



Fundación CRUSA

Impulsamos nuestra Costa Rica soñada: próspera, sostenible e inclusiva

**CONVOCATORIA ABIERTA PARA LA PROSPECCIÓN
DE PROYECTOS PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO
HACIA LA SOSTENIBILIDAD “Reto Agro-2023”**

**Términos de referencia
Mayo 2023**

Contenido

Antecedentes	3
Definiciones	5
Objetivos de la convocatoria	7
Objetivo General	7
Objetivos Específicos	7
¿A quién va dirigido?	7
Perfil de las organizaciones postulantes	8
Perfil de las empresas objetivo	9
¿Qué tipos de proyectos estamos buscando?	10
Actividades financiables	10
Actividades no-financiables	11
Montos de financiamiento	12
Criterios de evaluación y selección	12
1. Criterios de Admisibilidad.....	12
2. Criterios técnicos para evaluación de las propuestas	13
Proceso de aplicación y selección	15
Proceso de aplicación	15
Procedimiento de pre-selección	15
Comité evaluador	16
Fechas clave del proceso	16
Enmienda, suspensión o terminación de la convocatoria	17
Anexos	18
Anexo 1: Formulario de aplicación	19
Anexo 2: Marco Lógico y presupuesto	20

Antecedentes

Según SEPSA (2020¹), en el 2020 el aporte relativo del sector agro (sector primario), al PIB fue del 4,4%, sin embargo, al incluir el sector agroindustria (5,1%), la contribución total alcanza el 10% generando una cifra superior al 13% de las fuentes de empleo; lo que evidencia la enorme relevancia que tiene este sector para el desarrollo socioeconómico del país.

La diversificación agrícola que promovió Costa Rica en la década de los ochenta permitió redistribuir y ampliar la oferta exportable, disminuyendo la vulnerabilidad de la dependencia económica que existía sobre productos tradicionales como el café y banano.

Al incrementarse las dinámicas comerciales globales y con la firma de una variada gama de tratados de libre comercio en la década de los noventa, hoy en día el sector requiere de una transformación productiva orientada a: i) promover una mayor eficiencia productiva, ya que la tierra arable nacional está utilizada en su totalidad, ii) diversificación hacia productos no tradicionales, iii) exportación con mayor valor agregado, según el Estado de la Nación (2020) en 2017 el 86,4% de los productos agropecuarios que se exportaron fueron sin ninguna transformación² y iv) producción de manera sostenible (ambientalmente responsable, socialmente justa y económicamente viable). Es necesaria una modernización y reconversión productiva, ya que el modelo actual está agotado (Agronomía Costarricense, 2005³).

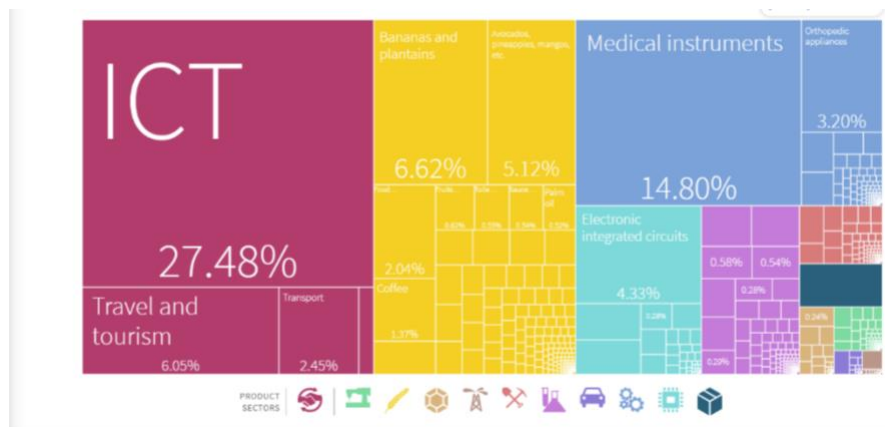
¹ http://www.sepsa.go.cr/docs/2021-006-Desempenno_SectorAgro_2020.pdf

² https://repositorio.conare.ac.cr/bitstream/handle/20.500.12337/2956/Agricultura_sostenibilidad_ambiental_Costa_Rica.pdf?sequence=1&isAllowed=y

³ Agronomía Costarricense 29(2): 157-166. ISSN:0377-9424 / 2005. www.mag.go.cr/rev_agr/inicio.htm
www.cia.ucr.ac.cr

El siguiente cuadro corresponde al índice de complejidad económica desarrollado por la Universidad de Harvard, que refleja gráficamente el peso que sostiene la exportación de productos agropecuarios (amarillo):

Ilustración 1: Índice de complejidad económica de Costa Rica 2023



Fuente: Tomado del Atlas de Complejidad Económica. (2023). Universidad de Harvard

De cara a este enorme desafío y en aras de contribuir al planteamiento de soluciones, emerge el concepto de la agricultura sostenible, el cual promueve que los sistemas productivos sean ambientalmente responsables, socialmente justos/transformadores y económicamente viables; en su conjunto.

La Fundación CRUSA, (<https://comunidad.crusa.cr/>), es una organización privada costarricense, independiente y sin fines de lucro, que desde 1996 contribuye a la mejora en la calidad de vida de las personas y el desarrollo sostenible de Costa Rica.

Actualmente por medio del **Reto Agro CRUSA-2023**, buscamos impulsar el sector agrícola costarricense, por medio de inversiones en mejores prácticas y tecnologías que permitan un desarrollo en zonas del país cruciales para un mejor crecimiento y



sostenibilidad del sector. Según Trejos (2020⁴), las empresas agrícolas se enfrentan a una serie de desafíos como el desarrollo y transferencia de tecnologías, un acceso limitado a recursos tecnológicos y financieros que permitan la adopción de prácticas en producción sostenible, y a la necesidad de crear encadenamientos productivos inclusivos y equitativos que permitan el involucramiento de un amplio grupo de actores, incluidos aquellos grupos menos favorecidos.

El Reto Agro CRUSA-2023 es una convocatoria abierta para la prospección de proyectos innovadores diseñados para resolver los grandes retos de competitividad del sector agrícola.

Previo al lanzamiento del Reto Agro CRUSA-2023, se realizó un sondeo a expertos del sector agrícola en el país desde diferentes disciplinas y sectores (academia, sector privado, ONG, sector público), con los cuales se pudieron establecer los parámetros de la convocatoria descritos a continuación.

Definiciones

Encadenamiento productivo: Proceso que busca establecer vínculos entre empresas que componen diferentes etapas o eslabones de un determinado proceso productivo, permitiendo incrementar y fortalecer su competitividad en los mercados (SUBREI, 2023)⁵.

Innovación tecnológica: Es una estrategia competitiva basada en el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) para la captación de nuevos clientes. A través de estas, las empresas utilizan herramientas como el e-commerce

⁴ https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/presentacion_alberto_trejos.pdf

⁵ <https://www.subrei.gob.cl/ejes-de-trabajo/cadenas-globales-de-valor-cgv/encadenamientos-productivos#:~:text=Proceso%20que%20busca%20establecer%20vínculos,su%20competitividad%20en%20los%20mercados.>



y el marketing digital para emprender, hacer negocios, captar un mercado potencial y generar una propuesta de valor (Rodríguez, 2015)⁶.

Productividad: La productividad es una medida económica que calcula cuántos bienes y servicios se han producido por cada factor utilizado (trabajador, capital, tiempo, tierra, etc) durante un periodo determinado (Sevilla, 2020)⁷.

Sostenibilidad: El concepto de sostenibilidad fue definido en el informe titulado “Nuestro futuro común” por medio de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo en el año 1987. Este concepto se rige bajo el principio rector del desarrollo mundial a largo plazo donde se contemplan los pilares del desarrollo sostenible que busca lograr, de forma equilibrada el desarrollo económico, la responsabilidad social y la protección ambiental en los diferentes países del mundo (Organización de la Naciones Unidas, s.f.). Sin embargo, autores como Zarta (2018)⁸ mencionan que, pese a que el concepto de sostenibilidad o sustentabilidad tuvo un inicio muy claro, el mismo se fraccionado y aún está en construcción por la contemporaneidad y el cambio en los valores de la sociedad.

Tecnologías de producción sostenibles: Término general que describe la innovación que tiene en cuenta los recursos naturales y fomenta el desarrollo económico y social. El objetivo de estas tecnologías es reducir drásticamente los riesgos ambientales y ecológicos y crear un producto sostenible⁹

⁶ <http://sitios.esпам.edu.ec/sigloxxi/Ponencias/IV/ponencias/76.pdf>

⁷ <https://economipedia.com/definiciones/productividad.html>

⁸ Zarta Ávila, P. 2018. La sustentabilidad o sostenibilidad: un concepto poderoso para la humanidad. Tabula Rasa, (28), 409-423

⁹ Technology and Innovation Report 2021 UNCTAD: https://unctad.org/system/files/official-document/tir2020_en.pdf



Objetivos de la convocatoria

Objetivo General

Aumentar la productividad y el potencial de crecimiento de empresas agropecuarias y agroalimentarias en zonas de menor desarrollo relativo a través de la implementación de prácticas y tecnologías sostenibles

Objetivos Específicos

- Habilitar la transferencia tecnológica y la adopción de prácticas de producción sostenibles en empresas del sector agropecuario y agroalimentario
- Generar impacto socio ambiental en el corto plazo en las zonas en las que se implemente el reto
- Promover encadenamientos productivos y acceso a mercados

¿A quién va dirigido?

El reto va dirigido a dos tipos de organizaciones:

1. Organizaciones postulantes

Entidades nacionales e internacionales públicas o privadas, que tienen ideas de proyecto innovadoras para cumplir con los objetivos del reto.

Esta entidad constituye la organización socia e implementadora del proyecto presentado a CRUSA, responsable de alcanzar los resultados estipulados en el proyecto.

La organización postulante será la encargada de velar por el uso correcto de los fondos CRUSA como ente administrador y será la organización encargada de medir





y monitorear los resultados obtenidos del proyecto según los requerimientos de información de CRUSA.

Las organizaciones postulantes podrán presentar una propuesta de proyecto a CRUSA a nivel individual o como en consorcio con otras organizaciones

2. Población objetivo

Productores, grupos de productores, micro, pequeñas y medianas empresas el sector agropecuario y agroalimentario que serán impactadas a través de los proyectos seleccionados del **Reto Agro CRUSA-2023**.

Perfil de las organizaciones postulantes

A continuación, se detallan los criterios que debe cumplir la organización postulante o bien el consorcio de organizaciones que presenten una propuesta de proyecto a través del **Reto Agro CRUSA-2023**:

Entidad o grupos de entidades nacionales e internacionales, públicas o privadas con personería jurídica constituida, que quieren presentar proyectos a nivel individual o a través de un consorcio de organizaciones.

La organización o el consorcio de organizaciones debe contar con al menos 5 años de experiencia trabajando con pequeñas y medianas empresas del sector agropecuario en temas como:

- Encadenamientos productivos
- Mejores prácticas agrícolas
- Desarrollo e implementación de nuevas tecnologías
- Diseño de mecanismos de adaptación y mitigación al cambio climático
- Monitoreo y seguimiento de resultados





La organización o el consorcio de organizaciones debe contar con al menos tres años de experiencia en la gestión de proyectos y debe haber administrado fondos de cooperación o similar en los últimos 3 años.

Perfil de las empresas objetivo

A continuación, se detallan los criterios que deben cumplir las empresas objetivo:

- Productores grupos de productores, micro, pequeña o mediana empresa en el sector agropecuario o agroalimentario
- Cuenta con al menos 5 años de experiencia continua en la producción y comercialización de al menos 1 producto
- Con al menos 1 cliente recurrente en los últimos 3 años
- Cuenta con una gestión orientada a la producción sostenible (Buenas prácticas agrícolas, Buenas prácticas de manufactura u otras afines) o bien está interesada en esa transición
- Cuenta con al menos una persona que pueda dedicar tiempo a la implementación de las innovaciones promovidas por los proyectos del Reto Agro



¿Qué tipos de proyectos estamos buscando?

A través del Reto Agro 2023 se buscan proyectos dirigidos a la incorporación de tecnologías y prácticas de producción sostenibles en empresas del sector agrícola que cumplan con las siguientes características:

Ilustración 2. Categorías del Reto Agro CRUSA-2023

Innovación	Impacto en competitividad	Impacto ambiental
<ul style="list-style-type: none"> Innovación en prácticas productivas, procesos o productos Implementación de planes pilotos replicables y escalables 	<ul style="list-style-type: none"> Ahorros Acceso a nuevos mercados (nuevos segmentos de mercado, exportación, encadenamientos) Trazabilidad e inocuidad Aumentos de productividad en la producción Aumento de rentabilidad 	<ul style="list-style-type: none"> Reducción en el uso de agroquímicos Mejora en la calidad y conservación del suelo Reducción de emisiones GEI Reducción de huella hídrica Reducción del consumo energético

Todos los proyectos presentados serán evaluados en función del impacto en al menos una de las variables de cada categoría definida.

Actividades financieras

A continuación las actividades financieras **para las organizaciones postulantes:**

- Asistencia técnica para el cierre de brechas de producción (buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufactura, prácticas de producción sostenibles, entre otras)



- Capital semilla para la población objetivo: fondos no reembolsables para compra de equipo, maquinaria, servicios profesionales, estudios, certificaciones, entre otros. Estos rubros se definirán en conjunto con CRUSA previo a la selección de la población objetivo, según las características específicas del proyecto planteado.
- Servicios de transferencia tecnológica.
- Servicios de acompañamiento empresarial.
- Medición y monitoreo de resultados.
- Servicios profesionales directamente relacionados a la ejecución del proyecto que excedan las capacidades de la organización postulante.
- Cualquier otro gasto esencial para la ejecución del proyecto.

Actividades no-financiables

A continuación las actividades no-financiables **para las organizaciones postulantes:**

- Construcción, readaptación, ampliación y/o remodelación de instalaciones
- Pago de deudas, préstamos, saldos de tarjetas de crédito y cualquier otro rubro análogo.
- Gastos legales, timbres u honorarios profesionales no relacionados directamente con la ejecución del proyecto beneficiado.
- Repartición de dividendos.
- Adquisición de acciones o aumentos de capital.
- Inversión en bonos y otros valores.
- Adquisición de vehículos.
- Pago de salarios o cargas sociales
- Alquileres de bienes muebles o inmuebles.
- Gastos de administración tales como: servicios básicos (electricidad, agua, gas, aseo, internet, telefonía y telefonía móvil) servicios de contabilidad y personal administrativo de apoyo.
- Cualquier otro que no esté estrictamente relacionado con el cumplimiento de los objetivos del programa.





Montos de financiamiento

El monto aportado por CRUSA dependerá del alcance de las intervenciones propuestas y se evaluará la razonabilidad del monto según las actividades propuestas en el proyecto.

Los proyectos deberán contar con una contrapartida en efectivo y/o especie de al menos 40% del valor total del proyecto.

La contrapartida deberá incluirse en el presupuesto del proyecto y será monitoreada periódicamente, para asegurar que se cumpla el monto propuesto.

Criterios de evaluación y selección

Para ser considerados en el Reto Agro CRUSA-2023, las organizaciones postulantes deberán ser evaluadas utilizando los siguientes criterios:

1. Criterios de Admisibilidad

Criterio	Peso	Medios de verificación
Años de experiencia en el sector agro	5%	Formulario de aplicación
Experiencia en gestión de proyectos	5%	Formulario de aplicación
Administración de fondos de cooperación o similar	5%	Formulario de aplicación
Contrapartida del proyecto	5%	Formulario de aplicación, presupuesto del proyecto





Solo avanzarán a la revisión técnica las organizaciones o consorcios postulantes que cumplan con todos los requisitos de admisibilidad.

2. Criterios técnicos para evaluación de las propuestas

A su vez, los proyectos serán evaluados a nivel técnico según los siguientes criterios:

Criterio	Peso	Medios de verificación
El proyecto contribuye al cumplimiento de los objetivos del Reto Agro CRUSA-2023	20%	Formulario de aplicación
La teoría de cambio es clara	15%	Formulario de aplicación y marco lógico
Métricas de éxito contribuyen a los indicadores del Cuadro de Mando Integral de CRUSA	10%	Indicadores Cuadro de Mando Integral CRUSA: 1. Número de empresas beneficiadas 2. Porcentaje de empresas que cierran brechas de productividad, competitividad y/o implementan prácticas de producción sostenibles 3. Porcentaje de empresas beneficiarias lideradas por mujeres (representante legal es una mujer) 4. Porcentaje de empresas beneficiarias fuera de GAM 5. Porcentaje de empresas que logran encadenarse 6. Número de organizaciones que implementan buenas prácticas ambientales



		7. Número de organizaciones que implementan modelos innovadores
		Formulario de aplicación, presupuesto del proyecto
Existe coherencia entre el presupuesto planteado y las actividades del proyecto en términos técnicos y de plazo	10%	Formulario de aplicación
El proyecto cuenta con la participación de varios actores relevantes	4%	Formulario de aplicación
El proyecto habilita acceso a mercados y/o encadenamientos productivos	6%	Formulario de aplicación
El proyecto tiene impacto sobre indicadores ambientales: <ul style="list-style-type: none"> • Reducción en el uso de agroquímicos (%) • Mejora en la calidad del suelo (% de saturación a partir de aspectos fisicoquímicos-estructura/compactación, materia orgánica, pH, macronutrientes, calcio, magnesio, sodio, aluminio, CIC) • Gestión adecuada del recurso hídrico (M3 de agua consumidos, área de cauces reforestadas, cantidad de fosas de filtrado, nacientes protegidas) • Reducción de emisiones GEI (CO₂e) • Reducción de consumo energético (Kw/hora) 	5%	Formulario de aplicación Formulario de aplicación
El proyecto tiene impacto sobre indicadores de competitividad: <ul style="list-style-type: none"> • Reducción de costos de producción (%) • Aumento de productividad por unidad de medida (ha/día) • Aumento de rentabilidad (%) 	5%	
El proyecto incluye un componente de género que promueva la participación de la mujer	5%	



Proceso de aplicación y selección

Proceso de aplicación

Las organizaciones o consorcios interesados en aplicar al Reto Agro 2023 deberán llenar el formulario de aplicación y anexos y enviarlos al correo glopez@crusa.cr

El formulario de aplicación y anexos están disponibles en:

<https://comunidad.crusa.cr/retoagro/>

El período de convocatoria estará abierto **hasta el 08 de Junio de 2023**.

Procedimiento de pre-selección

Una vez recibidas las postulaciones, se hará una verificación por parte de CRUSA o quien CRUSA designe para ello, para asegurarse de que los proyectos cumplan con los requisitos mínimos solicitados en la presente convocatoria y se hayan recibido dentro de las fechas establecidas.

Posteriormente, un comité evaluador se encargará de revisar cada una de las propuestas y pre-seleccionar los proyectos que avanzan a la siguiente fase.

Una vez pre-seleccionados los proyectos deberán ser desarrollados a mayor detalle en colaboración con CRUSA para ser sometidos a la consideración de la Junta Directiva. De ninguna manera deberá considerarse la pre-selección como un compromiso de parte de CRUSA de otorgar contenido presupuestario a los proyectos.





Comité evaluador

CRUSA conformará un comité evaluador, que se encargará de evaluar las propuestas a nivel individual.

Posteriormente, se convocará a una sesión del Comité Evaluador para discutir las propuestas, el puntaje obtenido y pre-seleccionar aquellos proyectos que avanzarán a la preparación del perfil de proyecto completo que se someterá a la aprobación de la Junta Directiva de CRUSA para la aprobación de fondos.

Fechas clave del proceso

Etapa	Fecha
Lanzamiento Reto Agro CRUSA-2023	11/05/23
Postulaciones	11/05/23-08/06/23
Cierre de postulaciones	08/06/23
Revisión por parte del comité evaluador	12/05/23-16/06/23
Preselección	19/06/23
Contacto con los proyectos pre-seleccionados	20/06/23

Para cualquier duda sobre el proceso puede escribir al correo glopez@crusa.cr





Enmienda, suspensión o terminación de la convocatoria

La fundación CRUSA se reserva el derecho de modificar las condiciones de estos términos de referencia en cualquier momento o de darlo por terminado o suspenderlo en caso de que el o los proponentes no logren la calificación mínima asignada por el comité evaluador.





Anexos





Anexo 1: Formulario de aplicación





Propuesta de Proyecto Reto Agro CRUSA-2023

Sección I: Información general

Nombre de la organización	
Tipo de organización	<input type="checkbox"/> Institución pública <input type="checkbox"/> Organización sin fines de lucro <input type="checkbox"/> Organización privada <input type="checkbox"/> Academia
Nombre de la persona postulante	
Cargo en la organización	
Correo electrónico	
Nombre del proyecto	

Solicitud de fondos

<i>Presupuesto total del proyecto</i>	\$
<i>Monto solicitado a CRUSA</i>	\$
<i>Monto de contrapartida</i>	\$



Sección II: Experiencia de la organización proponente

Años de experiencia trabajando con empresas del sector agro	<input type="checkbox"/> Menos de 5 años <input type="checkbox"/> 5-7 años <input type="checkbox"/> 8 años o más
Años de experiencia en la gestión de proyectos	<input type="checkbox"/> Menos de 1 año de experiencia <input type="checkbox"/> 1-3 años de experiencia <input type="checkbox"/> 4 años o más

Explique en no más de 200 palabras los mecanismos de reporte, monitoreo y evaluación de los proyectos existentes en su organización

¿Cuándo fue la última vez que administró fondos de una agencia de cooperación?	<input type="checkbox"/> Nunca ha administrado fondos de agencias de cooperación o similar <input type="checkbox"/> Hace menos de 1 año <input type="checkbox"/> Entre 1-3 años <input type="checkbox"/> Más de 3 años
--	---



Llene la siguiente tabla con las experiencias más relevantes para el Reto Agro CRUSA 2023:

Período de ejecución	Nombre del proyecto	Descripción corta de la intervención	Número de empresas o unidades productivas atendidas	Monto del proyecto	Referencia

Sección III: Descripción del Proyecto

Descripción del problema

Detalle el problema o necesidad que se identifica, sus factores determinantes y quién se ve afectado por la problemática (población objetivo)- 300 palabras máximo

Resumen Ejecutivo



Describe el proyecto propuesto, con su respectiva metodología de implementación

Justificación

Describe cómo el proyecto propuesto resuelve el problema o necesidad identificada

Sección IV: Propuesta de valor

<p>Métricas de éxito</p> <p><i>Enumere las métricas de éxito del proyecto</i></p>	1.
<p>Impacto en acceso a mercados</p> <p><i>Describa cómo su propuesta puede impactar en el acceso a mercados por parte de la población objetivo</i></p>	2.
<p>Impacto a indicadores ambientales y acción climática</p> <p><i>Describa cómo su propuesta impactará positivamente los indicadores ambientales (mejora en la calidad del suelo, reducción en el uso de agroquímicos, reducción de emisiones GEI, gestión hídrica, consumo energético u otro indicador ambiental)</i></p>	3.
<p>Impacto en competitividad</p> <p><i>Describa cómo su propuesta impactará positivamente los indicadores económicos (disminución de costos, aumento de rentabilidad, aumento de productividad u otro indicador económico)</i></p>	4.
<p>Enfoque de género</p> <p><i>Describa cómo su propuesta promoverá la participación de mujeres</i></p>	
<p>Sostenibilidad y escalabilidad de los resultados</p> <p><i>Describa cómo el proyecto se asegura que los resultados generados en la población objetivo sean sostenibles en el tiempo y escalables una vez finalizado el aporte de CRUSA</i></p>	



Anexo 2: Marco Lógico y presupuesto



Marco lógico del proyecto

Fin (Impacto)	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de Verificación	Supuestos

Objetivo general	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de Verificación	Supuestos

Objetivo específico 1 (OE1)	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de verificación	Supuestos
Actividades (OE1)	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de verificación	Supuestos

Objetivo específico 2 (OE2)	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de verificación	Supuestos
Actividades (OE3)	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de verificación	Supuestos

Objetivo específico 3 (OE3)	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de verificación	Supuestos
Actividades (OE3)	Indicadores verificables	Meta del indicador	Medio de verificación	Supuestos

Presupuesto del proyecto

		Costo Total del Proyecto:			\$	-
Objetivo Específico 1 (OE1)						
	Actividades	Insumos	Aporte CRUSA	Contrapartida	Total Presupuestado	
OE1.A1		1.1.1 Recurso Humano			\$	-
		1.1.2 Materiales para implementación	\$0,00	\$0,00	\$	-
		1.1.3 Viaticos	\$0,00	\$0,00	\$	-
OE1.A2					\$	-
OE1.A3					\$	-
Objetivo Específico 2 (OE2)						
	Actividades	Insumos	Aporte CRUSA	Contrapartida	Total Presupuestado	
OE2.A1		2.1.1 Recurso Humano	\$0,00	\$0,00	\$	-
		2.1.2 Materiales para implementación	\$0,00	\$0,00	\$	-
		2.1.3 Viaticos	\$0,00	\$0,00	\$	-
OE2.A2					\$	-
OE2.A3					\$	-
Objetivo Específico 2 (OE2)						
	Actividades	Insumos	Aporte CRUSA	Contrapartida	Total Presupuestado	
OE3.A1		3.1.1 Recurso Humano	\$0,00	\$0,00	\$	-
		3.1.2 Materiales para implementación	\$0,00	\$0,00	\$	-
		3.1.3 Viaticos	\$0,00	\$0,00	\$	-
OE3.A2					\$	-
OE3.A3					\$	-
Total						