

INFORME ANUAL

2
0
2
3



ESTRATEGIA 2022-2027



CONTENIDO

Mensaje de la Presidente	01
Mensaje de la Directora Ejecutiva.....	02
Sobre nosotros.....	03
Nuestra Junta Administrativa.....	05
Nuestras contribuciones	06
Inversión País.....	07
• Talento humano.....	09
• Acción climática.....	12
• Ecosistema emprendedor.....	14
• Innovación tecnológica.....	18
Gestión de partes interesadas.....	20
Capacidad organizacional.....	24
Desempeño financiero.....	26
• Informe del Fiscal.....	28
• Informe del Tesorero.....	29
• Estados financieros auditados.....	30

MENSAJE DE LA PRESIDENTE



Estimados miembros y colaboradores,

Me complace compartir con ustedes los logros alcanzados por la Fundación CRUSA durante el año 2023, un período de intensa dedicación y compromiso hacia la consecución de nuestros objetivos fundamentales. En calidad de Presidente de esta organización, deseo expresar mi profundo agradecimiento por el esfuerzo colectivo y la colaboración continua que ha hecho posible nuestro progreso.

Nuestra misión de promover la descarbonización de la economía, la transformación del talento humano, la búsqueda de la equidad e igualdad de oportunidades, y el fomento del crecimiento económico sustentado en la innovación y la tecnología ha sido el motor que nos ha impulsado a diario en nuestras labores en la Fundación CRUSA.

Con la implementación de la Estrategia 2022-2027, hemos consolidado un firme compromiso con la creación de soluciones transformadoras y emprendimientos de alto impacto para el desarrollo sostenible de nuestro país. Desde su lanzamiento, hemos trabajado incansablemente, convocando a organizaciones tanto nacionales como

internacionales a unir esfuerzos con el fin de materializar esta visión compartida.

Desde el 2022, hemos implementado un total de 34 proyectos en colaboración con 44 organizaciones aliadas, generando un impacto significativo en la vida de casi 11 mil personas y empresas beneficiarias. Este logro refleja nuestro compromiso continuo con el progreso y el bienestar de nuestra sociedad.

Para el año 2024, esperamos avanzar aún más con iniciativas de gran impacto, como la implementación de los proyectos del Reto Agro y el lanzamiento del Reto Cantones Sostenibles e Inclusivos. Este último tiene como objetivo apoyar a los gobiernos locales en la implementación de proyectos relacionados con el saneamiento y la movilidad urbana.

Les invito a continuar trabajando unidos en pos de nuestra visión compartida de construir una comunidad más próspera y sostenible para todos los habitantes de nuestro país. Juntos, podemos seguir avanzando hacia la Costa Rica del futuro que todos anhelamos.

GISELA SÁNCHEZ MAROTO
PRESIDENTE 2023-2024

MENSAJE

DE LA DIRECTORA EJECUTIVA



Con gran satisfacción les presentamos el informe anual de la Fundación CRUSA, en el que compartimos los logros, avances y desafíos que hemos enfrentado durante este periodo.

Como sociedad, nos enfrentamos a desafíos significativos que requieren de acciones audaces y transformadoras. La construcción de una Costa Rica próspera, sostenible e inclusiva demanda la articulación y el liderazgo de iniciativas que transformen la base productiva del país, fortalezcan el sistema educativo y promuevan un compromiso ambiental sólido en toda la sociedad.

A lo largo de este informe, exploraremos los cuatro grandes pilares que han guiado nuestra estrategia durante este periodo: el fomento del ecosistema emprendedor, el desarrollo del talento humano, la acción climática y la promoción de la innovación tecnológica.

Durante el periodo comprendido entre 2018 y 2023, hemos aprobado un total de 104 nuevos proyectos. Esta inversión, que asciende a más de \$22 millones de dólares provenientes de nuestros propios recursos, está generando un impacto positivo en más de 95.519 empresas y personas, muchas de ellas, mujeres que residen en zonas de menor desarrollo relativo.

Además, me complace informarles que, en este mismo periodo, hemos logrado apalancar más de 87 millones de dólares adicionales, lo que evidencia una razón de apalancamiento promedio de 3,89 dólares por cada dólar invertido por la Fundación. Este logro no solo refleja la eficiencia de nuestra operación, sino también la confianza y el compromiso de nuestros aliados estratégicos.

En este reporte hemos destacado algunas iniciativas del 2023, como la Alianza por el Hidrógeno y la transición hacia la movilidad eléctrica de taxis en el aeropuerto Juan Santamaría.

En cuanto al desarrollo del talento humano en el 2023, capacitamos a más de 200 mujeres de todas las regiones del país en áreas especializadas requeridas por las empresas. Pero más allá de la capacitación, hemos acompañado a estas mujeres en su proceso de inserción laboral, generando así un cambio tangible en sus vidas y en el tejido social de nuestra nación.

Estoy convencida de que, junto con la Comunidad CRUSA, podemos seguir generando iniciativas que impacten positivamente en las personas y las empresas, contribuyendo directamente a mejorar la calidad de vida y asegurando un futuro próspero para todos los habitantes en nuestro país.

En CRUSA estamos comprometidos con el avance hacia la Costa Rica que todos soñamos. Con pasos firmes y acciones articuladas, estamos construyendo puentes hacia la sostenibilidad, cerrando las brechas de desigualdad y generando prosperidad para las presentes y futuras generaciones.

FLORA MONTEALEGRE GUILLÉN
DIRECTORA EJECUTIVA

SOBRE NOSOTROS

La **FUNDACIÓN CRUSA** es una organización privada, independiente y sin fines de lucro, que desde 1996 contribuye a la mejora en la calidad de vida de las personas, el desarrollo sostenible y la innovación de Costa Rica. Desde entonces hemos apoyado 981 proyectos e invertido \$89.2 millones de recursos propios de CRUSA.



Equipo de la Fundación CRUSA, Evento anual 2023

Nuestro propósito:

Impulsar la Costa Rica soñada: próspera, sostenible e inclusiva.

A partir de las necesidades del país y nuestra visión, en el marco de nuestra estrategia 22-27, la Fundación estableció **4 áreas de impacto:**



TALENTO HUMANO



ACCIÓN CLIMÁTICA



ECOSISTEMA EMPRENDEDOR



INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

En **Fundación CRUSA** lideramos, catalizamos y articulamos soluciones que buscan el desarrollo sostenible de Costa Rica. Trabajamos de manera conjunta con diversos actores para lograr los cambios requeridos para construir un mejor país para todas las personas.

NUESTROS VALORES



Actuamos con integridad de forma coherente con nuestro propósito, ética, transparencia y honestidad.



Promovemos la equidad mediante la inclusión e igualdad de oportunidades y el respeto a la diversidad.



Amamos lo que hacemos Trabajamos con excelencia e impulsamos soluciones disruptivas que crean valor a los sistemas humanos y ambientales.



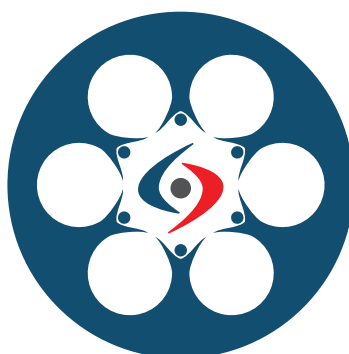
NUESTRA JUNTA ADMINISTRATIVA



GISELA SÁNCHEZ MAROTO
PRESIDENTE



JESSICA GARCÍA HERNÁNDEZ
VICEPRESIDENTE



JAMES B. FRENCH
TESORERO



JOSÉ ZAGLUL SLON
SECRETARIO



MANFRED KOPPER CASTRO
FISCAL



NUESTRAS CONTRIBUCIONES

INVERSIÓN PAÍS

El desarrollo de alianzas e iniciativas junto a la Comunidad CRUSA nos permite impulsar nuestra Costa Rica soñada.



2018 – 2023

95.519
BENEFICIARIOS

104
PROYECTOS
EJECUTADOS

69

ORGANIZACIONES ALIADAS

\$22.5 MILLONES
COLOCADOS DE
INVERSIÓN DE CRUSA

\$87 MILLONES
APALANCADOS PARA
LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

\$3,89

APALANCADOS POR CADA DÓLAR
APORTADO POR LA FUNDACIÓN CRUSA

DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO 2023

En la Fundación CRUSA asumimos el papel como articulador y potenciador de proyectos que aporten al desarrollo sostenible del país.

20

PROYECTOS NUEVOS APROBADOS

17

ORGANIZACIONES ALIADAS NUEVAS

\$3,9

MILLONES COLOCADOS

\$33,3

MILLONES APALANCADOS

\$8,45

APALANCADOS POR CADA DÓLAR INVERTIDO POR LA FUNDACIÓN CRUSA

ESTRATEGIA 2022-2027

INDICADOR	2023	2022 - 2023
# de personas beneficiarias	204	10.845
% de beneficiarias que son mujeres	82%	81%*
% de beneficiarios fuera de la GAM	22%	18%*
# de personas capacitadas	152	268
# de empresas beneficiarias	47	151
% de empresas con liderazgo femenino	64%	58%
% de empresas fuera de la GAM	38%	42%
% de empresas que accedieron a financiamiento	77%	68%

* PORCENTAJE CALCULADO SIN INCORPORAR BENEFICIARIOS DEL PROYECTO FUTURE UP



PROYECTOS DESTACADOS 2023



TALENTO HUMANO

La generación de empleos de calidad pasa por el desarrollo de habilidades y competencias alineadas a las necesidades de las empresas de la IV revolución industrial. Por ello, para la Fundación CRUSA es fundamental invertir en modelos innovadores de formación vinculados a las áreas de ciencia, tecnología, ingeniería, arte, diseño y matemática.

En el 2023 destacan estas iniciativas:

FINANCIAMIENTO PARA EL RETORNO AL EMPLEO

Este es un modelo innovador de pago por resultados desarrollado en la Universidad de Oxford, que ofrece oportunidades de formación de alta calidad en habilidades digitales para la inserción laboral exitosa de las personas beneficiarias en empresas vinculadas a la industria 4.0

Gracias a la alianza entre CRUSA y FORTE, 141 mujeres costarricenses se capacitan y certifican en Paid Media, Data analytics, Full Stack Development o JavaScript. Además, reciben capacitaciones en habilidades socioemocionales y formación en inglés, que les permitirá acceder a mejores puestos de trabajo.

Un aspecto por destacar de la iniciativa es que el éxito de la intervención se mide a partir del aumento del aporte del impuesto de renta que

realizan los beneficiarios al Estado, esto como resultado de acceder a empleos con alta remuneración salarial, siendo este aspecto, uno de los principales elementos diferenciadores entre el modelo FORTE y otras iniciativas de pago por resultados.

Socio ejecutor:



Forte es una organización de origen estadounidense que implementa un modelo que nació en la tesis doctoral de Nat Ware. Forte está integrado por inversionistas, investigadores, multinacionales, gobiernos, organizaciones sin fines de lucro, grupos de expertos y educadores líderes en el mundo, quienes unidos trabajan para brindar a las personas la oportunidad de desarrollar su potencial.

BENEFICIARIOS:

141 mujeres provenientes de zonas de menor desarrollo relativo del país, tanto dentro como fuera de la Gran Área Metropolitana, en condición de desempleo y riesgo social

CRUSA – EON Educación Inmersiva promueve y facilita la creación de nuevos ambientes y experiencias inmersivas de aprendizaje para 5,750 personas en Costa Rica, mediante el uso de la plataforma digital de metaverso creada por la empresa EON Reality, líder mundial en el desarrollo de soluciones tecnológicas de realidad aumentada, virtual, mixta e inteligencia artificial.



ALIANZAS GENERADAS



01

Las instituciones educativas y/o centros de formación habilitan un laboratorio inmersivo en el cual los docentes tienen acceso a equipamiento básico para su formación, creación y testeo de los contenidos inmersivos que desarrollan a través de la plataforma digital.

02

El personal docente se capacita y certifica en el uso de la plataforma de metaverso EON Reality, la cual contempla diversas funcionalidades. Además, el proyecto incluye asesoría pedagógica, así como acceso gratuito a una librería de contenidos XR con más de 6 millones de recursos

EL PROYECTO SE ESTRUCTURA EN CUATRO ETAPAS:

Socio ejecutor:



Incorporación y utilización de los contenidos adaptados y/o creados por el personal docente en los procesos de enseñanza – aprendizaje de la comunidad estudiantil.

03

Evaluación del proceso de implementación y resultados obtenidos durante y al finalizar la ejecución del programa.

04



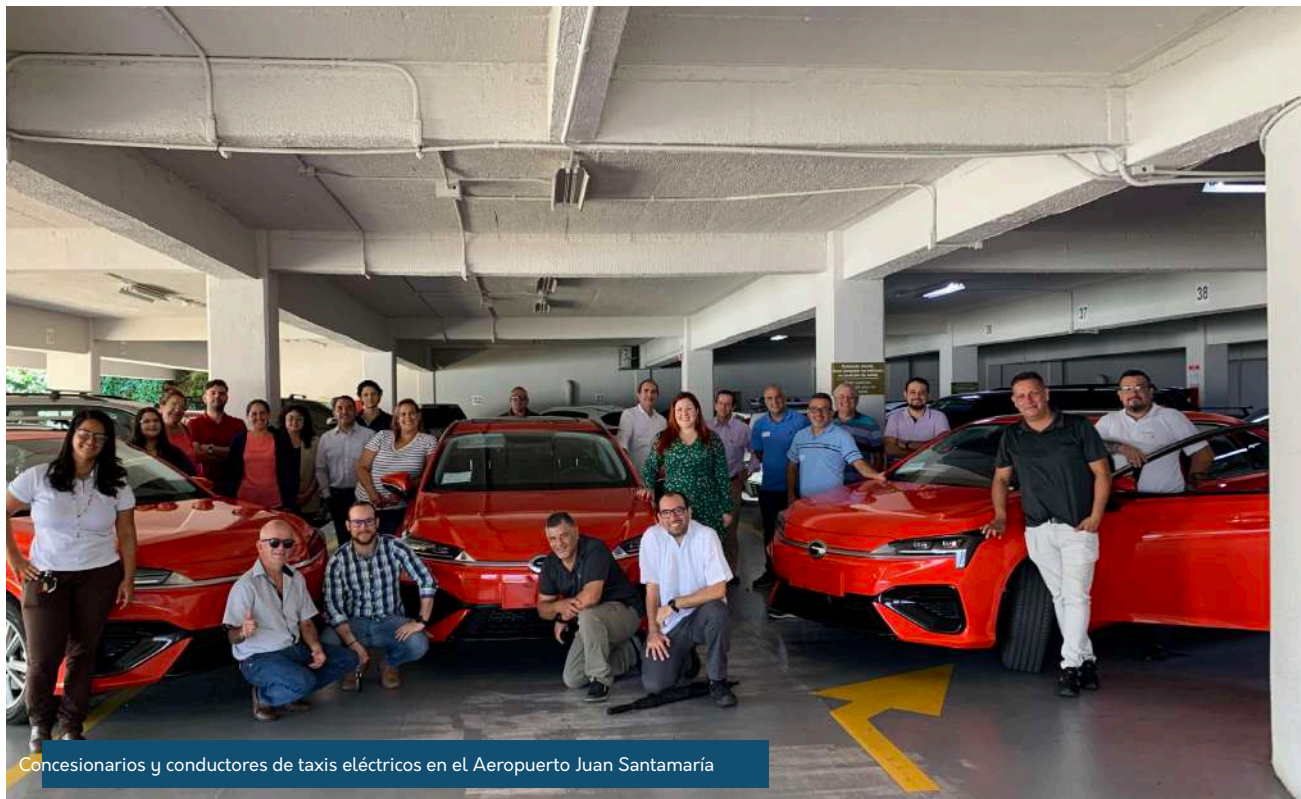
PROGRAMA DE FORMACIÓN DUAL EN CIBERSEGURIDAD

El programa de formación dual en ciberseguridad apunta a graduar la primera generación de 60 ingenieros(as) en esta especialidad formados bajo la modalidad dual alemana, con una duración de cuatro años.

La iniciativa apunta a jóvenes mayores de edad, provenientes de zonas de menor desarrollo relativo, y residentes primordialmente en los cantones de Abangares, Bagaces, Cañas, Tilarán y Liberia.

En este programa de educación dual, la red de empresas formadoras juega un papel primordial ya que brinda oportunidades de aprendizaje práctico, experiencias laborales y puestos de empleo a la población beneficiaria.

Aliado: **invenio**
UNIVERSIDAD DUAL



Concesionarios y conductores de taxis eléctricos en el Aeropuerto Juan Santamaría



ACCIÓN CLIMÁTICA

El futuro de Costa Rica requiere tomar acciones contundentes hacia la descarbonización de la economía, en la introducción de energías limpias, la transformación del sistema de movilidad pública y privada, la implementación de tecnología y la ejecución de iniciativas que transformen la calidad de vida de las personas. Por ello, en la Fundación CRUSA promovemos la innovación y el desarrollo tecnológico sostenible en sectores con brechas de productividad y sostenibilidad ambiental, económica y social.

ACELERANDO LA TRANSICIÓN AL TRANSPORTE PÚBLICO ELÉCTRICO EN LA GAM

Costa Rica es líder mundial en el impulso de una agenda ambiental; sin embargo, aún queda camino para lograr la descarbonización de la economía. Mediante esta iniciativa se busca sentar las bases para enrumbarnos hacia esta meta, facilitar la movilidad eléctrica y visualizar las oportunidades que tenemos como país para lograr la reducción de los gases de efecto invernadero.

COMPONENTES DEL PROYECTO

- Institucionalización de la movilidad eléctrica baja en carbono mediante capacitaciones y la promoción de la participación público-privada en temas de movilidad eléctrica.

- Eliminación de barreras a corto plazo mediante la puesta en marcha del plan piloto de taxis eléctricos en el Aeropuerto Juan Santamaría y la gestión de los datos del proyecto.
- Preparación para el escalamiento de la movilidad eléctrica con el fortalecimiento de instrumentos financieros e incentivos fiscales para promover la adquisición de vehículos eléctricos. Así como las propuestas para la actualización de las normativas.
- Sostenibilidad ambiental a largo plazo en lo referente a la gestión de residuos de baterías de vehículos eléctricos en el contexto costarricense.

Este proyecto es financiado por Fondo para el Medio Ambiente Mundial – Global Environment Facility (GEF)

Implementado por Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)

Con apoyo del Ministerio de Ambiente y Energía



ALIANZA POR EL HIDRÓGENO

En el año 2019, dentro del marco del proyecto del BID Lab, “Camino a la Descarbonización; Promoviendo la Economía del Hidrógeno en Costa Rica” nace la Alianza por el Hidrógeno. Esta alianza es impulsada inicialmente por varios actores privados interesados en promover el ecosistema del hidrógeno como un medio de almacenamiento de energía sostenible para aplicaciones de transporte e industriales, que contribuya con los esfuerzos del país por lograr la descarbonización de la economía.

Hoy 35 organizaciones conforman la alianza y junto a 4 aliados internacionales promueven diversas iniciativas para la promoción y transformación energética.

Conoce más en www.alianzaporelhidrogeno.cr



**ALIANZA POR EL
HIDRÓGENO**



ECOSISTEMA EMPRENDEDOR



BIOECONOMY VENTURE BUILDER

TROPICAL AGRICULTURE AND BIOECONOMY INITIATIVE

Para lograr el desarrollo sostenible de Costa Rica es necesario transformar el modelo productivo, basado en el aprovechamiento razonable de la biodiversidad como motor de progreso para el país.

El proyecto Bioeconomy Venture Builder es una visionaria alianza para la creación de empresas nuevas, innovadoras, rápidamente escalables y de alto crecimiento en el sector de agricultura con un enfoque de agricultura regenerativa con el fin de resolver los grandes retos de las biorregiones tropicales.

LA INICIATIVA TIENE TRES COMPONENTES:

1 La identificación de áreas de oportunidad con alto potencial comercial y de impacto ambiental positivo para la creación de empresas globales desde Costa Rica.

2 El desarrollo de empresas emergentes intensivas en ciencia a través de una metodología probada, desarrollada por Deep Science Ventures.

3 La incorporación e inversión en las empresas creadas por el programa a través de inversionistas privados e institucionales.

La ejecución de este proyecto está a cargo de Deep Science Ventures, compañía domiciliada en Reino Unido dedicada a la creación de nuevas empresas de ciencia aplicada con el fin de llevar al mercado nueva tecnología con el potencial de llenar vacíos y suplir necesidades en los sectores que trabajan (energía, agricultura regenerativa, pharma y computación) para resolver lo que inicialmente parecen problemas imposibles.



ADAPTACIÓN TÉRMICA DE CULTIVOS:

El cambio climático provoca que los cultivos se enfrenten al cambio de temperaturas y a la reducción de humedad. Mediante un amplio conjunto de tecnologías se busca la resistencia térmica. Actualmente se trabaja con café, uno de los productos agrícolas más importantes, y que en un futuro los resultados podrán extrapolarse a otros cultivos.



CONVERSIÓN DE BIOMASA PARA HABILITAR LA BIOECONOMÍA

La innovación de las tecnologías de procesamiento y conversión ayudará a maximizar el enorme potencial de la biomasa para eliminar la contaminación generada por los recursos no renovables, y abrirá la puerta a economías locales resilientes que maximicen la producción en el marco de la bioeconomía circular.



MEJORAMIENTO DE CULTIVOS PARA EL SIGLO XXI

La transformación de los cultivos es una necesidad urgente para una bioeconomía circular del siglo XXI. Mediante las tecnologías modernas de fitomejoramiento e ingeniería se puede apoyar una rápida transición para que la agricultura contribuya a una mayor resiliencia económica de los países y asegure la producción y la rentabilidad de los cultivos en un clima en constante cambio.

Aliados:



Conozca más información en: <https://deepsienceventures.com/tab>



CONSTELAR: 3° EDICIÓN

Según datos del Estado de la Nación del 2023, tan sólo el 23% de los emprendimientos de base científica son liderados por mujeres. Conscientes de este reto, en la **Fundación CRUSA** impulsamos junto a ImpactHub, la Promotora Costarricense de Innovación e Investigación y el Sistema de Banca para el Desarrollo la primera incubadora de emprendimientos de base tecnológica liderados por mujeres en Costa Rica.

Desde 2021, Constelar ha graduado 32 empresas de diversos sectores innovadores como biomateriales, agritech, bioremediación, edutech, salud, entre otros. De los emprendimientos incubados, 28 han recibido financiamiento para llevar a cabo su etapa de prototipado y capital semilla por un total de **\$338.500** invertidos.

Socio ejecutor:



Este programa es impulsado y apoyado por:



ALGUNOS DE LOS EMPRENDIMIENTOS PROMOVIDOS:

I EDICIÓN



POLYNIZER

¿Se imagina poder visualizar en su dispositivo móvil las notas y acordes de cualquier canción? Este emprendimiento desarrolló una aplicación que los reconoce y ayuda a las personas a aprender diferentes instrumentos musicales.

Conozca más información en: www.polynizer.com



BIOFUN

Este emprendimiento utiliza la biotecnología para canalizar el poder metabólico de los hongos para limpiar contaminantes del recurso hídrico.

Conozca más información en: www.webiofun.com



PERIMUS

Emprendimiento que desarrolló una espuma a base de extractos naturales, que puede propiciar una rápida recuperación de las lesiones en la zona perineal, para que las personas en periodo postparto puedan reincorporarse con mayor comodidad y seguridad a esta nueva etapa.

Conozca más información en: www.perimuscr.com

II EDICIÓN



BIOTÓPIKA

Este emprendimiento formuló una crema de uso tópico con extractos fitoquímicos de papa, que brinda un alto nivel de alcaloides, para la regeneración de la piel y sin sensación grasosa. Conozca más información en: www.biotopika.com



GRYBAS

Emprendimiento dedicado a la investigación y desarrollo de biomateriales a través de nuestra tecnología de producción basada en el micelio de hongos. Desarrollaron el primer juguete compostable para mascotas.

Conozca más información en: www.grybascr.com



ECOBLIST

Emprendimiento que desarrolló una lámina de plástico biodegradable creado a partir de polímeros naturales la cual puede ser utilizada en la fabricación de blísters para tabletas, cápsulas o cualquier forma farmacéutica sólida.

Conozca más información en: www.ecoblister.com

III EDICIÓN



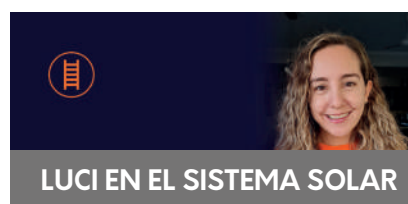
DEMETER INNOVATION LAB

Emprendimiento en el campo de la agricultura de precisión y la Inteligencia Artificial que busca alterar la forma en que los agricultores mejoran el rendimiento de sus cultivos. Conozca más información en: www.demeterinnovation.com



BIOREACTOR HARVEST LAB

Emprendimiento que busca generar alimentos de base microbiana, valorizando microorganismos y la biodiversidad del país, aprovechando la capacidad de generación de biomasa y nutrientes que estos poseen. En proceso de prototipado.



LUCI EN EL SISTEMA SOLAR

Emprendimiento que utiliza un juego de mesa para promover el desarrollo de una mentalidad de crecimiento, una alta eficacia, y la mayor visibilidad de modelos femeninos en el área STEM. En proceso de prototipado.



INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



RETO AGRO CRUSA 2023

El sector agrícola costarricense se enfrenta a una serie de desafíos como lo son la adaptación al cambio climático, la incorporación de tecnología, entre otros; que amenazan su sostenibilidad en el tiempo y que ejercen presión sobre los ecosistemas. En el 2023, la Fundación CRUSA lanzó el Reto Agro con el fin de impulsar al sector agropecuario y agroindustrial costarricense a través de la adopción de mejores prácticas y tecnologías sostenibles.

En esta edición se seleccionaron 3 propuestas, con un aporte total por parte de CRUSA de \$1.78 millones.

A través del Reto Agro 2023 se beneficiarán 152 unidades productivas de manera directa y 640 beneficiarios indirectos, de las cuáles el 78% se ubicarán fuera del Gran Área Metropolitana.



BIOCAFÉ SOSTENIBLE

Esta iniciativa se enfoca en la consolidación de los bioinsumos a partir de residuos de café por parte de Coopetarrazú y la adopción de la tecnología por parte de sus personas asociadas.

La meta es impactar directamente a 50 fincas, con el fin de fomentar el desarrollo, la adopción y los beneficios de los bioinsumos.

Junto a Coopetarrazú y el TEC se sentarán las bases para el manejo sostenible de la producción de café, postcosecha y los residuos. El cantón de Tarrazú es el principal productor de café del país y genera cerca del 40% del fruto de Costa Rica.



CULTIVA+

Este programa de atención 360° busca el impulso del sector agrícola y agroindustrial costarricense por medio de inversiones en mejores prácticas y tecnologías, que permitan la generación de oportunidades en zonas de menor desarrollo relativo. El proyecto impulsa iniciativas de innovación tecnológica en pymes mediante acceso a recursos no reembolsables del Fondo de Capital Semilla CRUSA, asistencia técnica en finca, monitoreo y evaluación de indicadores.

Este programa busca atender a 70 unidades productivas de manera directa y a 100 unidades productivas indirectamente para que puedan acceder a financiamiento no reembolsable para el aumento de la productividad y la sostenibilidad, fomentando los encadenamientos productivos y el acceso a mercados internacionales.

Colocar Conozca más en: <https://www.descubre.cr/cultiva/>



DE TURRIALBA A LA MESA

Este proyecto intervendrá la cadena de valor de queso Turrialba (fincas productoras, plantas procesadoras, distribución y acceso a mercados) para la comercialización con denominación de origen (D.O.).

La iniciativa busca impactar a 25 fincas y 5 plantas productoras de queso para la adopción de buenas prácticas de manufactura, empresariales y ambientales en las unidades productivas de productores de leche y/o queso Turrialba certificados o en proceso de certificación de denominación de origen.

En total serán 4 etapas que permitirán fortalecer la competitividad de los productores para la sostenibilidad de las fincas productoras de leche y queso que se estima impactan el bienestar de 3 mil personas.



ALIADOS:



ALIADOS:



ALIADO:





GESTIÓN DE PARTES INTERESADAS

GESTIÓN DE PARTES INTERESADAS 2023

COMUNIDAD CRUSA

Las alianzas son pieza fundamental para lograr la transformación hacia nuestra Costa Rica soñada.

69 ORGANIZACIONES ALIADAS



EVENTO ANUAL DE COMUNIDAD CRUSA: EL PODER DEL TALENTO HUMANO



El evento anual se desarrolló ante casi 100 socios y aliados estratégicos, miembros de la Comunidad CRUSA.



Se reconoció a FORTE, por su modelo de financiación del retorno al empleo, como el "Proyecto más innovador del Reto EMPLEOCR CRUSA 22-23".

En este evento, CRUSA presentó los avances y logros de la estrategia CRUSA 22-27 ante socios, aliados estratégicos y miembros de la Comunidad CRUSA.

La actividad estuvo centrada en el poder del talento humano para lograr un desarrollo inclusivo y contó con la participación de René y Marlon Parker de RLabs, organización de Sudáfrica que trabaja en un modelo de educación que fomenta el potencial del talento humano. El movimiento global de RLabs opera en 23 países y ha alcanzado a más de 20 millones de personas.

Se reconoció a FORTE, por su modelo de financiación del retorno al empleo, como el "Proyecto más innovador del Reto EMPLEOCR CRUSA 22-23".



René y Marlon Parker compartieron su experiencia y trayectoria de éxito a través de un mensaje motivador e inspirador.

COMPARTIENDO CONOCIMIENTOS

La innovación es parte del ADN de CRUSA, por ello, se desarrolló un encuentro con la Comunidad CRUSA, para facilitar un espacio de intercambio de experiencias y lecciones aprendidas sobre los desafíos en el diseño de proyectos de desarrollo con un enfoque en innovación, para potenciar sus capacidades y avanzar en conjunto hacia Nuestra Costa Rica Soñada.



Miembros de Comunidad CRUSA, participantes del evento.



Panel: ¿Cómo está presente la innovación en el diseño de proyectos de desarrollo? (De izq a derecha) Jorge Colmenares - Forte / Adriana Alfaro - DEHVI / Federico Rodríguez-ECAC / Jeannie Bonilla- Elev8 y Byron Salas - CRUSA



Flora Montealegre, Directora Ejecutiva de CRUSA, compartió una charla sobre Innovación en proyectos de desarrollo hacia una CR más próspera, sostenible e inclusiva.



CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

En CRUSA, trabajamos inspirados en nuestros valores para lograr las metas trazadas, buscando siempre la innovación y la excelencia en la gestión institucional y la optimización de nuestros recursos.

2023

Auditoría externa sin salvedades 100%

Cumplimiento del Plan de Transformación Digital 91%

Cumplimiento del Plan de Gestión de Talento Humano 90%

Variación en el índice de Madurez Digital 4.60

Porque creemos en potenciar nuestro talento humano, nuestra organización se certificó, por segundo año consecutivo, como un gran lugar para trabajar.

Great Place To Work®





DESEMPEÑO FINANCIERO

DESEMPEÑO FINANCIERO

El manejo eficiente y responsable de nuestros recursos nos permite invertir cada vez más en el desarrollo de Costa Rica. Gracias a la colaboración de nuestro Comité de Inversiones, en el 2023 logramos un rendimiento de nuestro portafolio del 8,92% a pesar de las vicisitudes de los mercados financieros.

2023

Ejecución del gasto operativo	100%
-------------------------------	------

Inversión en gasto operativo por dólar (\$)	\$0,06
---	--------

Plazo de sostenibilidad patrimonial (años)	25
--	----

Ejecución de desembolsos (%)	70%
------------------------------	-----

Variación del Annual Run Rate* (%)	2.52
------------------------------------	------

Rentabilidad del portafolio (%)	8,92%
---------------------------------	-------

* Tasa de variación interanual del cierre del portafolio a diciembre de cada año, que pretende pronosticar la variación del portafolio, contemplando retorno esperado y necesidades de liquidez.

INFORME

DEL FISCAL



En acatamiento a lo dispuesto en la Ley de Fundaciones y los estatutos de la Fundación Costa Rica - Estados Unidos de América para la Cooperación (Fundación CRUSA), presento, ante la Asamblea, el Informe de la Fiscalía para el año calendario 2023.

La auditoría correspondiente al año terminado al 31 de diciembre del 2023 fue realizada por la firma Deloitte & Touche, S.A. (Costa Rica), de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF", por sus siglas en inglés). Dicha auditoría incluyó la evaluación de los registros contables utilizados para la preparación de los estados financieros, así como del cumplimiento en el control interno y presupuestario de la Fundación. El proceso de verificación se llevó a cabo en dos visitas.

El informe final de los auditores externos, quienes son responsables de expresar su opinión sobre la razonabilidad de los estados financieros a esta fecha, es emitido a la Junta Administrativa para su conocimiento y el de la Asamblea Anual Ordinaria de la Fundación.

La opinión de los Auditores Externos a los estados financieros consolidados adjuntos, no tiene notas informativas relevantes y muestran razonablemente todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Fundación Costa Rica - Estados Unidos de América para la Cooperación. Al 31 de diciembre de 2023, su desempeño financiero

y sus flujos de efectivo se encuentran de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera.

Durante el 2023, la Junta Administrativa aprobó un total de 10 proyectos nuevos, los cuales fueron recibidos y evaluados de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Fundación para ese fin.

La Fundación cierra el 2023 con 31 proyectos en ejecución a los que se les ha dado el seguimiento de conformidad con las políticas y procedimientos vigentes.

La Junta Administrativa, durante el 2023, celebró 4 reuniones ordinarias y 4 reuniones extraordinarias. Tanto los libros de actas, como el acatamiento a los acuerdos tomados se encuentran al día. Aprovecho para dejar evidente el grado de compromiso de los Directores, tanto en la asistencia a las reuniones de Junta Administrativa, como en su apoyo a la consecución de los fines de la institución.

MANFRED KOPPER CASTRO

FISCAL

Fundación CRUSA

INFORME

DEL TESORERO



A continuación, me complace presentar el informe de Tesorería de la Fundación Costa Rica-Estados Unidos de América para la Cooperación (CRUSA), correspondiente al año 2023. En este se describen los principales resultados y decisiones de la Fundación en materia financiera para el año indicado.

Los resultados financieros del período 2023, fueron los siguientes:

1. El presupuesto de beneficiarios aprobado para el quinquenio 2022-2027 es de US\$20 millones de dólares y al cierre del 2023 se han comprometido US\$7,483 millones de dólares, cifra que corresponde al 37.4% del total presupuestado.

2. La ejecución de desembolsos a proyectos y programas durante el 2023, fue de US\$1.981 millones de dólares.

3. El presupuesto operativo de la Fundación CRUSA se administró de forma correcta y eficiente, ejecutándose dentro del monto asignado para el 2023 de US\$1.3 millones.

4. Al 31 de diciembre del 2023 la cartera de inversiones a valores de mercado alcanzó un monto de US\$72.964 millones, con un rendimiento Year to Date (YTD) de 8.92%. En cuanto a la composición por mercados, ésta se encuentra colocada un 7.85% en el mercado costarricense y un 92.14% en el mercado internacional.

5. La auditoría correspondiente al año finalizado el 31 de diciembre del 2023 fue realizada por la firma Deloitte & Touche, S.A. (Costa Rica). Dicha auditoría incluyó la evaluación de los estados financieros, según las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF", por sus siglas en inglés), y de control interno utilizadas por la Administración de Fundación CRUSA, lo que permite la evaluación de los Estados Financieros mediante visitas de campo, y su opinión fue limpia y sin salvedades.

JAMES B. FRENCH
TESORERO
Fundación CRUSA

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

Deloitte.

Deloitte & Touche, S.A.
Centro Corporativo del Canal
La Ribera, Heredia, Heredia
Costa Rica
Tel: (506) 2246-9000
Fax: (506) 2246-9100
www.deloitte.com/cr

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta Administrativa de la
Fundación Costa Rica-Estados Unidos de América para la Cooperación

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Costa Rica-Estados Unidos de América para la Cooperación ("la Fundación"), que comprenden los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y los estados de resultado integral, los estados de cambios en el patrimonio y los estados de flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y su desempeño financiero y flujos de efectivo para los años que terminan en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos de la Opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de conformidad con esas normas se describen detalladamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro Informe. Somos independientes de la Fundación de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos de la República de Costa Rica y del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código EESA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y hemos cumplido nuestras otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Fundación en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación de continuar como empresa en funcionamiento, revelar según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Fundación en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Fundación o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Deloitte.

Los responsables del gobierno de la Fundación son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Fundación.

Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede provocar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Fundación.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Deloitte.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Fundación en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

ANAYANCY PORRAS BARRIENTOS (PUBSA)
FIRMA PÚBLICA, C.R. CI-0487-2022
Punto de contacto: 22992228@deloitte.com
Este es un documento legal y confidencial, así como la versión de la firma.

Licda. Anayancy Porras Barrientos - C.P.A. No. 2863
Póliza No. 0336 FIG. 7
Vencido: 30 de setiembre de 2024
Timbre de Ley No. 0663, C1.000
Adherido y cancelado en el original
La Ribera de Belén, Heredia, Costa Rica

22 de abril de 2024



Fundación CRUSA

Informe Anual 2023

✉ Correo electrónico: info@crusa.cr

f Facebook: [FundacionCrusa](https://www.facebook.com/FundacionCrusa)

📷 Instagram: [fundacioncrusa](https://www.instagram.com/fundacioncrusa)

in LinkedIn: [fundaci3n-crusa](https://www.linkedin.com/company/fundaci3n-crusa)

Créditos:

Coordinación General

Flora Montealegre Guillén, Directora Ejecutiva

Jason Garita Vargas, Oficial de Comunicación Estratégica

Colaboración de:

Gabriela López Salazar, Oficial Senior de Programas y Proyectos

Adriana Barrantes Leiva, Oficial de Relaciones y Asuntos Institucionales

Norma Díaz Masis, Directora Administrativa – Financiera

Byron Salas Conejo, Oficial Senior de Programas y Proyectos

Diagramación y diseño:

Pitch Media

Abril, 2024. San José, Costa Rica