

NUESTRA RESPUESTA INSTITUCIONAL ALA PANDEMIA GLOBAL

INFORME ANUAL DE LABORES 2020

TABLA DE CONTENIDOS

05

MENSAJE DEL PRESIDENTE
BENJAMÍN VARGAS MÉNDEZ

06

**MENSAJE DE LA DELEGADA
EJECUTIVA**
FLORA MONTEALEGRE

10

**NUESTRA RESPUESTA A LA
PANDEMIA GLOBAL**
PROYECTOS DESTACADOS

PROYECTO TESTING PROACTIVO COVID-19 EN COSTA RICA
PROGRAMA REDESCUBRE COSTARICA
PROGRAMA COSTA RICARESILIENTE

22

**NUESTROS RESULTADOS
2020**

28

**RESULTADOS Y PROYECTOS
DESTACADOS**

43

**COMUNICACIÓN Y
PROYECCIÓN INSTITUCIONAL**

49

MENSAJE DEL FISCAL
MANFRED KOPPER

50

MENSAJE DEL TESORERO
JAMES FRENCH

51

**ESTADOS FINANCIEROS
AUDITADOS**

INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN

La Fundación Costa Rica - Estados Unidos de América para la Cooperación (CRUSA) es una organización privada costarricense, independiente y sin fines de lucro, fundada en 1996 por un acuerdo entre el Gobierno de los Estados Unidos de América y el Gobierno de Costa Rica.

Durante 24 años de historia nos hemos consolidado como una plataforma institucional única para el financiamiento de áreas críticas para el desarrollo sostenible de Costa Rica. En la estrategia quinquenal 2018-2022, con una inversión propia de \$19,3 millones desarrollamos, probamos e implementamos soluciones para los principales desafíos que enfrenta el país.

Creemos que Costa Rica tiene la trayectoria, el talento y el compromiso necesarios para convertirse en un laboratorio mundial de crecimiento económico inclusivo, de liderazgo ambiental e innovación de primera clase; con nuestros proyectos apoyamos el proceso de transformación de Costa Rica hacia una economía sostenible, inclusiva e innovadora.

CRUSA

Fundación Costa Rica - Estados Unidos para la Cooperación



NUESTRA RESPUESTA INSTITUCIONAL A LA PANDEMIA GLOBAL • MEMORIA INSTITUCIONAL 2020



BENJAMÍN VARGAS

PRESIDENTE JUNTA ADMINISTRATIVA PERIODO 2020 – 2022

Trabajamos por un mejor resurgir

En medio de la turbulencia sin precedentes del 2020, decidimos levantar miras para dibujar una visión audaz sobre nuestro rol en la recuperación del país tras la pandemia. Este año marca la transición de CRUSA hacia una nueva etapa de mayor compromiso con una Costa Rica más sostenible, inclusiva e innovadora.

Reaccionamos dando un paso al frente para integrar voluntades en acciones de respuesta temprana a los desafíos sanitarios y económicos generados por la pandemia de la Covid-19. Al mismo tiempo, ampliamos el impacto de los programas que conforman las áreas de trabajo de nuestra estrategia actual: el desarrollo del talento humano, la resiliencia climática y la formación de capacidades comunitarias.

Reconociendo que la crisis marcará un nuevo comienzo; decidimos aprovechar el momento para renovar nuestra ambición. Dimos inicio a un proceso de redefinición estratégica que señalará el rumbo de nuestra contribución a la sociedad costarricense del futuro, de cara a sus aceleradas transformaciones y los desafíos que enfrentaremos.

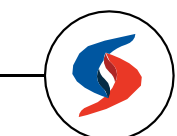
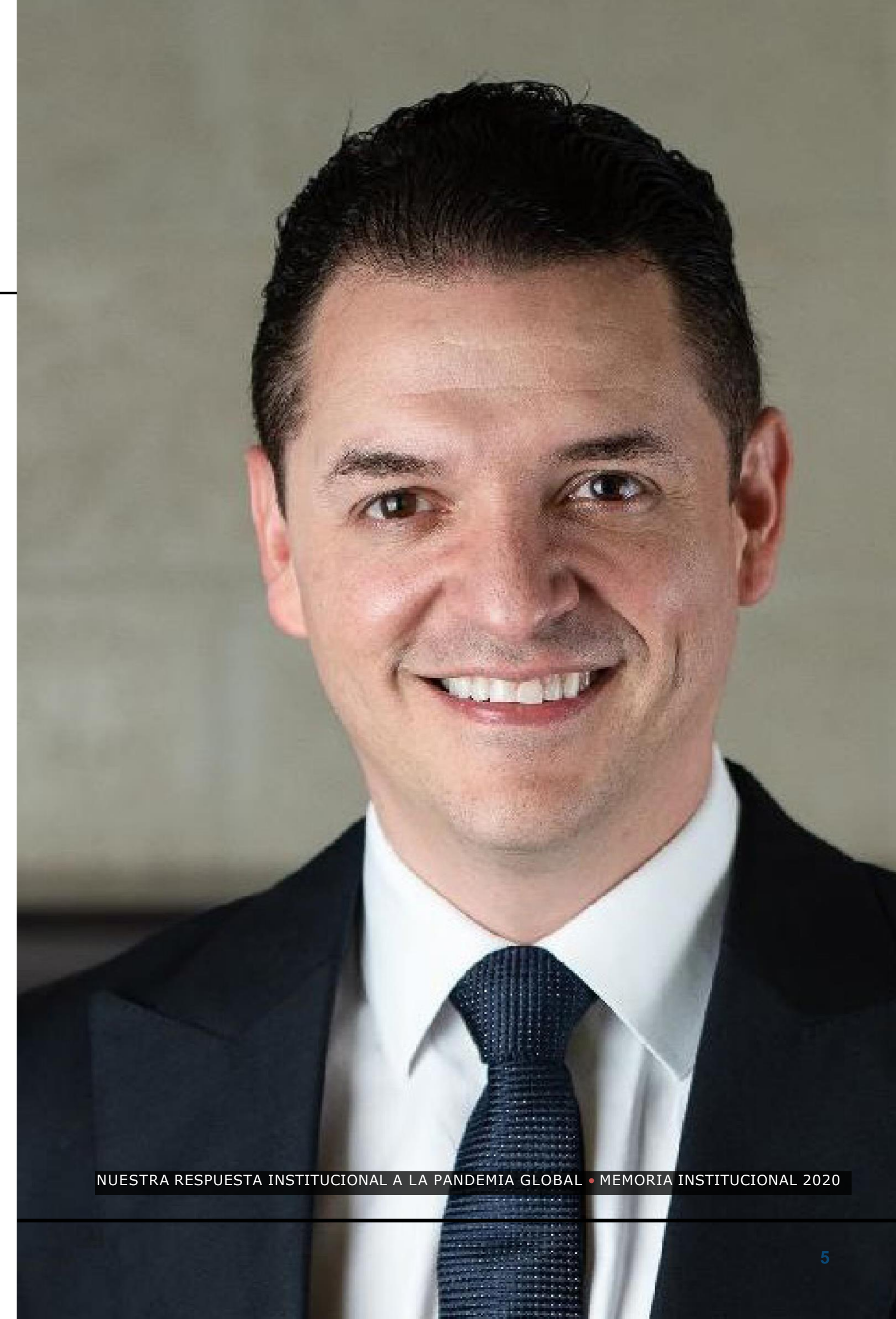
CRUSA ha consolidado su madurez institucional. La fundación es un actor clave articulando iniciativas de alto impacto en beneficio del desarrollo económico y social de Costa Rica; pero como plataforma de oportunidades nuestro camino apenas inicia. El progreso es un camino sinuoso; por ello, ante los desafíos que se recrudecen o las brechas que se ensanchan, nuestra respuesta será el trabajo arduo con mayor ingenio y optimismo.

Convencidos de que unir voluntades es la única manera de salir adelante, desde la Junta Administrativa atesoramos la cercana relación de la fundación con sus socios estratégicos en los diferentes ámbitos de la sociedad. Nos enorgullece el talentoso equipo que conforma nuestra organización. En la capacidad de este equipo, de la mano con nuestros aliados, reside la mayor parte de nuestro valor.

La pandemia ha traído temor sobre el futuro. El presente está lleno de desafíos, y eventos disruptivos como éste deben incrementar nuestra urgencia sobre la necesidad de sobrepasarlos. Son nuestras acciones, a partir de aquí, las que darán sentido histórico a lo que hemos vivido. La historia muestra cómo la ciencia y la colaboración humana ha permitido que recorramos una larga travesía de progreso en poco tiempo. Por ello, debe prevalecer el optimismo sobre nuestra capacidad de idear nuevas y mejores soluciones.

Justamente en la intersección entre ciencia y colaboración humana, CRUSA seguirá descifrando formas innovadoras de activar cambios positivos en la sociedad costarricense.

¡Juntos saldremos adelante para ser una mejor versión de sociedad!



FLORA MONTEALEGRE

DELEGADA EJECUTIVA

Innovamos para ser mejores

El 2020 fue un año de grandes desafíos para la Fundación CRUSA. La implementación de la Estrategia Programática 2018 – 2022 tuvo que sortear los retos de la nueva normalidad impuesta por la pandemia global del Covid-19. A pesar de ello, tuvimos avances significativos en la mayoría de nuestros programas y, además, logramos innovar y desarrollar nuevas iniciativas que aumentaron nuestro aporte al desarrollo nacional y a la atención de la pandemia.

Impulsamos, junto con socios importantes, el proyecto de recaudación de fondos "Testing Proactivo", que permitió al sistema nacional de salud aumentar su capacidad para diagnosticar el Covid-19, y en el plano económico, creamos el programa Redescubre Costa Rica, una iniciativa de pequeñas inversiones para promover la reactivación económica en el sector y en las zonas turísticas del país más afectadas por la pandemia.

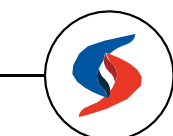
En la parte programática, continuamos trabajando por impulsar la transición de Costa Rica hacia una economía cada vez más verde, inclusiva e innovadora, por medio de la ejecución de nuestros programas y proyectos. Confirmamos con acciones concretas nuestro apoyo al compromiso del país con la descarbonización, por medio de iniciativas para el manejo integral de los residuos sólidos, el apoyo a la reconversión productiva verde de Pymes con potencial exportador, el pilotaje de innovaciones en medios de transporte sostenible, el fomento de nuevas modalidades de pesca sostenible y el impulso a proyectos de recuperación económica verde de nuestras comunidades.

En el plano administrativo, logramos avanzar en la utilización de nuevas herramientas tecnológicas e implementamos el teletrabajo en el cien por ciento de nuestro equipo, sin afectar el desempeño normal de nuestras actividades. Además, diseñamos un sistema de optimización y gestión por procesos para mejorar la eficiencia y eficacia de nuestro desempeño organizacional, y continuamos mejorando nuestro cuadro de mando integral y nuestro sistema de medición de resultados, así como desarrollando nuevas herramientas para el diagnóstico de nuestros beneficiarios.

Asimismo, continuamos fortaleciendo las capacidades de innovación de nuestra organización y asumimos nuevos retos en materia de co-creación y diseño de programas y proyectos. Finalmente, reestructuramos y fortalecimos nuestra alianza con Amigos of Costa Rica para adecuarla a los requerimientos de la legislación estadounidense y costarricense y lograr una mejor articulación de nuestros ámbitos de trabajo.

Nuestro compromiso con una Costa Rica próspera y sostenible es histórico, esperamos reafirmarlo con el desarrollo de una nueva estrategia institucional y el diseño de nuevos programas y propuestas de soluciones innovadoras que potencien las ventajas con que cuenta el país, para generar oportunidades de recuperación y crecimiento económico sostenible en esta nueva era.

Continuaremos innovando para potenciar nuestro desarrollo.



NUESTRO MANDATO ESTRATÉGICO

2018-2022

 CRUSA | Cambiando VIDAS



VOLVER AL MENÚ



VISIÓN

Ser la Fundación costarricense a la que se acude cuando se quiere un socio estratégico para desarrollar un proyecto de desarrollo sostenible en el país.

MISIÓN

Impulsar la transformación de Costa Rica hacia una economía verde, inclusiva e innovadora que mejore la calidad de vida de los costarricenses, promoviendo un crecimiento con prosperidad compartida.

PROPÓSITO ESTRATÉGICO

2018-2022

CRUSA impulsa la transformación de Costa Rica hacia una economía verde, inclusiva e innovadora.



PRODUCCIÓN SOSTENIBLE

Impulsamos la competitividad y el desarrollo económico de Costa Rica, a través de la producción ambiental y socialmente responsable, reconvirtiendo empresas existentes e incubando negocios nuevos.



INNOVACIÓN

Promovemos una verdadera cultura de innovación, emprendimiento y liderazgo por una Costa Rica sostenible e inclusiva.



CAPACIDADES HUMANAS

Facilitamos la formación del talento humano de Costa Rica con las competencias necesarias para el mercado laboral actual y futuro.

PLAN ESTRATÉGICO

2018-2022

CAMBIO CLIMÁTICO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

- Crecimiento Verde
- Crecimiento Azul
- Residuos Sólidos
- Transporte Sostenible

CAPITAL HUMANO, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

- Plataforma de orientación vocacional y laboral
- Becas para Técnicos Especializados, Intercambio Cultural y Liderazgo Social
- Economía 4.0: Innovación, Emprendimiento y Tecnología

INVERSIONES COMUNITARIAS

- Redescubre Costa Rica
- Fondo Comunitario Guanacaste
- Cuerpos de Paz
- Amigos of Costa Rica

NUESTRA RESPUESTA A LA PANDEMIA GLOBAL

PROYECTOS DESTACADOS

 **CRUSA** | Cambiando **VIDAS**



VOLVER AL MENÚ

PROYECTO TESTING PROACTIVO COVID-19 EN COSTA RICA

El proyecto "Testing Proactivo en Costa Rica" se construyó como una gran alianza entre la Cámara Costarricense-Norteamericana de Comercio (AMCHAM), la Asociación Empresarial para el Desarrollo (AED) y la Fundación CRUSA para dar respuesta urgente a la falta de oferta de pruebas efectivas para detectar el Covid-19 recién iniciando la pandemia.

Su objetivo central fue movilizar recursos de manera inmediata para atender la imperiosa necesidad de aumentar la capacidad, cantidad y cobertura geográfica para la realización de pruebas proactivas para detectar el Covid-19 por parte del sistema de salud de Costa Rica, para poder reducir el tiempo que transcurre entre contagio y aislamiento, impactando así el índice de propagación del virus y mejorando las probabilidades de un retorno a las actividades económicas del país. El arduo trabajo de las tres organizaciones permitió que excediéramos las metas de recaudación con los consecuentes resultados positivos para el país.



[#TestingProactivo: Dra Angie Cervantes explica funcionamiento de equipos](#)
[LINK](#)

META INICIAL

\$750.000



MONTO TOTAL RECAUDADO

\$1.849.741,29

EMPRESAS DONANTES

137

(PROMEDIO DE DONACIÓN POR EMPRESA: \$12.143)

PERSONAS DONANTES INDIVIDUALES

315

(PROMEDIO DE DONACIÓN POR PERSONA: \$589)

KITS DONADOS

61.180

(57.315 MARCA SEEGENE - 3.865 MARCA MOLBIO)

MÁQUINAS DONADAS

46

30 MARCA GENEXPERT DE CEPHEID Y PRÉSTAMO DE 8 EQUIPOS MARCA SEEGENE, Y 8 EQUIPOS MARCA MOLBIO.

POBLACIÓN Y ZONAS BENEFICIADAS

DIRECTOS

61.180 PERSONAS DIAGNOSTICADAS
(15% DEL TOTAL REALIZADO POR LA CCSS DURANTE EL 2020)

INDIRECTOS

1.521.441 PERSONAS EN LAS ÁREAS DE SALUD BENEFICIADAS

ZONAS BENEFICIADAS

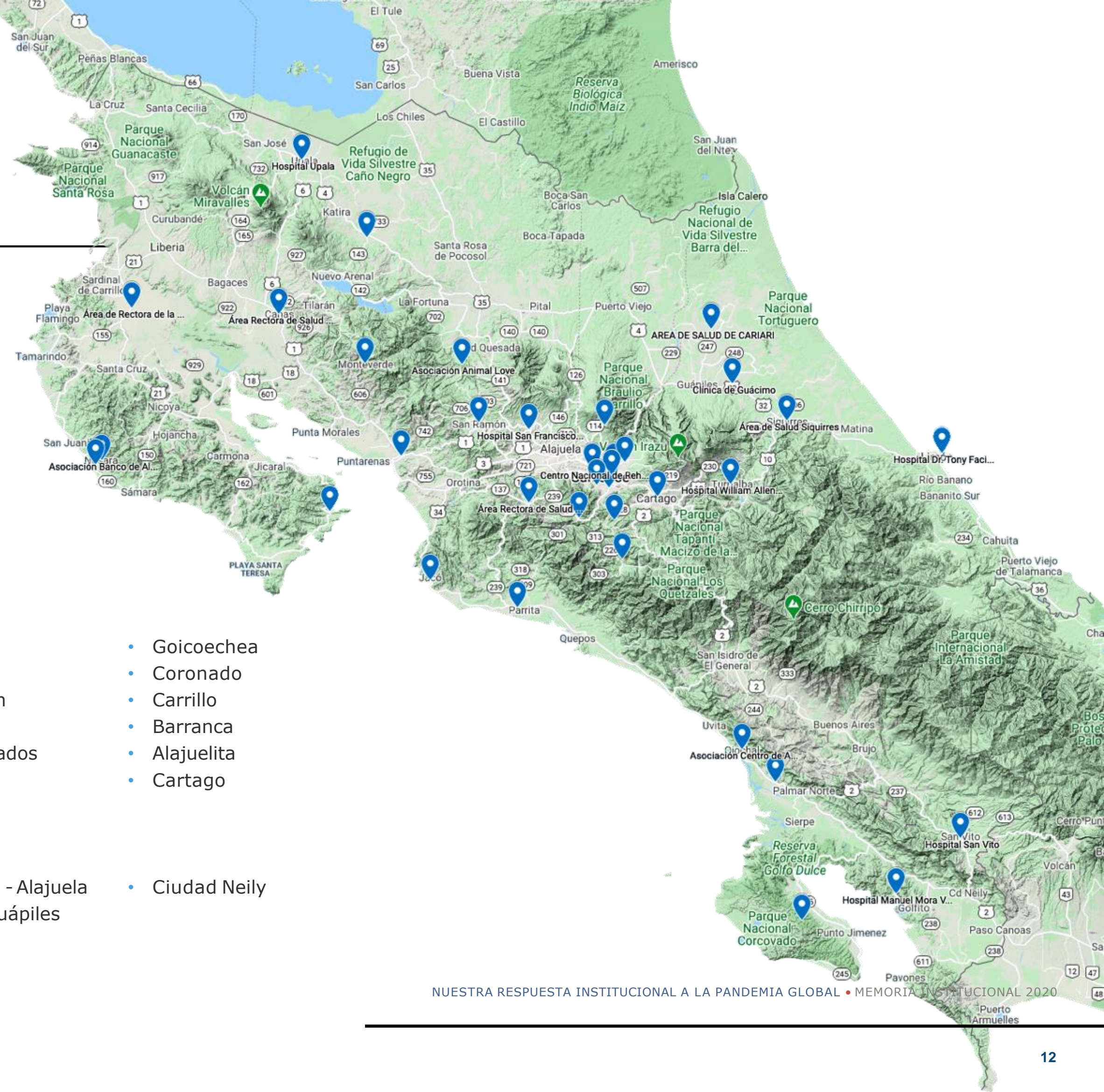
La CCSS instaló los equipos en zonas estratégicas como:

- Upala
- Siquirres
- Los Santos
- Puriscal
- Acosta
- Guatuso
- Monteverde
- Corralillo
- Cañas
- Limón
- Parrita
- Garabito
- Puntarenas
- Ciudad Neily
- Coto Brus
- Grecia
- San Ramón
- Turrialba
- Desamparados
- Guácimo
- Cariari
- Goicoechea
- Coronado
- Carrillo
- Barranca
- Alajuelita
- Cartago

Hospitales como:

- Max Peralta
- Monseñor Sanabria
- Enrique Baltodano
- México
- San Juan de Dios
- Tony Facio
- San Rafael - Alajuela
- Hospital Guápiles
- San Carlos
- Ciudad Neily

[VER MAPA: LINK](#)



IMPACTO ESTRATÉGICO

El proyecto Testing Proactivo Covid-19 permitió la instalación de laboratorios de diagnóstico en las Regiones Pacífico Central, Chorotega, Brunca y Atlántica, que por primera vez tienen acceso a este tipo de diagnóstico especializado. Esto marca un antes y un después en la descentralización geográfica del diagnóstico del Covid-19 y de otras patologías.



Hemos recibido de AmCham Costa Rica y la Fundación CRUSA

[LINK](#)



ROMÁN MACAYA
PRESIDENTE EJECUTIVO CCSS

“Agradecemos a la Cámara Costarricense-Norteamericana de Comercio, a la Alianza Empresarial para el Desarrollo y a la Fundación CRUSA la donación de más de 50 mil kits de pruebas para el diagnóstico oportuno de pacientes con Covid-19. Estas pruebas nos permitieron regionalizar el análisis de estas pruebas en todo el país y así poder brindar respuestas más rápido y de forma local. Agradecemos enormemente esta donación que es el resultado de la generosidad de muchas empresas y personas y que demuestra el éxito de esta alianza público-privada para salir juntos de esta pandemia.”





LUIS JAVIER CASTRO

PRESIDENTE EMÉRITO AED

“ La Alianza Empresarial para el Desarrollo logró convencer a sus asociados de unirse a esta campaña tan importante y por eso estamos muy orgullosos de poder haber recaudado casi \$1.9 millones y contribuir, de manera significativa, a la descentralización del diagnóstico del Covid-19 en Costa Rica y de haber facilitado condiciones más propicias para el retorno a la actividad económica en el país. Todo esto fue posible a que contamos con aliados como AmCham, la CCSS y CRUSA, con quienes nos unimos y generamos un proyecto tan exitoso. ”



GISELA SÁNCHEZ

PRESIDENTE CÁMARA COSTARRICENSE-NORTEAMERICANA
DE COMERCIO DE COSTA RICA (AMCHAM)

“ La iniciativa de Testing Proactivo nació en la Junta Directiva de AmCham y resultó una oportunidad clave para traer al país, tecnología de punta para la detección del virus y apoyar así los esfuerzos que realizaba la Caja Costarricense de Seguro Social para enfrentar la pandemia.

La posibilidad de ejecutar este proyecto con la Fundación CRUSA y Alianza Empresarial para el Desarrollo (AED) resultó un gran acierto porque permitió trabajar de manera coordinada con organizaciones que cuentan con altos estándares de operación, así como experiencia y capacidad para brindar credibilidad, seguridad y confianza a todos los donantes que querían aportar con buena voluntad y compromiso con el país. ”

PROGRAMA REDESCUBRE COSTA RICA

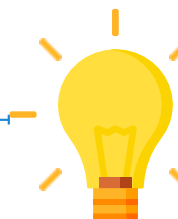
El Programa Redescubre Costa Rica se planteó como una respuesta innovadora y ágil dentro de nuestra área de inversiones comunitarias para atender a las zonas de nuestro país más afectadas por la caída del turismo internacional causada por la pandemia.

Usando su poder de convocatoria, la Fundación CRUSA reunió a actores del sector público y privado para conformar una alianza amplia para buscar y financiar soluciones innovadoras a los problemas urgentes de los centros de desarrollo turístico.

Con ese propósito, diseñamos un mecanismo que nos permitiera acercarnos e identificar los retos y las demandas que se estaban presentando en las comunidades turísticas costarricenses, a la vez que se reunía a un grupo de expertos en turismo que permitieran asesorar cómo podíamos identificar, seleccionar y financiar las mejores propuestas de solución a los desafíos identificados.



IDENTIFICADOR
DE RETOS



CONCURSO DE
SOLUCIONES



FINANCIAMIENTO
DE SOLUCIONES

REDESCUBRE
Costa Rica

PROYECTOS DESTACADOS

DE REDESCUBRE COSTA RICA

REDESCUBRIENDO EL GOLFO DE NICOYA

La propuesta busca desarrollar el tour a las granjas marinas de cultivo de pargo en Paquera y el cultivo de camarón en Isla Venado, utilizando la plataforma de las instalaciones del Parque Marino del Pacífico y los diferentes servicios que se ofrecen en Puntarenas; entre ellos tour operadores, gastronomía y hospedaje.

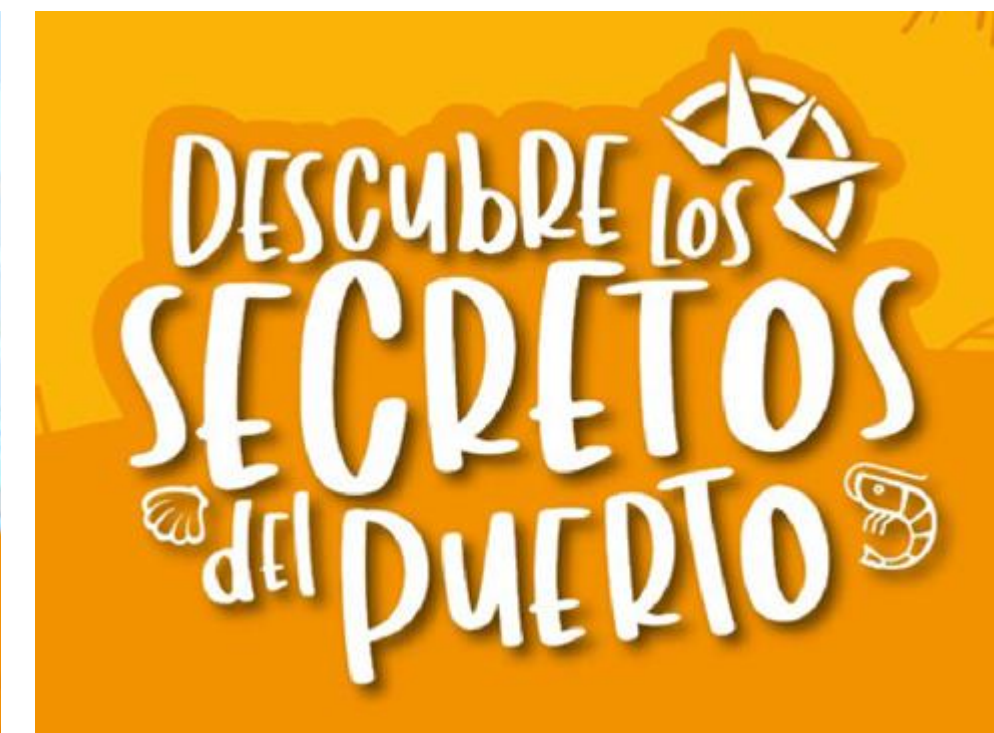
Esta es una iniciativa pionera en el tema de las granjas marinas de camarón en el país, con un plan piloto que es desarrollado por el Parque Marino del Pacífico, que pretende dar opciones de pesca responsable en la zona de Puntarenas y el Golfo de Nicoya.

DE DESEMPLEADAS A GUARDABOSQUES

Esta iniciativa pretende apoyar la generación de empleo en la zona de Pital de San Carlos. Está dirigida a un grupo de 10 mujeres jefas de hogar que vieron afectados sus ingresos económicos como consecuencia de la reducción del turismo en este sector del país.

Además del empleo, las mujeres también participan en la conservación y monitoreo de los nidos de la lapa verde, especie en peligro de extinción que anida en los árboles de almendro de montaña presentes en la zona.

Las participantes del proyecto reciben un proceso de capacitación y acompañamiento continuo. Cada beneficiaria monitorea nidos de lapas verdes, generando información clave para su protección y conservación.



OTROS PROYECTOS SELECCIONADOS

TRAZÁ TU PLÁSTICO

Innovador proyecto de economía circular que convierte envases plásticos recuperados del mar, en materia prima para la creación de horquillas de tablas de surf. Tiene impacto en Santa Teresa, Mal País, Playa Carmen, Cabo Blanco, Ario, Manzanillo y Hermosa de Cóbano.

FORTALECIMIENTO MUJERES MARIPOSAS

Fortalece el producto y experiencia turística ofrecidos por la Asociación de Mujeres Mariposas del Golfo, a partir de un modelo de trabajo que combina la generación de empleo, el aprovechamiento de los recursos naturales, la educación y la conservación de la biodiversidad de Costa de Pájaros.

VIVERO COMUNITARIO "APRENDER - HACIENDO"

Pretende fortalecer a la asociación de mujeres productoras de Portegolpe en Guanacaste, mediante el desarrollo de un invernadero para la producción de especies frutales, endémicas y medicinales, y la generación de espacios de comercialización de insumos locales en la región.

CONSTRUYENDO SINERGIAS BAHÍA BALLENA

Promueve la implementación del sello Safe Travels en las empresas turísticas de Bahía Ballena, Contempla el desarrollo de una estrategia de posicionamiento de la zona turística con participación de más de 70 MiPyMEs en el proceso de diseño e implementación.

GUANA STAFF ON DEMAND

Busca desarrollar un sistema que facilite la conexión entre la fuerza laboral del sector turismo en Guanacaste que perdió sus empleos como consecuencia del Covid-19, con las necesidades requeridas por las casas de alquiler y hoteles en esta zona, generando un modelo de contratación por servicios profesionales según demanda.

JUVENTUD Y PATRIMONIO NGÄBE

Es una propuesta formativa para el emprendimiento turístico indígena de Osa, dirigida a jóvenes del Territorio Indígena Ngäbe de Alto Laguna, quienes se capacitan de forma semipresencial con apoyo del centro Jemengo Toe.

MONTEZUMA DESTINO TURÍSTICO SOSTENIBLE

La Asociación de Desarrollo Integral de Montezuma impulsa la creación de una marca pueblo, que les permita posicionarse como un destino turístico sostenible, así como el desarrollo de procesos de capacitación y fortalecimiento de las capacidades de los principales actores comunitarios.

RESERVA BOSQUE LA TIGRA

Contempla el fortalecimiento de las habilidades y competencias de la fuerza laboral y de emprendedores del sector turismo de la Tigra de Alajuela. Además, promueve el desarrollo de una alianza público-privada que contribuya al posicionamiento turístico de la zona.

RUTAS ELÉCTRICAS

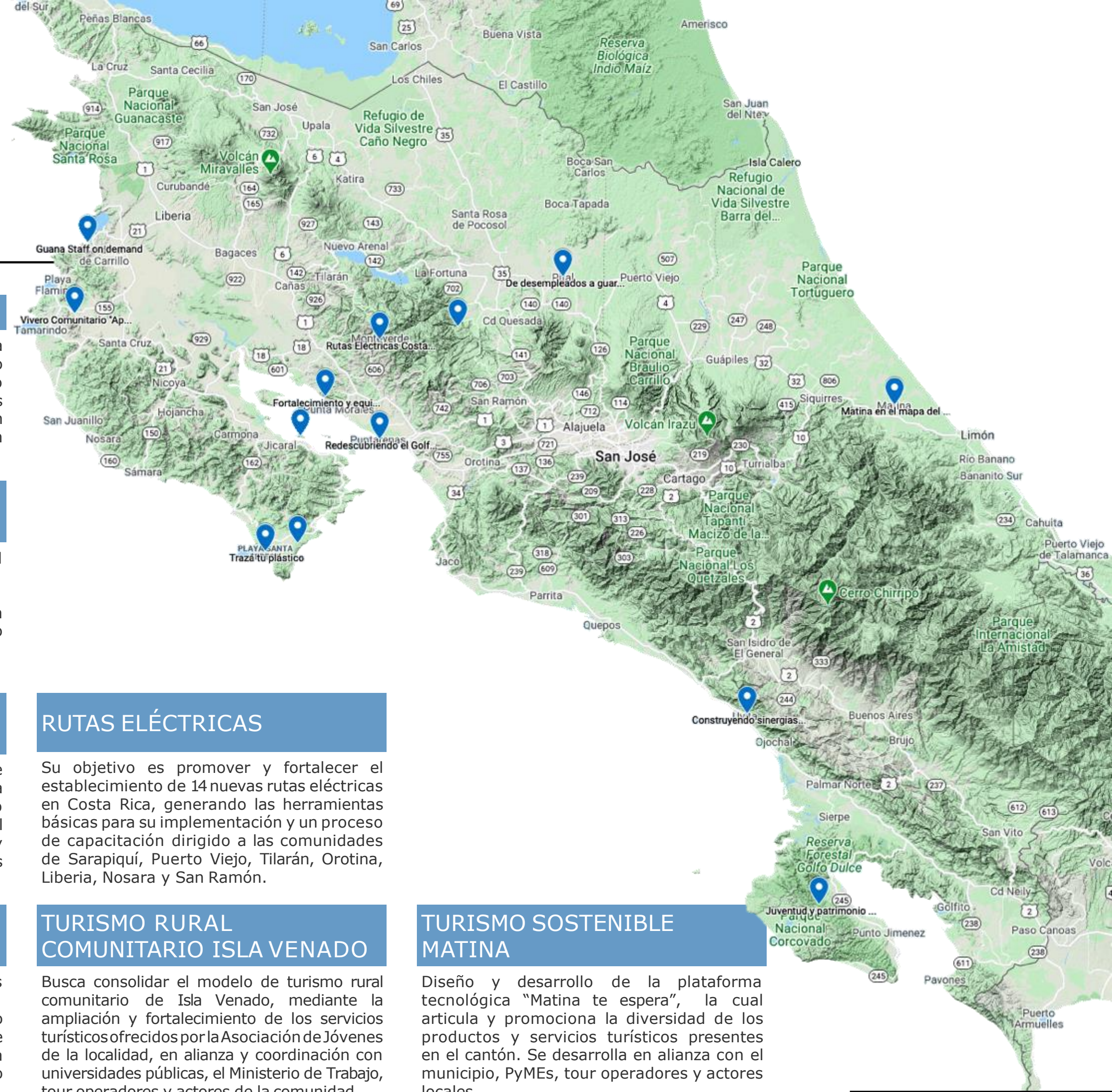
Su objetivo es promover y fortalecer el establecimiento de 14 nuevas rutas eléctricas en Costa Rica, generando las herramientas básicas para su implementación y un proceso de capacitación dirigido a las comunidades de Sarapiquí, Puerto Viejo, Tilarán, Orotina, Liberia, Nosara y San Ramón.

TURISMO RURAL COMUNITARIO ISLA VENADO

Busca consolidar el modelo de turismo rural comunitario de Isla Venado, mediante la ampliación y fortalecimiento de los servicios turísticos ofrecidos por la Asociación de Jóvenes de la localidad, en alianza y coordinación con universidades públicas, el Ministerio de Trabajo, tour operadores y actores de la comunidad.

TURISMO SOSTENIBLE MATINA

Diseño y desarrollo de la plataforma tecnológica "Matina te espera", la cual articula y promociona la diversidad de los productos y servicios turísticos presentes en el cantón. Se desarrolla en alianza con el municipio, PyMEs, tour operadores y actores locales.



PROGRAMA COSTA RICA RESILIENTE

El Programa "Costa Rica Resiliente" se creó en el marco de la alianza entre la Fundación CRUSA y Amigos of Costa Rica, para brindarle una nueva alternativa de movilización de recursos financieros a las organizaciones sin fines de lucro de Costa Rica, que se vieron sumamente afectadas por los efectos de la pandemia del Covid-19.

Esta iniciativa se estableció en junio de 2020 y permitió la movilización de recursos financieros de donantes de Estados Unidos y otras partes del mundo para la atención de la emergencia nacional y los efectos en las comunidades de Costa Rica derivados de la pandemia del coronavirus.

Las organizaciones sociales beneficiarias pudieron presentar e inscribir programas y proyectos que se desarrollaban en los siguientes ámbitos de acción:



Necesidades básicas (comida, productos de higiene)



Investigación y desarrollo



Salud y medidas sanitarias



Mitigación o atención de impactos ambientales



Educación / Capacitación



Atención de jóvenes y/o adultos mayores



Regeneración de negocios



Fortalecimiento institucional de ONGs



Impulso a actividades productivas



MONTO TOTAL RECAUDADO

\$1.849.770



ONGS BENEFICIARIAS

67

CASOS DE ÉXITO DEL PROGRAMA COSTA RICA RESILIENTE

FUNDECOOPERACIÓN

Durante el 2020, el Programa Costa Rica Resiliente, le permitió a la Fundación para el Desarrollo Sostenible (Fundecooperación) canalizar donaciones que fueron utilizadas para el fortalecimiento y expansión operativa de su programa denominado Turismo – Motor de Desarrollo Local (Tu-MoDeLo).

Tu-MoDeLo es una iniciativa que identifica oportunidades de mercado en el sector turismo para productos agropecuarios y pesqueros sostenibles y adaptados al cambio climático. Se desarrolla actualmente en la Zona Norte y en Guanacaste, bajo una alianza público-privada entre Fundecooperación, el Instituto Costarricense de Turismo (ICT) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), asociaciones de turismo locales, instituciones y socios del sector privado.

En un año de amplia afectación para el sector turístico costarricense resulta clave el logro de gran cantidad de alianzas estratégicas formalizadas con instituciones locales, asociaciones y empresas privadas: Zona Norte: 45 - Guanacaste: 35 y su expansión a zonas como: Zarceró, Sarapiquí, Sarchí, Dota y la región caribe.



Tu-MoDeLo (Turismo - Motor de Desarrollo Local) es un esfuerzo interinstitucional para aprovechar el potencial del sector turístico como motor para el desarrollo rural a través de la compra local y sostenible de productos agrícolas.

Esta iniciativa se da gracias a alianzas público-privadas y han participado asociaciones de turismo locales y muchas instituciones y socios del sector privado, que en conjunto, han logrado asegurar oportunidades de mercado para grupos de productores locales.



¿Qué hace? Promueve el crecimiento de la economía, Fomenta la participación de la mujer, Genera empleos.

¿A quién beneficia? Grupos de productores locales, Industria del turismo.

¿Cómo beneficia? Fomenta la participación de jóvenes, Propicia la adaptación al Cambio Climático.

¿Cuál es la ruta a seguir?

- 1 Mapear** – las regiones turísticas clave que tienen potencial para convertirse en mercados locales.
- 2 Seleccionar** – las cadenas de valor e invertir en proveedores actuales.
- 3 Fortalecer** – las capacidades empresariales entre productores se verían fortalecidas por el proyecto.
- 4 Facilitar** – el acceso a recursos financieros que propicien el crecimiento económico.
- 5 Incentivar** – la demanda de productos locales y sostenibles entre las empresas turísticas.
- 6 Firmar** – compromisos de proveeduría local sostenible.
- 7 Fomentar** – la participación de turistas para generar demanda.

Esta iniciativa se lleva a cabo gracias a alianzas público-privadas entre:



Esta iniciativa impacta:



CASOS DE ÉXITO DEL PROGRAMA COSTA RICA RESILIENTE

ASOCIACIÓN CRECIENDO JUNTOS

La Asociación Creciendo Juntos inició en abril de 2020 una campaña de recaudación de fondos para apoyar con alimentos y productos de higiene a 1700 familias de trece comunidades de Guanacaste durante 4 meses.

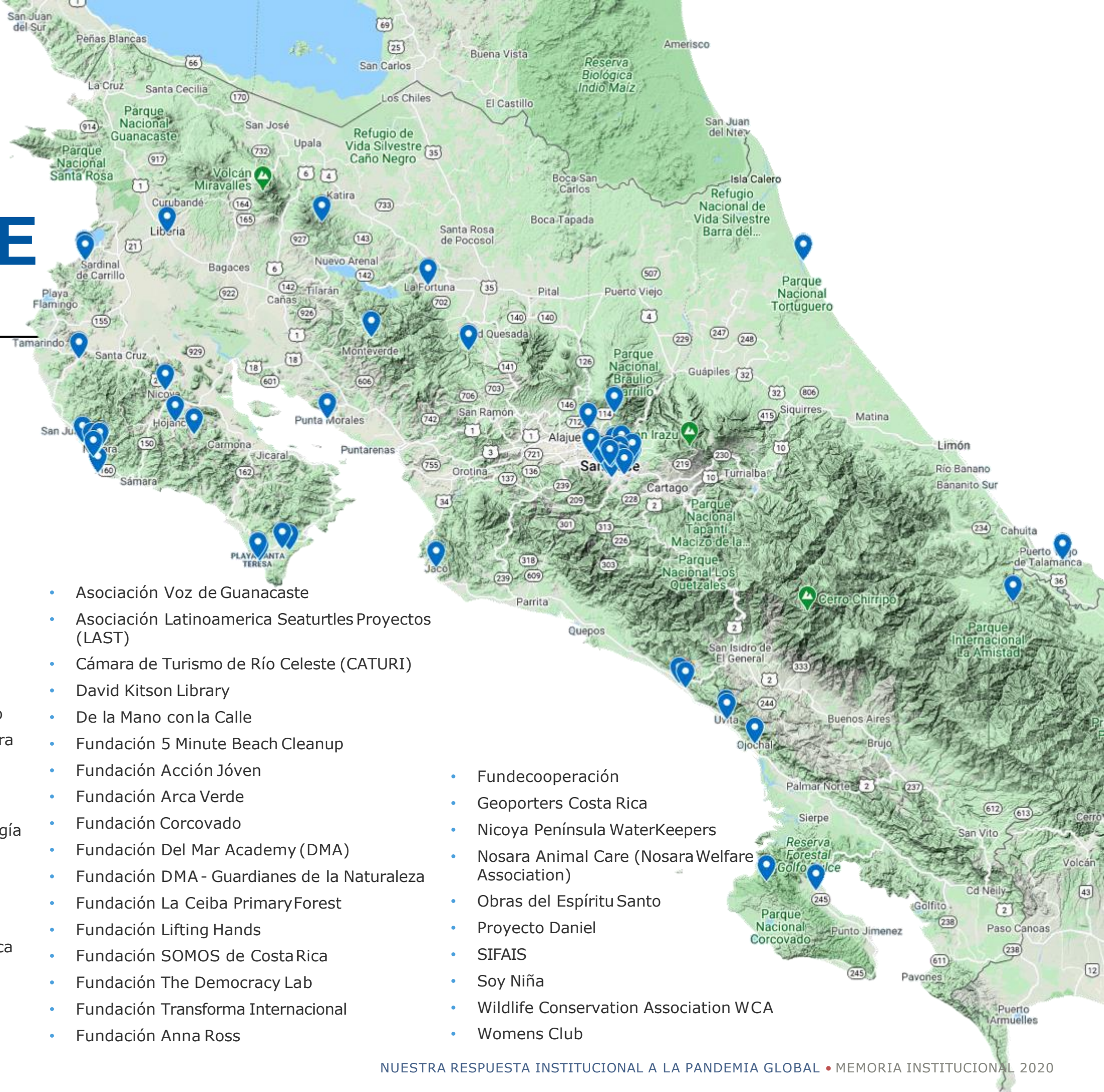
También en setiembre de 2020 inició el proyecto Huertas Caseras como una respuesta a las necesidades económicas de familias en 5 comunidades de Guanacaste. En este proyecto 53 familias cultivan en sus terrenos hortalizas ecológicas para autoconsumo y comercialización, de esta forma, generan ingresos para reactivar su economía, tras haber quedado desempleados a causa de la pandemia.

Todas las personas beneficiarias de estos proyectos quedaron desempleadas, con reducción de salarios u horarios suspendidos a causa de la pandemia y viven en algunas de las 19 comunidades del área de influencia de la Asociación.



PROGRAMA COSTA RICA RESILIENTE

ORGANIZACIONES AFILIADAS



- ADI de Mal País y Santa Teresa de Cobano
- ADI La Fortuna de San Carlos
- ADI Montezuma de Cóbano
- Aso. Fon. Promo. Apo. Soc. Comunitario Guanacaste (GCF)
- Asoc. Fdo Comunitario Monteverde Desarrollo Sostenible
- Asociación Amigos de la Naturaleza del Pacífico Central y SurASANA
- Asociación Amor Animales de Nosara
- Asociación Animal Love
- Asociación Animales de Asis
- Asociación Banco de Alimentos de Nosara (Nosara Food Bank)
- Asociación Bomberos de Nosara
- Asociación Caminos de Osa
- Asociación Centro de Apoyo para las Familias de Ojochal
- Asociación Centro Infantil Luz de Cristo
- Asociación Cívica de Nosara
- Asociación Conservacionista Costas Verdes
- Asociación Conservacionista de Monteverde
- Asociación Conservacionista Misión Tiburón
- Asociación Costas de SurfACOS
- Asociación Creciendo Juntos
- Asociación de Guardavidas de la Zona Sur de Costa Rica

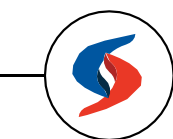
- Asociación de Guías Locales de Ostional (AGLO)
- Asociación de Guías Naturalistas de Bahía Drake (AGUINADRA)
- Asociación de Reciclaje de Desechos de Nosara
- Asociación del Astillero Selva del Mar
- Asociación Educativa Integral Casa de las Estrellas
- Asociación Face of Justice
- Asociación Hogar y Cultura SURI
- Asociación Lucha Contra el Cáncer Infantil ALCCI
- Asociación Mar a Mar: Costa Rica
- Asociación Oratorios Salesianos Don Bosco
- Asociación para Becas Educativas de Nosara (Nosara Scholarship) DMA
- Asociación para la protección de la Vida Silvestre SIBU (Nosara Scholarship) DMA
- Asociación pro cultura educación y psicología de infancia y adolescencia (CEPIA)
- Asociación Protección de la Cuenca Río Nandamojo
- Asociación Raising Coral
- Asociación Restauración de Coral Costa Rica
- Asociación Stibrawpa
- Asociación Ticos y Nicas Somos Hermanos
- Asociación Turtle Love

- Asociación Voz de Guanacaste
- Asociación Latinoamericana SeaTurtles Proyectos (LAST)
- Cámara de Turismo de Río Celeste (CATURI)
- David Kitson Library
- De la Mano con la Calle
- Fundación 5 Minute Beach Cleanup
- Fundación Acción Joven
- Fundación Arca Verde
- Fundación Corcovado
- Fundación Del Mar Academy (DMA)
- Fundación DMA - Guardianes de la Naturaleza
- Fundación La Ceiba Primary Forest
- Fundación Lifting Hands
- Fundación SOMOS de Costa Rica
- Fundación The Democracy Lab
- Fundación Transforma Internacional
- Fundación Anna Ross

- Fundecooperación
- Geoporters Costa Rica
- Nicoya Península WaterKeepers
- Nosara Animal Care (Nosara Welfare Association)
- Obras del Espíritu Santo
- Proyecto Daniel
- SIFAIS
- Soy Niña
- Wildlife Conservation Association WCA
- Womens Club

NUESTRA RESPUESTA INSTITUCIONAL A LA PANDEMIA GLOBAL • MEMORIA INSTITUCIONAL 2020

[VER MAPA: LINK](#)



NUESTROS RESULTADOS



REPORTE CUADRO DE MANDO INTEGRAL 2020

NUESTROS RESULTADOS EN EL 2020



NUEVOS PROYECTOS APROBADOS

25

PROGRAMA REDESCUBRE COSTA RICA

13 PROYECTOS

FONDO DE RÁPIDA RESPUESTA PARA PROYECTOS INNOVADORES

8 PROYECTOS

COSTA RICA FLUYE

FORTALECIMIENTO DEL CLÚSTER TIC EN ZONA NORTE

EMPREDIMIENTO FEMENINO DE BASE TECNOLÓGICA

TESTING PROACTIVO COVID-19 EN COSTA RICA



MAPA ESTRATÉGICO



VISIÓN

Ser la fundación costarricense a la que acuden las personas cuando quieren un socio estratégico para desarrollar proyectos de desarrollo sostenible en el país.



MISIÓN

Impulsar la transformación de Costa Rica hacia una economía verde, inclusiva e innovadora.

TEMÁS ESTRATÉGICOS



DESARROLLO SOSTENIBLE

Impulsar el incremento de la productividad de Costa Rica, fomentando el desarrollo productivo ambiental y socialmente responsable.



INNOVACIÓN

Promover una cultura de innovación, emprendimiento y liderazgo por una Costa Rica más verde, sostenible e inclusiva.



CAPACIDADES HUMANAS

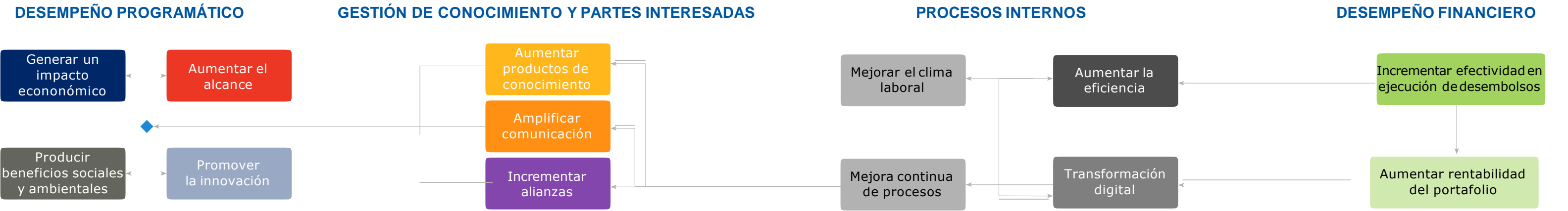
Formar el talento humano con las competencias necesarias para el mercado laboral actual y futuro que fomente el empleo de calidad.



EFICIENCIA OPERACIONAL

Consolidar una organización eficiente, innovadora y rigurosa que potencia su poder de convocatoria y de alianzas para generar mayor impacto y cambiar vidas.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y MAPA ESTRATÉGICO



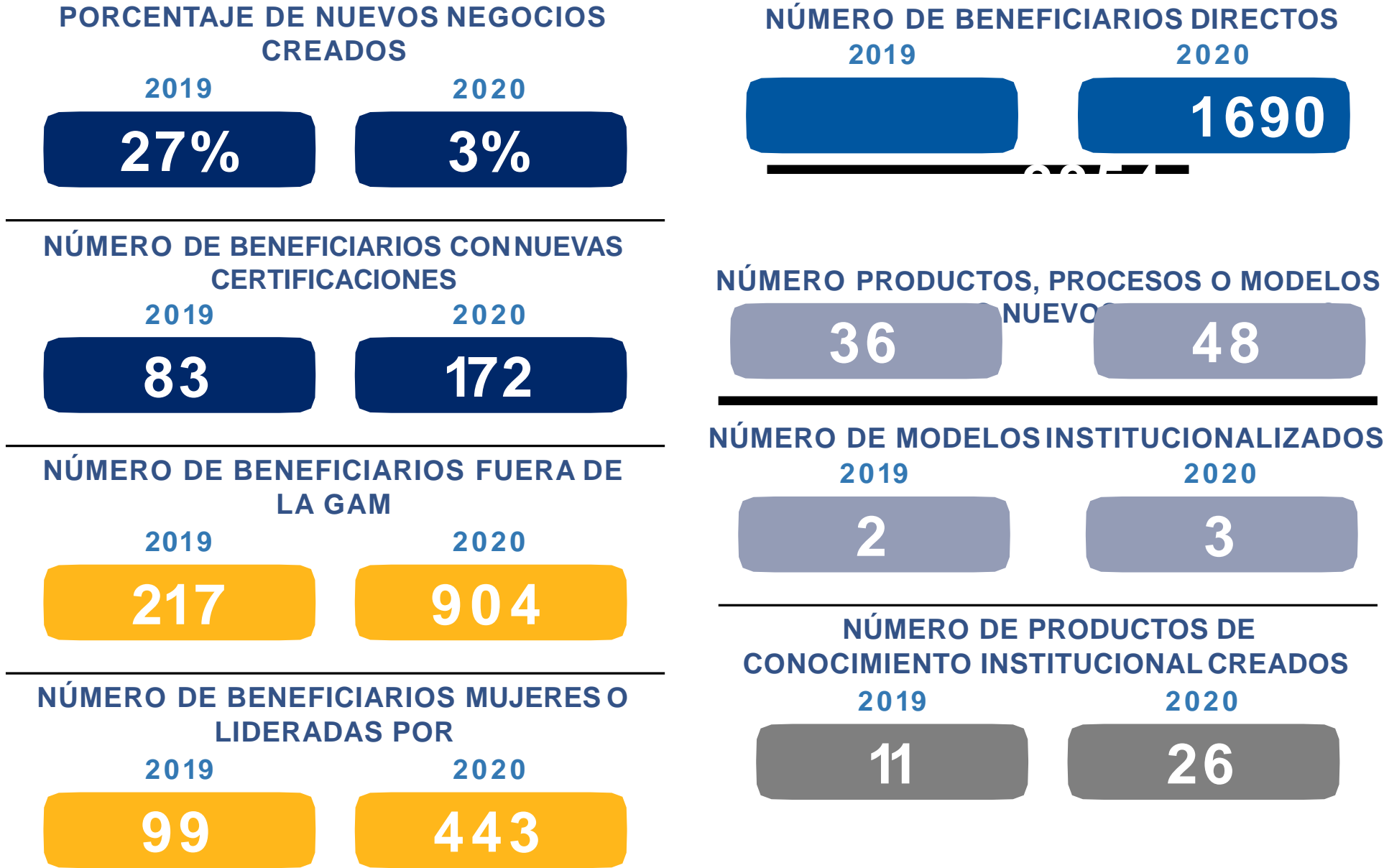
En el siguiente enlace puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional: [LINK](#)



MAPA ESTRATÉGICO

INDICADORES

DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO



En el siguiente enlace puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional: [LINK](#)

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y PARTES INTERESADAS



MAPA ESTRATÉGICO

INDICADORES

PROCESOS INTERNOS

COSTO OPERATIVO DE DONAR
2019 2020

\$0.06

\$0.06

RAZÓN DE APALANCAMIENTO DE RECURSOS
2019 2020

1.73

2.00

RAZÓN DE EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE DESEMBOLSOS

2019

87%

2020

70%

DESEMPEÑO FINANCIERO

RAZÓN DE EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL GASTO OPERATIVO

2019

100%

2020

99%

RENTABILIDAD DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES
2019 2020

10.17%

8.60%

ANNUAL RUN RATE

2019

5.00%

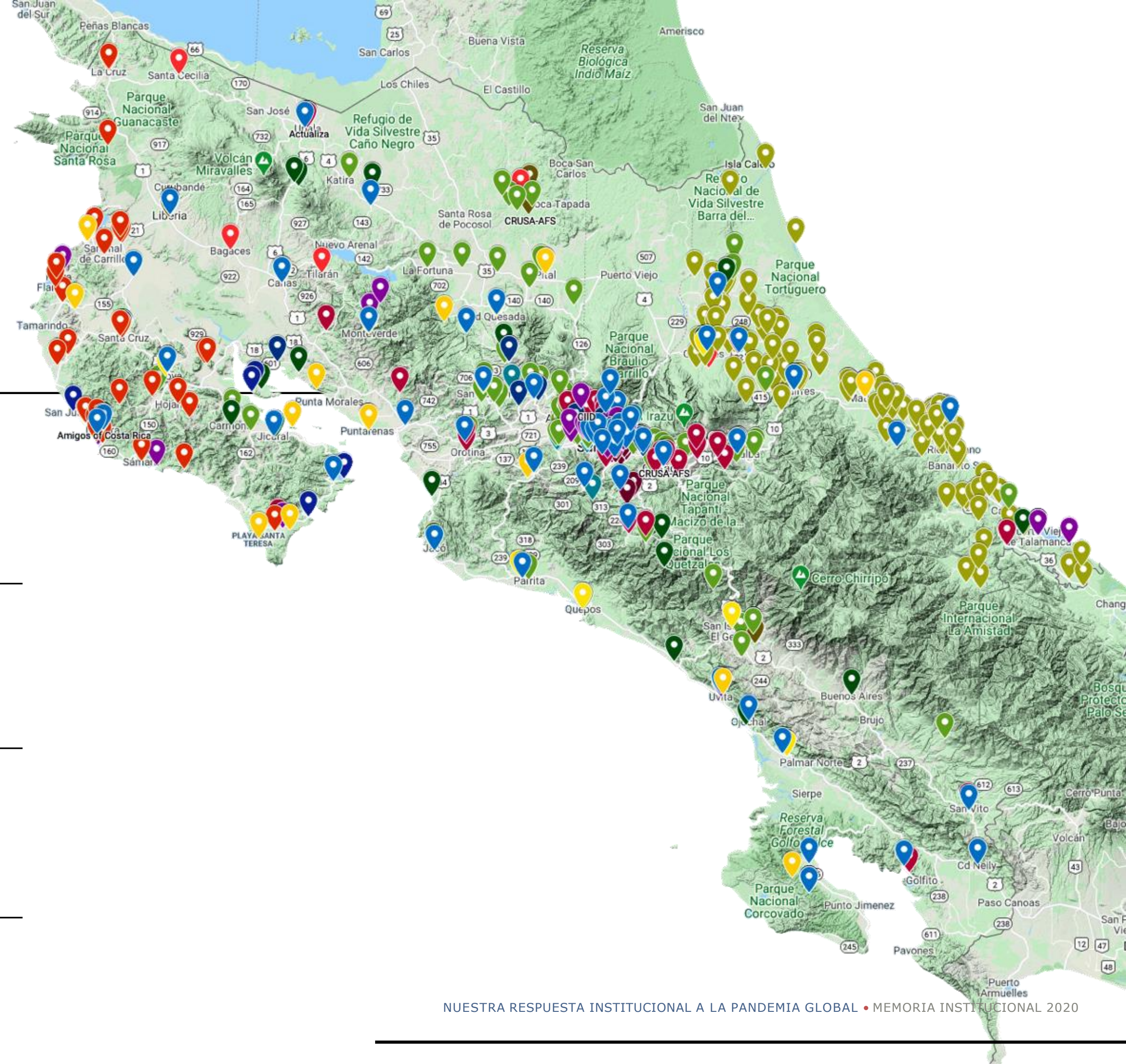
2020

19.00%

En el siguiente enlace puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional: [LINK](#)



MAPA DE BENEFICIARIOS CONSOLIDADO 2018-2020



CAPITAL HUMANO, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

- ADA
- CIID
- Hacete Sentir - Parque La Libertad
- Actualiza
- Becas Técnicos Especializados
- Becas CRUSA-AFS
- Becas CALI

CAMBIO CLIMÁTICO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

- Programa Crecimiento Verde
- Estrategia de sustitución de plástico de un solo uso - PNUD
- Fondo de Negocios Verdes
- Fondo Transforma
- Inventario de GEI
- Programa Crecimiento Azul

INVERSIONES COMUNITARIAS

- Amigos of Costa Rica
- Guanacaste Community Fund
- Donaciones Catalizadoras 2019
- Redescubre Costa Rica

● TESTING PROACTIVO

[VER MAPA: LINK](#)

NUESTRA RESPUESTA INSTITUCIONAL A LA PANDEMIA GLOBAL • MEMORIA INSTITUCIONAL 2020

RESULTADOS Y PROYECTOS DESTACADOS



CAMBIO CLIMÁTICO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

INDICADORES CLAVES

IMPACTO ECONÓMICO

PORCENTAJE DE NUEVOS NEGOCIOS CREADOS

PORCENTAJE

2019	2020
27%	3%

NÚMERO DE BENEFICIARIOS CON NUEVAS CERTIFICACIONES

NÚMERO

2019	2020
12	35

BENEFICIOS SOCIALES Y AMBIENTALES

TASA DE VARIACIÓN DE LA HUELLA AMBIENTAL

TON CO₂e

2019	2020
407	286

PORCENTAJE DE BENEFICIARIOS FUERA DE GAM

PORCENTAJE

2019	2020
47%	60%

PORCENTAJE DE MUJERES BENEFICIARIAS

PORCENTAJE

2019	2020
34%	35%

ALCANCE

NÚMERO DE BENEFICIARIOS DIRECTOS

NÚMERO

2019	2020
139	127

NÚMERO DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS (ACUMULADO)

NÚMERO

2019	2020
28	32

RAZÓN DE APALANCAMIENTO DE RECURSOS

NÚMERO

2019	2020
1,95	2,18

INNOVACIÓN

PRODUCTOS, PROCESOS O MODELOS ORGANIZATIVOS NUEVOS O MEJORADOS

NÚMERO

2019	2020
31	45

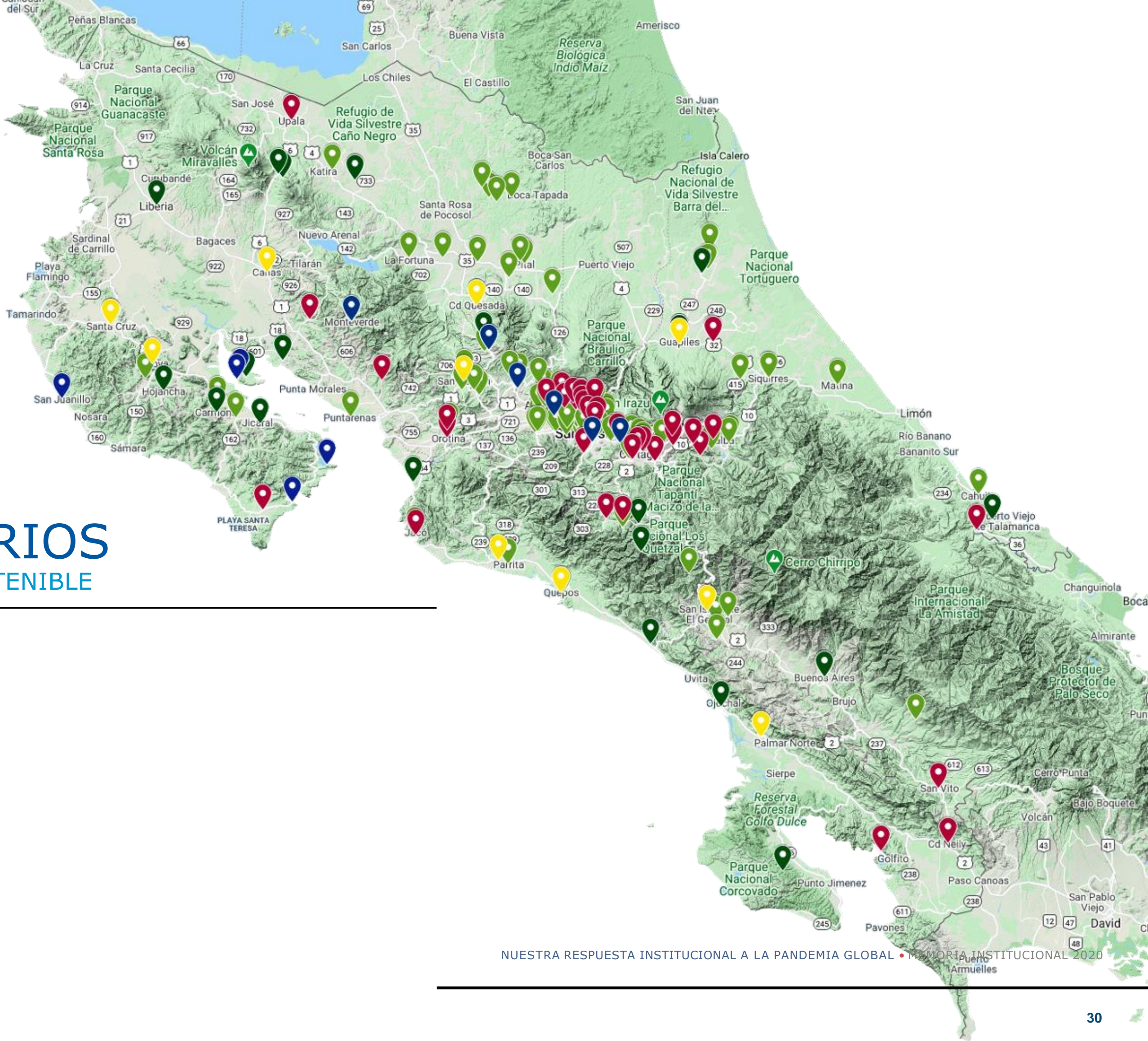
NÚMERO DE MODELOS INSTITUCIONALIZADOS

NÚMERO

2019	2020
1	2

En el siguiente enlace puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional: [LINK](#)





MAPA DE BENEFICIARIOS

CAMBIO CLIMÁTICO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

[VER MAPA: LINK](#)



PYMES BENEFICIARIAS DEL PROGRAMA DE CRECIMIENTO VERDE

La Plataforma de Crecimiento Verde es un programa que fomenta procesos de transformación productiva que mejoren la sostenibilidad ambiental de las empresas y con esto su perfil exportador.

Mediante capital semilla (fondos no reembolsables) las micro, pequeñas y medianas empresas desarrollan cambios en sus procesos productivos, bienes y servicios producidos para incorporar mejoras en variables como gestión del recurso hídrico, emisiones de gases de efecto invernadero, eficiencia energética y gestión de residuos sólidos.

Con esto PROCOMER, CRUSA y el BID, buscan impulsar iniciativas empresariales con potencial exportador en mercados con requerimientos y expectativas ambientales.

En el 2020, el Programa de Crecimiento Verde fue reconocido por el International Trade Centre (ITC) en los WTPO Awards 2020 como "Mejor iniciativa para el comercio inclusivo y sostenible" en un concurso que reconoce la excelencia de las iniciativas de desarrollo de exportaciones en el mundo.

5 CONCURSOS PÚBLICOS

188 PYMES BENEFICIARIAS DE FNR POR \$2,4MM



41%
de las empresas fuera de la GAM



52%
de las empresas con potencial exportador, **48% exportadoras**



46%
de las empresas pertenecen a mujeres

RESULTADOS DE IMPACTO (ED IY II EMPRESAS)



571,62
ton CO₂ eq*



\$147K**
Ahorros



31,5%***

*Para compensar 1ton eq. al año se necesitan 50 árboles.
**3 meses después de finalizar el proyecto.
***Promedio 2017-2018 Ed I y 2018-2019 Ed II.

CASOS DE ÉXITO

DESDE LA FINCA HASTA EL CONSUMIDOR FINAL: CAFÉ SOL NACIENTE

Café Sol Naciente es una Pyme familiar costarricense ubicada en Santa María de Dota. Don Luis Arturo Bonilla comenzó a sembrar su finca de café en 1993. Durante muchos años, para alistar el café debían hacerlo a mano, lo que les consumía muchas horas y hasta días de tiempo, hoy, gracias al capital semilla del programa Crecimiento Verde de la Fundación CRUSA y PROCOMER, adquirieron una planta de trillado y alistado de café, que les permite alistar por hora más de un quintal de café.

El sueño de don Luis Arturo y su familia comenzó a ser una realidad y ahora, este microbeneficio cuenta con la maquinaria necesaria para garantizar la trazabilidad de su café, desde la finca hasta el consumidor final.

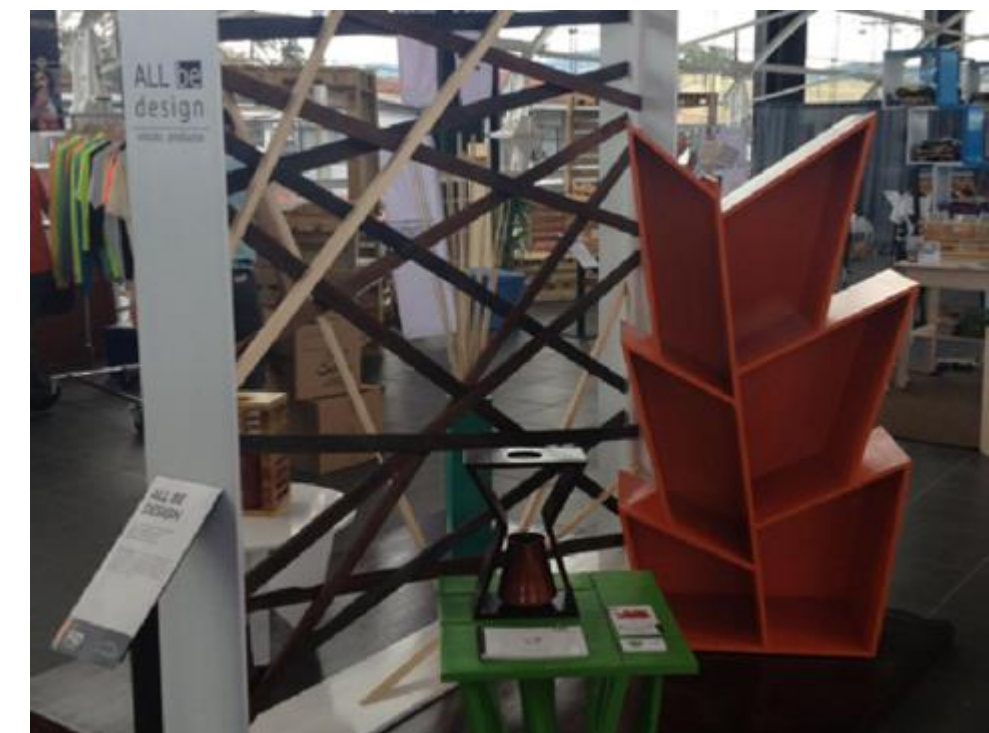
Café Sol Naciente ya logró exportar su producto a países como Canadá y Taiwan, y esperan aumentar su producción para llegar a más destinos.



ALL BE DESIGN

La empresa All Be Design, beneficiaria del Programa de Crecimiento Verde que lidera la Fundación CRUSA y la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) adquirió, gracias a los fondos de capital semilla de este programa, una cortadora oscilante CNC para lograr el máximo aprovechamiento de la madera y con ello reducir el desperdicio y las emisiones de CO₂ eq.

La propuesta de All be design es crear nuevas piezas de diseño a partir de la reutilización de los residuos que generan. Aumentaron su capacidad de diseño y redujeron la cantidad de residuos generados en 21,26% y sus emisiones en 0,54CO₂ eq.



COMUNIDADES PESQUERAS BENEFICIARIAS DEL PROGRAMA DE CRECIMIENTO AZUL

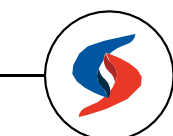
PESCADORES Y CHEFS COMPARTIERON EXPERIENCIAS EN ISLA CHIRA

El programa de Crecimiento Azul, impulsado por la Fundación CRUSA y Conservación Internacional, busca aumentar la competitividad de la actividad pesquera de exportación mediante la creación de dos sistemas de trazabilidad de productos pesqueros consolidados, como lo son el camarón y el pargo, que permitan un control total de principio a fin en la cadena, cumpliendo así con normas internacionales, aplicadas por nuestros principales socios comerciales.

En el mes de febrero de 2020, como parte de las acciones del programa de Crecimiento Azul, seis chefs de reconocidos restaurantes costarricenses visitaron a pescadores de la Isla Chira. La visita formó parte del plan piloto para la comercialización de los productos EcoGourmet, y consistió en un intercambio de experiencias comerciales, gastronómicas y de prácticas de pesca sostenibles entre los chefs y cerca de 30 pescadores de Palito y Montero de Chira.

La actividad consistió en un viaje de pesca, donde los chefs conocieron la realidad de los pescadores de la zona, y posteriormente los chefs cocinaron varias recetas con productos capturados en el viaje de pesca, con el propósito de que las comunidades aprendieran de los chefs sobre los requerimientos que tiene del pescado, y las formas en que se pueden preparar excelentes platillos con productos de calidad y fresca.

Participaron chefs de los restaurantes Manos en la Masa, Sikwa, Francisca, Gallo Rojo, Mad Fish y Sofia Mediterráneo.



MUNICIPALIDADES BENEFICIARIAS DEL PROGRAMA TRANSFORMA RESIDUOS EN RECURSOS

El Fondo TRANSFORMA se da en el marco de una alianza entre la Cooperación alemana para el desarrollo GIZ y la Fundación CRUSA, con el objetivo de dinamizar el sector residuos, a través del fortalecimiento de capacidades en las municipalidades, la articulación con el sector privado y la participación ciudadana.

La iniciativa cuenta con un potencial impacto de reducción de 44.000 toneladas CO₂ en los próximos 10 años.

RESULTADOS

15 INICIATIVAS

APOYADAS PRESENTADAS POR MUNICIPALIDADES, ASOCIACIONES Y CONSORCIOS ENTRE SECTOR PRIVADO Y PÚBLICO

\$420.000

EN FONDOS NO REEMBOLSABLES APORTADOS

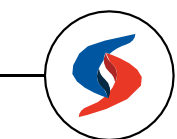
+ de \$370.000

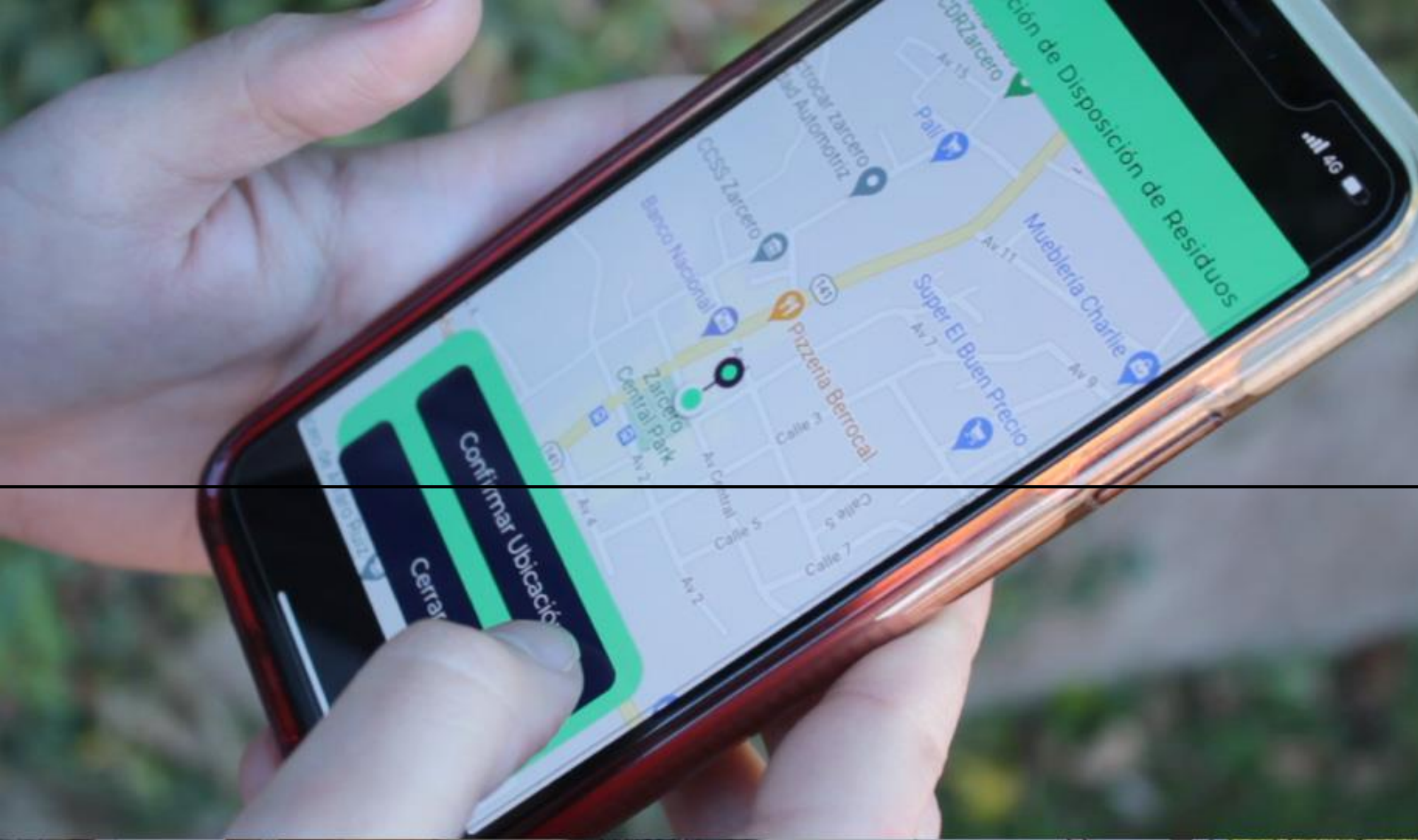
DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA COMO CONTRAPARTIDA A LOS PROYECTOS SELECCIONADOS

Se realizó un Hackathon para la búsqueda de soluciones digitales para mejorar la gestión de los datos del sector de residuos sólidos en el país.

Se creó una caja de herramientas para municipalidades que incluye:

- Insumos para levantar inventarios de gases de efecto invernadero a nivel cantonal
- Kit de herramientas de comunicación





PROYECTO DESTACADO

ALIANZA PÚBLICO-PRIVADA DESARROLLÓ APP EN ZARCERO

Gracias al proyecto de la Fundación CRUSA y la Cooperación Alemana para el Desarrollo GIZ, se generó una alianza público-privada entre la Municipalidad de Zarceero y la Fundación Aliarse, que les permitió ser uno de los 15 proyectos beneficiados con los fondos no reembolsables del proyecto Transforma Residuos en Recursos.

Con los fondos de Transforma desarrollaron la aplicación digital ValoriZarce, que permite a las personas del cantón de Zarceero conocer la ruta del camión de recolección, registra los residuos valorizables de cada vivienda que han sido separados correctamente y permite una retroalimentación en tiempo real entre la Municipalidad y los usuarios.

Esta novedosa App, además, contiene un módulo educativo para que las personas aprendan cómo optimizar el reciclaje domiciliario para cumplir con los lineamientos municipales.

Con esta App la municipalidad estima alcanzar reducciones de 38 toneladas de CO2 equivalentes en su primer año de implementación.





CAPITAL HUMANO, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

IMPACTO ECONÓMICO

TASA DE OCUPACIÓN LABORAL DE BENEFICIARIOS CRUSA
PORCENTAJE

2019	2020
50%	50%

NÚMERO DE BENEFICIARIOS CON NUEVAS CERTIFICACIONES
NÚMERO

2019	2020
71	137

INNOVACIÓN

PRODUCTOS, PROCESOS O MODELOS ORGANIZATIVOS NUEVOS
O MEJORADOS
NÚMERO

2019	2020
4	3

NÚMERO DE MODELOS INSTITUCIONALIZADOS
NÚMERO

2019	2020
0	1

BENEFICIOS SOCIALES Y AMBIENTALES

PORCENTAJE DE BENEFICIARIOS FUERA DE GAM
PORCENTAJE

2019	2020
7%	37%

PORCENTAJE DE MUJERES BENEFICIARIAS
PORCENTAJE

2019	2020
3%	18%

ALCANCE

NÚMERO DE BENEFICIARIOS DIRECTOS
NÚMERO

2019	2020
1509	2211

NÚMERO DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS (ACUMULADO)
NÚMERO

2019	2020
2	8

RAZÓN DE APALANCAMIENTO DE RECURSOS
NÚMERO

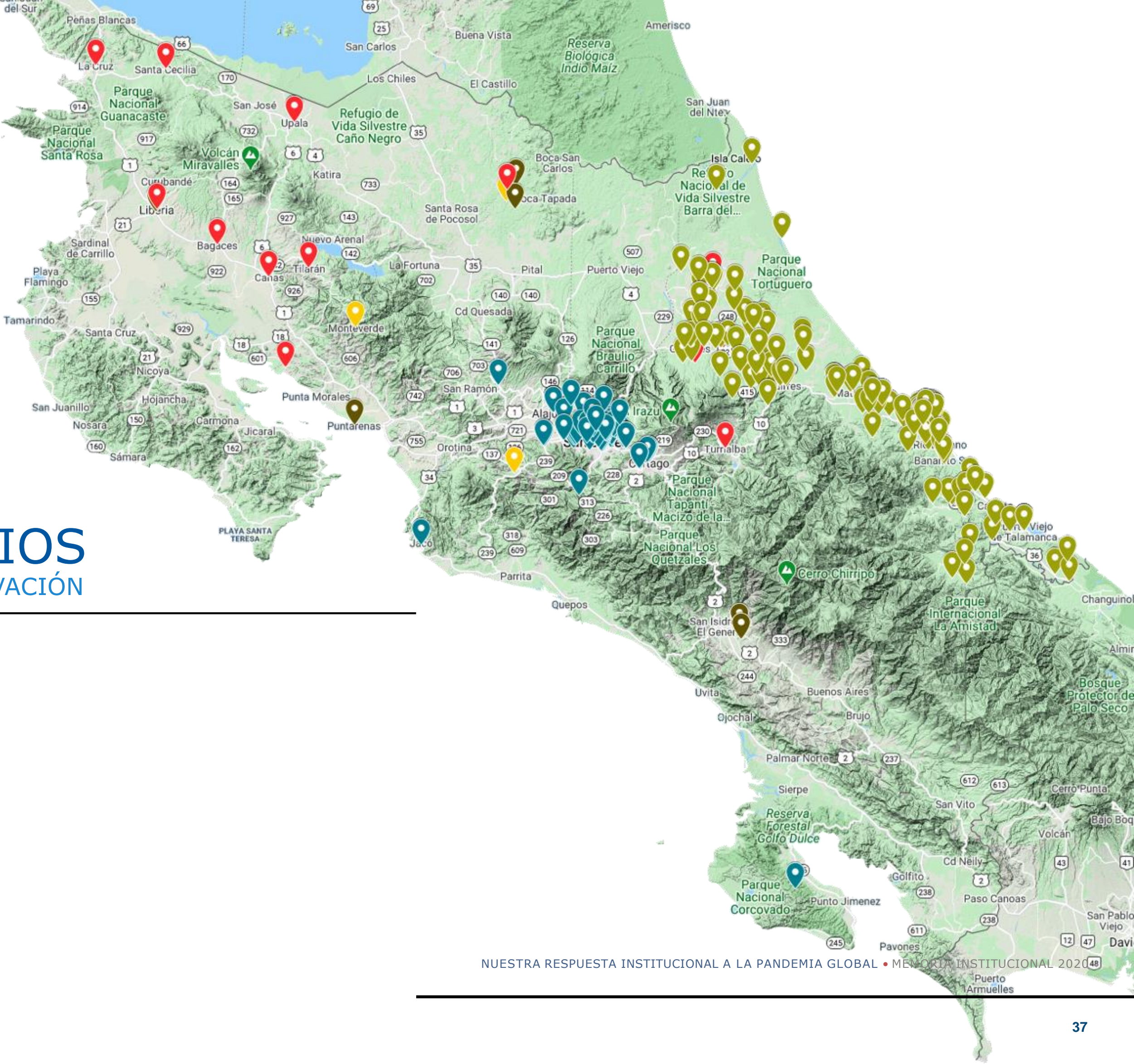
2019	2020
0,66	0,92

En el siguiente enlace puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional: [LINK](#)

MAPA DE BENEFICIARIOS

CAPITAL HUMANO, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

[VER MAPA: LINK](#)



FORTALECIMIENTO DEL TALENTO HUMANO COSTARRICENSE PARA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

PRIMERA GENERACIÓN INTERACTION DESIGN PROGRAMME
DEL COPENHAGEN INSTITUTE OF INTERACTION DESIGN (CIID)

Como parte de su estrategia para desarrollar el capital humano e invertir en las comunidades del país, la Fundación CRUSA estableció una alianza con el Copenhagen Institute of Interaction Design (CIID) para establecer una sede permanente en Costa Rica y aportar financiamiento para más de 441 becas que beneficiarán a ciudadanos costarricenses que apliquen al Interaction Design Programme, así como a los módulos de capacitación de corto plazo del CIID.

La alianza CRUSA-CIID tiene como objetivo impulsar la educación en áreas estratégicas dentro de la cuarta revolución industrial: diseño, innovación, tecnología y campos en la economía "naranja" o creativa, que se consideran ampliamente los trabajos del futuro.

Otros aspectos de esta alianza incluyen el financiamiento de proyectos de la industria con organizaciones locales, posicionando aún más a Costa Rica como un centro para soluciones sostenibles que generan un impacto positivo hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.

IGENERACIÓN BECAS IDP CRUSA – CIID



ANA ACEVEDO

Profesional en Animación Digital por la Universidad Veritas

Cuenta con experiencia laboral como coordinadora de Producción Audiovisual en el Parque La Libertad y es co-fundadora y Directora de Post Producción en Estudio Shout.



JULIÁN JIMÉNEZ

Artista y diseñador costarricense-alemán con estudios en Administración de Empresas y en "Estudios de Nuevos Medios" en el Centro Internacional de Fotografía

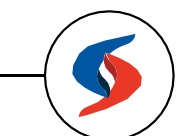
Cuenta con experiencia laboral en diseño de juegos y mecánicas, además de exploración de la poética de latecnología.



ALEJANDRO SEGURA

Investigador y diseñador costarricense graduado en Animación Digital del Centro de Tecnología & Artes Visuales (CETAV)

Con experiencia laboral en visualizaciones 3D, experiencias digitales, análisis de datos e investigación en salud y bienestar.



IMPULSO A LA TRANSFORMACIÓN DE LA FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL DE COSTA RICA

REFORMA INTEGRAL DE INSTITUTO NACIONAL DE APRENDIZAJE

En un contexto en el que Costa Rica necesita:

- Fomentar la innovación para mejorar la productividad y competitividad.
- Generar nuevas oportunidades de empleo, particularmente para los más de 150 mil jóvenes que hoy en día ni estudian, ni trabajan.
- Fortalecer las capacidades técnicas, formación práctica, habilidades directivas y espíritu emprendedor. (La OCDE indica que 8 de cada 10 trabajos del futuro requerirá estas capacidades)

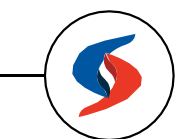
El país requiere dar un salto en la calidad de la inversión en la formación técnica profesional para generar nuevas y mejores oportunidades de empleo.

Dadas estas condiciones y el hecho de que tanto el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2022 como el Acuerdo Nacional de Partidos Políticos identificaron

la importancia de moverse hacia una transformación de la educación técnica; y que las autoridades del INA estaban comprometidas con la implementación de reformas administrativas y curriculares integrales para renovar la forma de enseñar y adaptarla a los nuevos requerimientos del sector productivo.

La Fundación CRUSA apoyó al INA en el desarrollo del proceso que comprendió:

- Una estrategia de incidencia social y participación ciudadana para impulsar la reforma de la educación técnica.
- Diálogos entre sectores para consensuar y dar viabilidad política a la nueva gestión de la formación técnica, en alianza del INA, con la OIT, EUROsociAL+, CINDE, entre otros.
- Impulso a reforma legal y normativa del Instituto Nacional de Aprendizaje.



IMPACTO DEL PROCESO

El lunes 7 de diciembre de 2020 se aprobó la reforma integral de la Ley Orgánica del Instituto Nacional de Aprendizaje, donde se establece que el INA:

- Deberá promover, desarrollar y potenciar la capacitación y formación profesional en Costa Rica.
- Fomentará una política económica gubernamental focalizada en estrategias de alta tecnología, también tendrá que ayudar a las personas a encontrar, conservar y mejorar las condiciones de un trabajo de calidad o emprendimiento.
- Podrá otorgar becas a aquellas personas que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad, estas becas podrán ser en otras instituciones siempre y cuando estén avaladas por la institución.
- Pueda contratar personal fuera del Servicio Civil, con esto se busca que la entidad se adapte a las necesidades del mercado y de los estudiantes.



INCLUSIÓN DE EMPLEABILIDAD Y DESARROLLO EMPRESARIAL EN LA FINALIDAD DEL INA

Se incluyen las atribuciones y funciones del INA para impactar en la empleabilidad de las personas, así como armonizar la ley del INA con las últimas reformas que se han hecho en el marco de la Ley del Sistema de Banca para el Desarrollo.



OTORGAMIENTO DE BECAS

El INA podrá otorgar becas a personas en condiciones de vulnerabilidad. Estas podrán recibir servicios de capacitación y formación en otras instituciones siempre y cuando estén avaladas por el INA. Se cumplirán todos los requerimientos de control de la calidad y trazabilidad. Las becas tendrán un tope y el presupuesto anual de becas que no podrá sersobrepasado.



INCLUSIÓN DE LA PROMOCIÓN DE LA INSERCIÓN LABORAL A TRAVÉS DE SERVICIOS ACTIVOS PARA LA EMPLEABILIDAD

Se incluirá en las funciones del INA la promoción de la inserción laboral con énfasis en los egresados de los servicios de capacitación y formación profesional del INA.



FORTALECIMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN

Se da más claridad en las funciones de la Presidencia Ejecutiva y la Gerencia General, propiciando una mayor eficiencia en el quehacer institucional. A la vez, se refuerzan los perfiles necesarios para las personas que ejerzan los cargos de la Gerencia y la Junta Directiva.



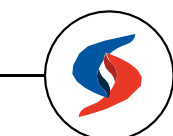
ATRIBUCIÓN DE MECANISMOS DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA ÁGILES

El INA tendrá la potestad de utilizar mecanismos de Contratación Administrativa que sean ágiles y eficientes para responder más rápidamente a las necesidades de cupo y habilitación de nuevos servicios, respetando los procedimientos planteados en la legislación vigente y alineado a la propuesta de ley de contratación administrativa que se discute en Asamblea Legislativa. Además, se habilitará al INA para crear fideicomisos, esto le permitirá construir infraestructura educativa de forma ágil y rápida.



REFORMA DEL RÉGIMEN DE EMPLEO DEL INA

Se reformaría el régimen de empleo del INA para que este se encuentre fuera de Servicio Civil. Esto le dará agilidad y rapidez a la institución para adaptarse a las necesidades del mercado. Este apartado contempla el respeto absoluto a los derechos y garantías laborales de las personas que actualmente estén contratadas en la institución, ya que el traslado al nuevo régimen será voluntario. Por lo cual, se mantienen los derechos adquiridos y situaciones jurídicas consolidadas.



INVERSIONES COMUNITARIAS

INDICADORES CLAVES

IMPACTO ECONÓMICO

MONTO DE RECAUDACIÓN DE FONDOS PROMEDIO POR ONGS AFILIADAS A AOFCD
USD

2019	2020
\$47.093	\$35.128

TASA DE VARIACIÓN ANUAL DE RECURSOS DONADOS A ONGS AFILIADAS A AOFCD
PORCENTAJE

2019	2020
588%	0,6%

INNOVACIÓN

PRODUCTOS, PROCESOS O MODELOS ORGANIZATIVOS NUEVOS O MEJORADOS
PORCENTAJE

2019	2020
1	0

NÚMERO DE MODELOS INSTITUCIONALIZADOS
NÚMERO

2019	2020
1	0

BENEFICIOS SOCIALES Y AMBIENTALES

PORCENTAJE DE BENEFICIARIOS FUERA DEL GRAN ÁREA METROPOLITANA (GAM)
PORCENTAJE

2019	2020
95%	100%

PORCENTAJE DE ORGANIZACIONES BENEFICARIAS LIDERADAS POR MUJERES
PORCENTAJE

2019	2020
21%	44%

ALCANCE

RAZÓN DE APALANCAMIENTO DE RECURSOS
NÚMERO

2019	2020
2,75	3,43

NÚMERO DE BENEFICIARIOS DIRECTOS
NÚMERO

2019	2020
42	16

NÚMERO DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS FORMALIZADAS (ACUMULADO)
NÚMERO

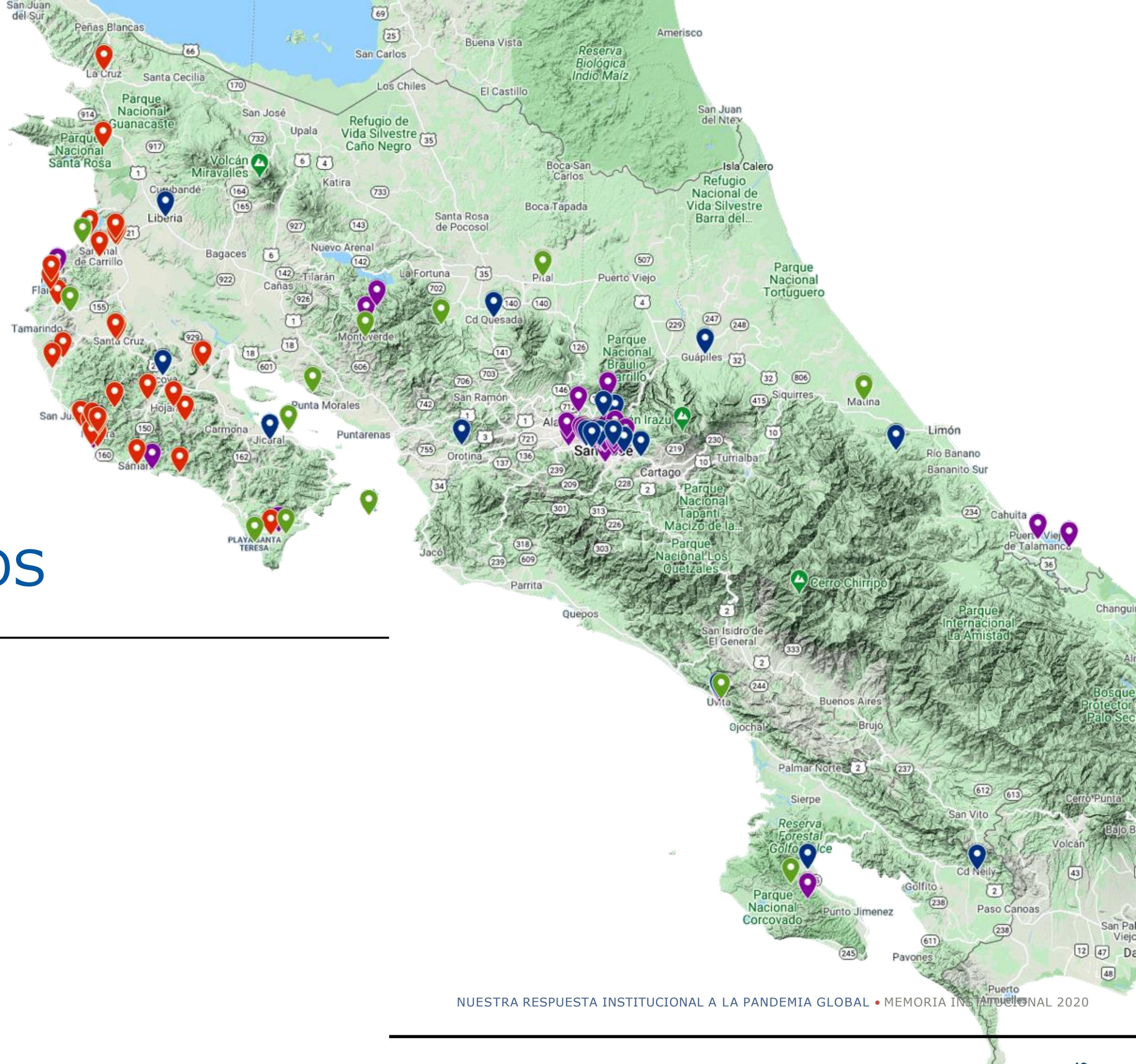
2019	2020
0	2

En el siguiente enlace puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional: [LINK](#)

MAPA DE BENEFICIARIOS

INVERSIONES COMUNITARIAS

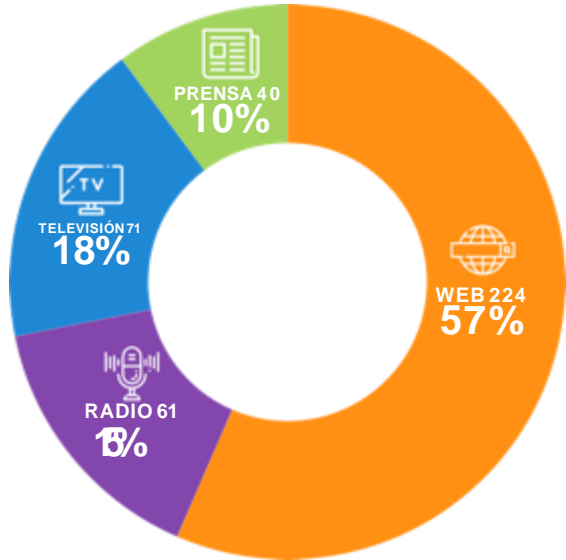
[VER MAPA: LINK](#)



COMUNICACIÓN Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL

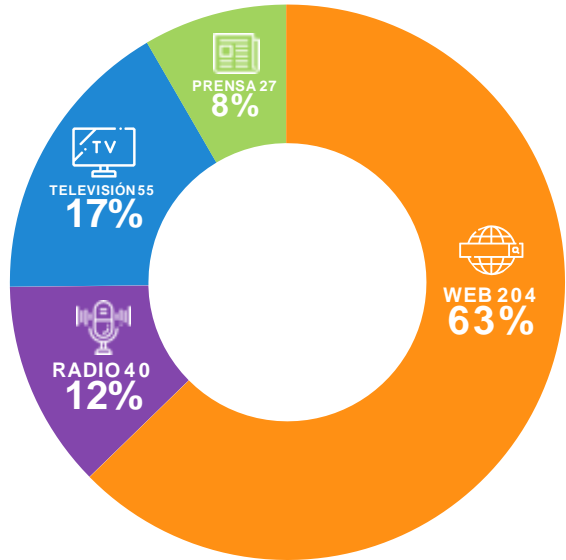


COMUNICACIÓN Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL



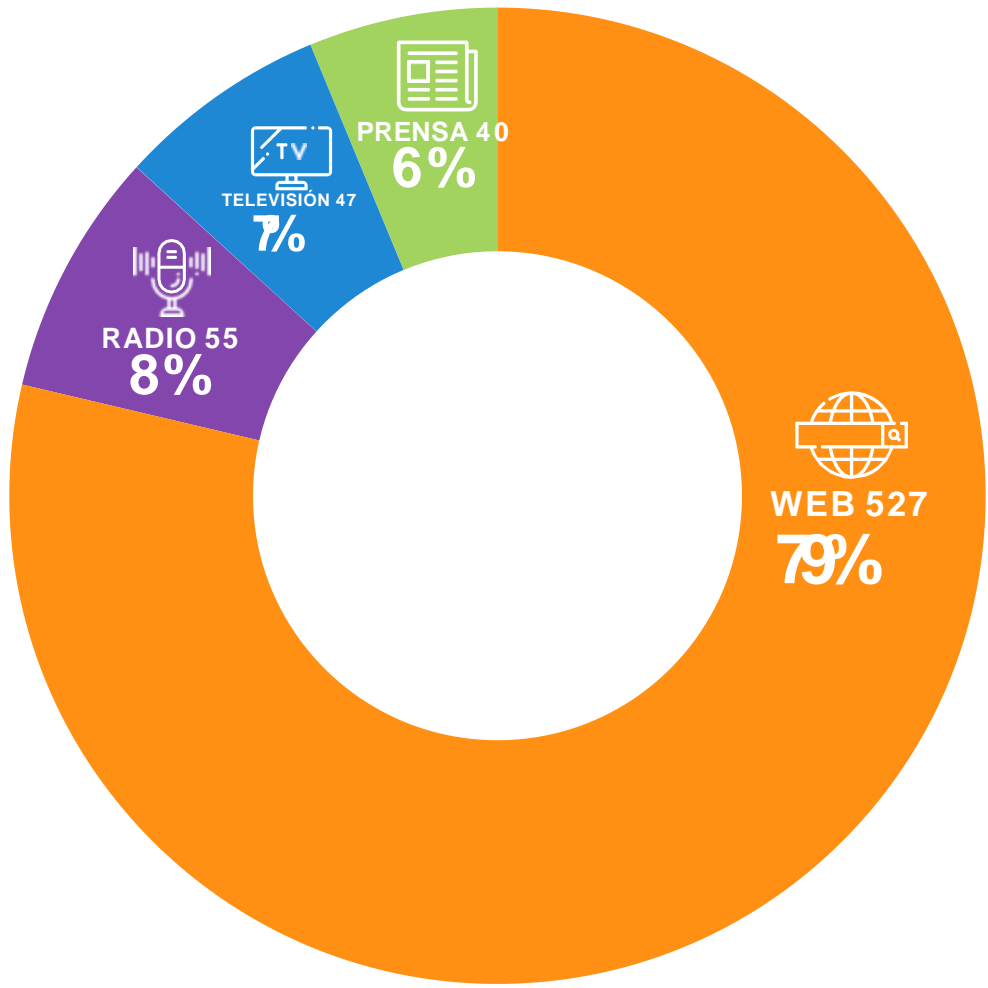
2018

- 397 PUBLICACIONES
- \$ 1.6 M PUBLICIDAD
- 100% TONO POSITIVO
- 90% COMUNICACIÓN PROACTIVA



2019

- 326 PUBLICACIONES
- \$ 1.8 M PUBLICIDAD
- 98% TONO POSITIVO
- 84% COMUNICACIÓN PROACTIVA



2020

- 376 PUBLICACIONES
- \$726 K PUBLICIDAD
- 100% TONO POSITIVO
- 77% COMUNICACIÓN PROACTIVA



CALENDARIO DE ACTIVIDADES FUNDACIÓN CRUSA 2020



ENERO

[CRUSA renueva Junta Administrativa](#)

[Becarios CRUSA se gradúan](#)
(Duván Ramírez y Brandon Navarro)

[CRUSA firma convenio con Parque La Libertad](#)

[Lanzamiento convocatoria becas Summer School CIID](#)

[Anuncio Ganadores Becas AFS](#)

[Anuncio de ganadores del fondo Transforma Residuos en Recursos](#)

[Lanzamiento de segunda convocatoria del proyecto Transforma](#)

[Encuentro entre actores del sector residuos, proyecto Transforma](#)

[Delegada Ejecutiva participa en lanzamiento de estrategia "Ríos Limpios"](#)

[Proyecto Crecimiento Azul desarrolla talleres con pescadores](#)



FEBRERO



MARZO

[Anuncio de ampliación de piloto de buses eléctricos](#)

[Casos de éxito Crecimiento Verde](#)

[Café Sol Naciente: Caso de éxito Crecimiento Verde](#)

[Lanzamiento IV convocatoria Crecimiento Verde](#)

[Lanzamiento campaña Testing Proactivo](#)

[Dr. Román Macaya agradece a Testing Proactivo](#)

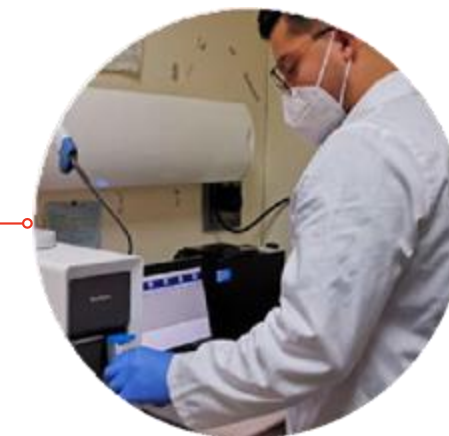
[Video de campaña Testing Proactivo en medios](#)

[Campaña del sector privado Testing Proactivo logra objetivos](#)

[Avances inventarios de gases de efecto invernadero](#)

[Anuncio ganadores IV convocatoria de Crecimiento Verde](#)

[Sector privado dona máquinas de pruebas Covid-19 a CCSS](#)



ABRIL

Nota: Si desea más información haga click sobre la actividad de interés.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES FUNDACIÓN CRUSA 2020



MAYO

[Testing Proactivo dona máquinas de pruebas a la CCSS](#)

14 municipalidades presentan inventarios de gases de efecto invernadero



[Lanzamiento concurso de soluciones Redescubre Costa Rica](#)



JUNIO



JULIO

[Agua Tica finalista premios Viva](#)

[Entrevista a Delegada Ejecutiva, programa Contexto 306](#)

[Lanzamiento V convocatoria Programa Crecimiento Verde](#)

[Testing Proactivo dona 50 mil kits de pruebas para Covid-19](#)

[Lanzamiento concurso Sin Desperdicio Centroamérica](#)

[Municipalidades se suman a Ventanilla Unica \(VUI\)](#)

[Jóvenes inician programa "Hacete Sentir"](#)

[Curso de municipalidades, proyecto Transforma](#)

[Sesión de intercambio sobre cadena de valor de residuos sólidos](#)



AGOSTO

Nota: Si desea más información haga click sobre la actividad de interés.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES FUNDACIÓN CRUSA 2020



SETIEMBRE

- Anuncio de ganadores Crecimiento Verde
- Lanzamiento concurso para pintar buses eléctricos
- Participación en foro sobre innovación social, concurso Sin Desperdicio Centroamérica
- Lanzamiento convocatoria Hackathon Transforma
- Proyectos Transforma: Planta de Tratamientos Productivos, ASADA de Monteverde
- Proyectos Transforma: Ingeniería de Procesos Plásticos
- Lanzamiento programa Pomona GreenTech CR
- Sesión de intercambio municipalidad y empresas Transforma

- Anuncio de finalistas Sin Desperdicio Centroamérica
- Anuncio ganadores Redescubre Costa Rica
- Inicio hackathon Transforma
- Delegada Ejecutiva participa en Webinario: Respuestas ante el Covid-19
- Intercambio de experiencias en gestión de residuos orgánicos
- Anuncio de ganadores fondos Transforma
- Webinario: Información convocatoria proyecto GreenTech
- Reacciones de municipalidades beneficiarias, Transforma
- Anuncio de ganadores concurso de dibujo de buses eléctricos
- Anuncio de nuevos proyectos Transforma
- Delegada Ejecutiva participa en webinario sobre inversiones de impacto, proyecto GreenTech



OCTUBRE



NOVIEMBRE

- Propuestas finalistas Hackathon Transforma
- Anuncio de ganadores hackathon Transforma
- Acto de premiación ganadores de concurso de pintura buses eléctricos
- Lanzamiento App Valorizarse
- [CTRL]+Z ganador de la Hackathon TRANSFORMA
- Impresiones de beneficiarios Transforma Residuos en Recursos
- El papel de las municipalidades en la cadena de valor de los residuos
- Lanzamiento Facebook Alianza por el Hidrógeno
- Evento final Sin Desperdicio Centroamérica
- Reporte sobre App Valorizarse

- Anuncio ganadores concurso Sin Desperdicio Centroamérica
- Entrega oficial buses eléctricos
- Delegada participa en conversatorio de Agua Tica
- Historias de becarios: Valeria Saborío
- Agua Tica presenta su video
- BioEmpaques ganador Concurso Sin Desperdicio Centroamérica



DICIEMBRE

INFORMES



INFORME DEL FISCAL

En acatamiento a lo dispuesto en la Ley de Fundaciones y los estatutos de la Fundación Costa Rica - Estados Unidos de América para la Cooperación (Fundación CRUSA), presentó ante la Asamblea, el Informe de la Fiscalía para el año calendario 2020.

La auditoría correspondiente al año terminado al 31 de diciembre del 2020 fue realizada por la firma Deloitte & Touche, S.A. (Costa Rica), de conformidad con las normas internacionales de información financiera. Dicha auditoría incluyó la evaluación de los registros contables utilizados para la preparación de los estados financieros, así como del cumplimiento en el control interno y presupuestario de la Fundación. El proceso de verificación se llevó a cabo en dos visitas.

El informe final de los auditores externos, quienes son responsables de expresar su opinión sobre la razonabilidad de los estados financieros a esta fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, es emitido a la Junta Administrativa para su conocimiento y el de la Asamblea Anual Ordinaria de la Fundación.

La opinión de los Auditores Externos a los estados financieros auditados muestran razonablemente todos los aspectos importantes de la Fundación Costa Rica Estados Unidos de

América para la Cooperación. Al 31 de diciembre de 2020, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo se encuentran de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera.

Durante el 2020, la Junta Administrativa aprobó un total de 25 proyectos nuevos, los cuales fueron recibidos y evaluados de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Fundación para ese fin.

La Fundación cierra el 2020 con 50 proyectos en ejecución a los que se les ha dado el seguimiento de conformidad con las políticas y procedimientos vigentes.

La Junta Administrativa, durante el 2020, celebró siete reuniones ordinarias y cinco reuniones extraordinarias. Tanto los libros de actas, como el acatamiento a los acuerdos tomados se encuentran al día. Aprovechamos para dejar evidente el grado de compromiso de los Directores, tanto en la asistencia a las reuniones de Junta Administrativa, como en su apoyo a la consecución de los fines de la institución.

Manfred Kopper Castro

Fiscal 2020-2023

Fundación Costa Rica Estados Unidos de América para la Cooperación (CRUSA)



MENSAJE DEL TESORERO

INFORME DEL TESORERO, SR. JAMES FRENCH

A continuación, me complace presentar el informe de Tesorería de la Fundación Costa Rica-Estados Unidos de América para la Cooperación (CRUSA), correspondiente al año 2020. En este se describen los principales resultados y decisiones de la Fundación en materia financiera para el año indicado.

Los resultados financieros del período 2020, fueron los siguientes:

1. El presupuesto de beneficiarios aprobado para el quinquenio 2018-2022 es de US\$19.3 millones de dólares y al cierre del 2020 se han comprometido alrededor de US\$18.9 millones de dólares, cifra que corresponde al 97% del total presupuestado.
2. La ejecución de desembolsos a proyectos y programas durante el 2020, fue de US\$3,8 millones de dólares.
3. El presupuesto operativo de la Fundación CRUSA fue administrado de forma eficiente y ejecutado en un 99% del monto aprobado para el periodo 2020 de US\$1.2 millones de dólares.

4. La valoración del portafolio de inversiones al 31 de diciembre 2020, alcanzó la cifra de US\$78 millones, con un rendimiento TYD del 8.6%. En cuanto a la composición por mercados, el 18% de la cartera está colocada en el mercado costarricense y el 82% está colocada en el mercado internacional.

5. La auditoría correspondiente al año finalizado el 31 de diciembre del 2020 fue realizada por la firma Deloitte & Touche, S.A. (Costa Rica), de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dicha auditoría incluyó la evaluación de los estados financieros consolidados, según las Normas Internacionales de Información Financiera y el control interno utilizado por la administración, que permite la evaluación de los Estados Financieros mediante visitas de campo, y su opinión fue limpia y sin salvedades.

James French

Tesorero 2019-2023

Fundación Costa Rica Estados Unidos de América para la Cooperación (CRUSA)



ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

Deloitte.

Deloitte & Touche
Centro Corporativo El Cafetal
Edificio Deloitte
La Ribera, Escazú, Heredia
Costa Rica
Tel: (506) 2246 5000
Fax: (506) 2246 5100
www.deloitte.com/cr

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta Administrativa de la
Fundación Costa Rica - Estados Unidos de América para la Cooperación

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Costa Rica - Estados Unidos de América para la Cooperación ("la Fundación"), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, y los estados del excedente integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros, incluyendo un resumen de las principales políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2020, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIFs").

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en nuestro informe en la sección *Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros*. Somos independientes de la Fundación de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos de la República de Costa Rica y del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código IESBA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y hemos cumplido nuestras otras responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Énfasis en Asuntos

Los estados financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2019, fueron auditados por otros auditores y en su opinión fechada 13 de abril de 2020 presentaron una opinión sin salvedades. Este asunto no califica nuestra opinión de auditoría.

Como se revela en la Nota 1 de los estados financieros, en setiembre del 2020, la Fundación Costa Rica - Estados Unidos de América para la Cooperación, dejó de ejercer control sobre Amigos de Costa Rica, Inc.; por lo que los estados financieros que se acompañan al 31 de diciembre de 2020 no son presentados de forma consolidada con Amigos de Costa Rica, Inc. Este asunto no califica nuestra opinión de auditoría.

Deloitte.

Información Financiera Adicional

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros básicos tomados en su conjunto. La información financiera adicional que incluye la cuenta por pagar por los fondos administrados por cuenta del BID por el proyecto Hidrógeno expresados en dólares estadounidenses, la cual no es requerida como parte de los estados financieros básicos, es presentada para propósitos de análisis adicional. Esta información fue sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros básicos y en nuestra opinión, está presentada razonablemente en todos los aspectos materiales en relación a los estados financieros básicos tomados en su conjunto.

Responsabilidades de la Administración y de Aquellos Encargados del Gobierno Corporativo sobre los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, así como por el control interno que la Administración determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, tanto por fraude como por error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración también es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con el negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Fundación o de terminar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista sino hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo de la Fundación son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Fundación.

Responsabilidades del Auditor con Relación a la Auditoría de los Estados Financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error; diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error no relacionado con fraude, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o una evasión del control interno.

Deloitte.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relativas hechas por la Administración.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización de la base contable de negocio en marcha, por parte de la Administración, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría a las revelaciones correspondientes en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que modifiquemos nuestra opinión de auditoría. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuros podrían causar que la Fundación cese de operar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren su presentación fiel.

Nos comunicamos con los responsables de gobierno de la Fundación, en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad de la auditoría y los hallazgos de auditoría significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

Lic. Jose A. Zúñiga Taborda - C.P.A. No.1491
Póliza No.0116 FIG 7
Vence: 30 de setiembre de 2021
Timbre según Ley No.6663, ₡1.000
Adherido y cancelado en el original

19 de marzo de 2021



NUESTROS ALIADOS

Los logros, resultados e impacto del trabajo de la Fundación CRUSA sólo puede ser posible gracias a todos nuestro socios, aliados, ejecutores y beneficiarios. Muchas gracias a todos y todas:



