

INFORME ANUAL DE LABORES

PERIODO: ENERO 2018 – DICIEMBRE 2019

PRESENTACIÓN

[Presidente
Junta Administrativa
2020-2022](#)

[Presidente
Junta Administrativa
2018-2020](#)

[Delegada Ejecutiva](#)

[Nuestro trabajo](#)

AVANCES Y RESULTADOS PROGRAMÁTICOS

[Desempeño Global](#)

[Cambio Climático
y Desarrollo Sostenible](#)

[Capital Humano,
Conocimiento e Innovación](#)

[Liderazgo en Filantropía](#)

DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

[Balanced scorecard](#)

[Estados financieros](#)

[Opinión del Fiscal](#)

[Opinión del Tesorero](#)

PROYECCIÓN INSTITUCIONAL

[Comunicación institucional](#)

[Calendario de actividades](#)



CRUSA impulsa la transformación de Costa Rica hacia una economía verde, inclusiva y sostenible.

PROPÓSITO ESTRATÉGICO 2018-2022

PRODUCCIÓN SOSTENIBLE

Impulsa la competitividad de Costa Rica a través de la producción ambiental y socialmente responsable, reconvirtiendo empresas existentes e incubando negocios nuevos.

INNOVACIÓN

Promueve una verdadera cultura de innovación, emprendimiento y liderazgo por una Costa Rica sostenible e inclusiva.

CAPACIDADES HUMANAS

Forma el talento humano de Costa Rica con las competencias necesarias para el mercado laboral actual y futuro.

PLAN ESTRATÉGICO 2018-2022

CAMBIO CLIMÁTICO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Crecimiento Verde
Crecimiento Azul
Residuos Sólidos
Transporte Sostenible

CAPITAL HUMANO, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

Plataforma de orientación vocacional y laboral
Becas para Técnicos Especializados, Intercambio Cultural
y Liderazgo Social
Economía 4.0: Innovación, Emprendimiento y Tecnología

LIDERAZGO EN FILANTROPÍA

Donaciones catalizadoras
Fondo Comunitario Guanacaste
Cuerpos de Paz
Amigos of Costa Rica



DESEMPEÑO E IMPACTO PROGRAMÁTICO

2018 - 2019



ACCIONES DESTACADAS DEL AÑO

Consolidando la transformación de CRUSA:

Hacia una organización eficiente, innovadora y rigurosa que potencia su poder de convocatoria y de alianzas para generar mayor impacto y cambiar más vidas.

- Renovación: Trabajamos en la definición de un nuevo nivel de calidad y eficiencia operacional, impulsando nuestro crecimiento y desarrollo. →
 - Traslado a nuevas oficinas y mejoras tecnológicas
 - Redefinición de roles e integración de equipo
 - Optimización de ejecución presupuestaria
- Fortalecimiento: Impulsamos acciones para ser más eficaces con nuestros recursos y potenciar nuestro impacto. →
 - Marco de indicadores de desempeño programático y organizacional.
 - Fortalecimiento de mecanismos de diseño, seguimiento y monitoreo programático.
- Focalización: Nos centramos en consolidar nuestro propósito estratégico y poner la innovación en el centro de nuestro trabajo. →
 - Participación activa y cercana para el impulso de iniciativas innovadoras
 - Estandarización de procesos y optimización de recursos

ESTRUCTURA DEL MARCO DE INDICADORES



INDICADORES

DESEMPEÑO GLOBAL

Proyectos **23**

Inversión comprometida **\$18.5**
MILLONES

Avance de ejecución financiera **51%**

Avance de ejecución técnica **45%**

IMPACTO ECONÓMICO

51% Porcentaje de beneficiarios con nuevos negocios creados y procesos de reconversión implementados

\$2.200 Monto promedio de ahorro por eficiencia

BENEFICIOS SOCIALES Y AMBIENTALES

-407 Variación huella ambiental
TON CO2e

30% Porcentaje de mujeres beneficiarias

40% Porcentaje de beneficiarios fuera del GAM

ALCANCE

560 Beneficiarios directos intervenciones CRUSA

\$13.288 Inversión promedio por beneficiario

77 Número de alianzas estratégicas formalizadas

INNOVACIÓN

69 Número de procesos, productos y modelos organizativos nuevos/mejorados

5 Número de modelos de intervención institucionalizados en el sector público.

En el siguiente [link](#) puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional de la Fundación CRUSA

BENEFICIARIOS DE PROYECTOS DE CRUSA

En el siguiente [link](#) se puede acceder al mapa interactivo.

Capital Humano, Conocimiento e Innovación

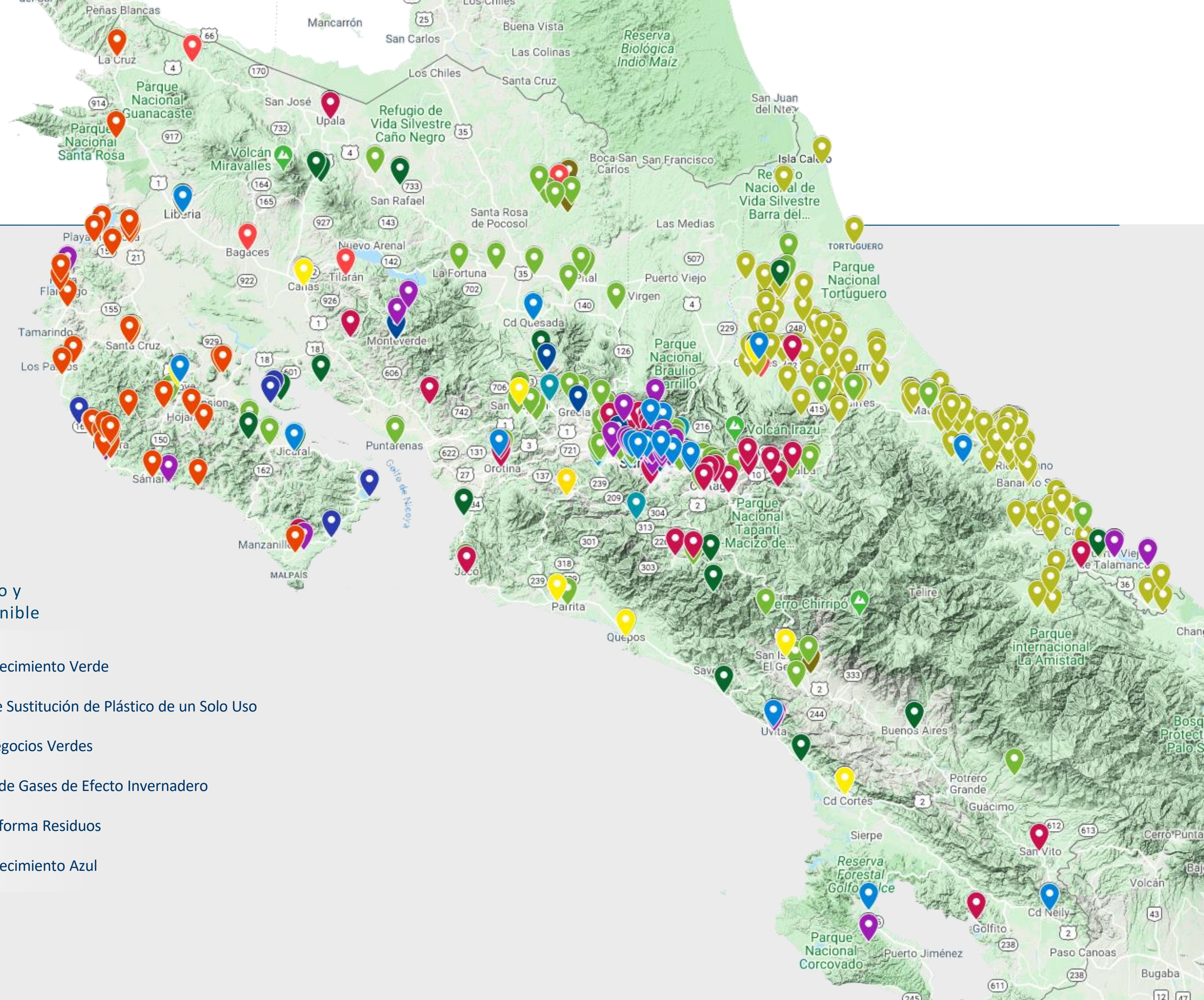
- Actualización Docente / ADA
- Becas CIID
- Actualización Docente/ Actualiza
- Becas Técnicos Especializados
- Becas CRUSA-AFS
- Becas CALI

Liderazgo en Filantropía

- Amigos of Costa Rica
- Guanacaste Community Fund
- Donaciones Catalizadoras

Cambio Climático y Desarrollo Sostenible

- Programa Crecimiento Verde
- Estrategia de Sustitución de Plástico de un Solo Uso
- Fondo de Negocios Verdes
- Inventarios de Gases de Efecto Invernadero
- Fondo Transforma Residuos
- Programa Crecimiento Azul



CAMBIO CLIMÁTICO

Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Proyectos **9**

Inversión comprometida **\$9.4**
MILLONES

Avance de ejecución financiera **42%**

Avance de ejecución técnica **35%**

IMPACTO ECONÓMICO

27% Porcentaje de nuevos negocios creados

\$2.200 Monto promedio de ahorro por eficiencia

BENEFICIOS SOCIALES Y AMBIENTALES

47% Porcentaje de beneficiarios fuera del GAM

34% Porcentaje de proyectos beneficiados liderados por mujeres

-407 Variación de la huella ambiental en Pymes beneficiadas
TON CO₂e

INNOVACIÓN

44 Número de procesos, productos y modelos organizativos nuevos/mejorados

5 Número de modelos de intervención institucionalizados en el sector público.

ALCANCE

375 Número de participantes en convocatorias CRUSA

139 Número de beneficiarios directos

37% Porcentaje de participantes beneficiados

\$12.364 Inversión promedio por beneficiario

40 Número de alianzas estratégicas formalizadas







\$1,93 : 1 Razón de apalancamiento de recursos

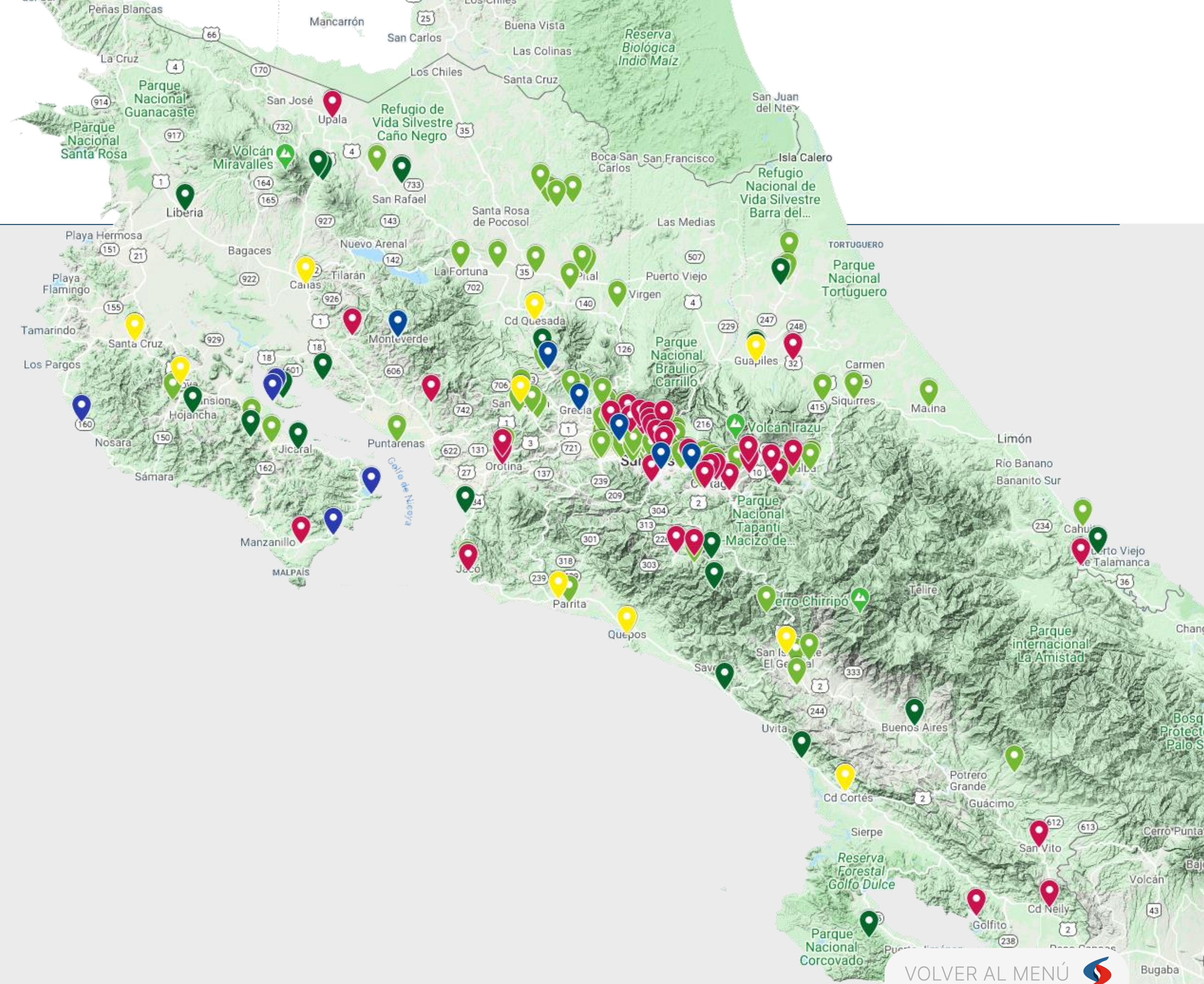
En el siguiente [link](#) puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional de la Fundación CRUSA

CAMBIO CLIMÁTICO

Y DESARROLLO SOSTENIBLE

En el siguiente [link](#) se puede acceder al mapa interactivo.

-  Programa Crecimiento Verde
-  Estrategia de sustitución de plástico de un solo uso
-  Fondo de Negocios Verdes
-  Inventarios de Gases de Efecto Invernadero
-  Fondo Transforma Residuos
-  Programa Crecimiento Azul



PROGRAMA DESTACADO EN EL 2019



Descripción: Apoyamos la reconversión productiva de Pymes costarricenses para consolidar una oferta exportable verde que se posicione en mercados internacionales.

Socio ejecutor: Promotora de Comercio Exterior

Aliados: Banco Interamericano de Desarrollo Programa Descubre (MAG-COMEX-PROCOMER)

Ejecución técnica 45%

Inversión \$3.000.000

ejecución financiera 40%

Contrapartida \$2.803.000



IMPACTO EN LAS PYMES

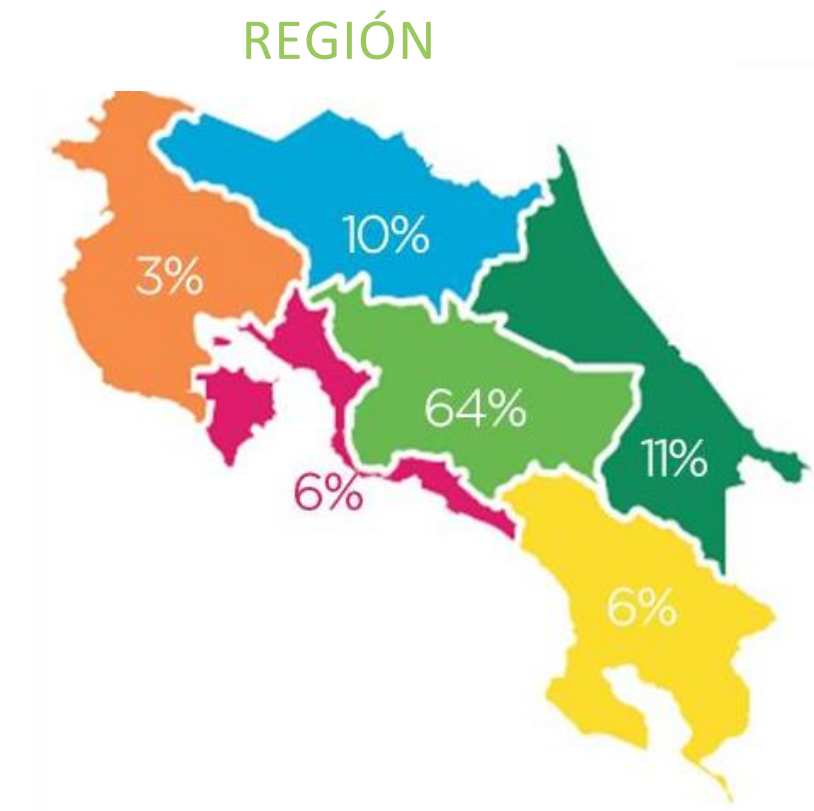
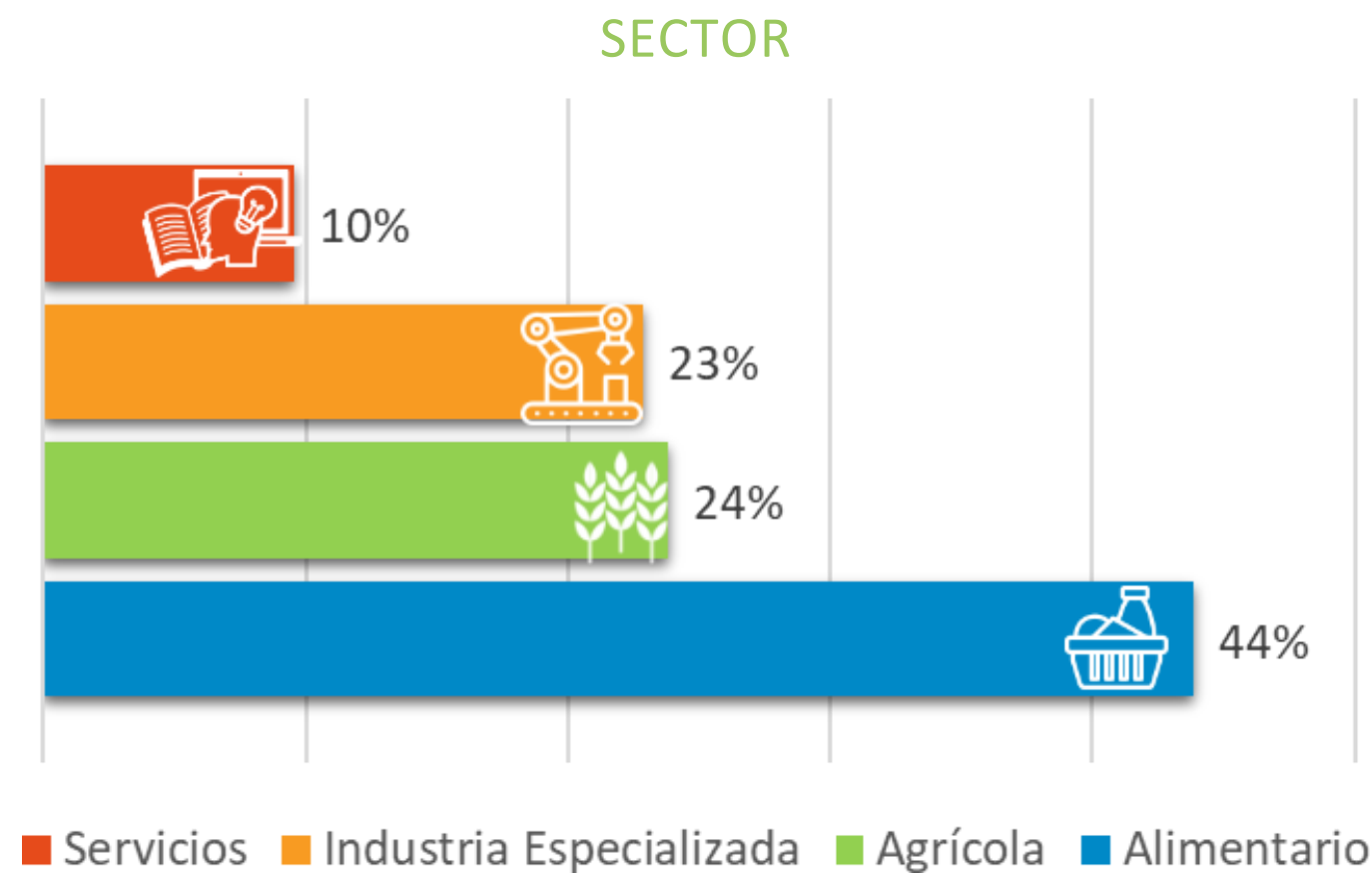
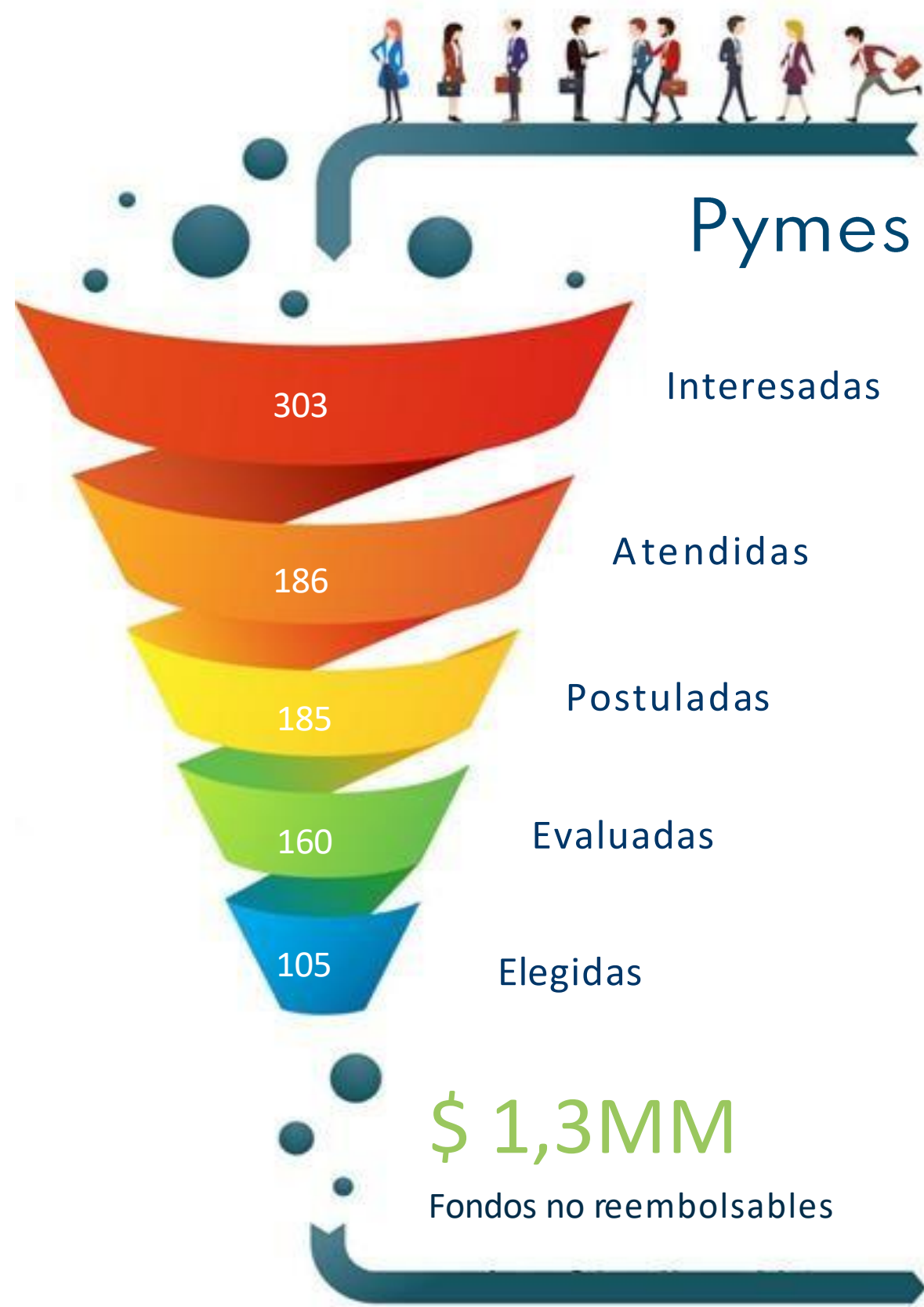
Ahorro económico total \$57.072

Reducción de emisiones (11 pymes) 43.85%

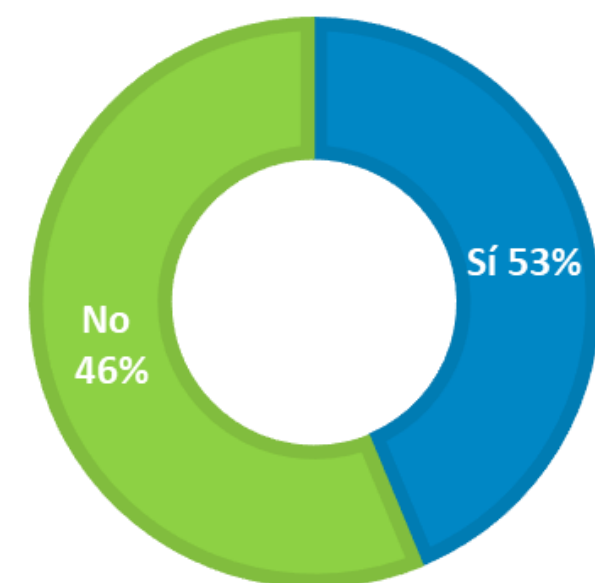
Reducción gasto energético (10 Pymes) 57.60%

Aumento en la gestión de residuos (10 Pymes) 125%

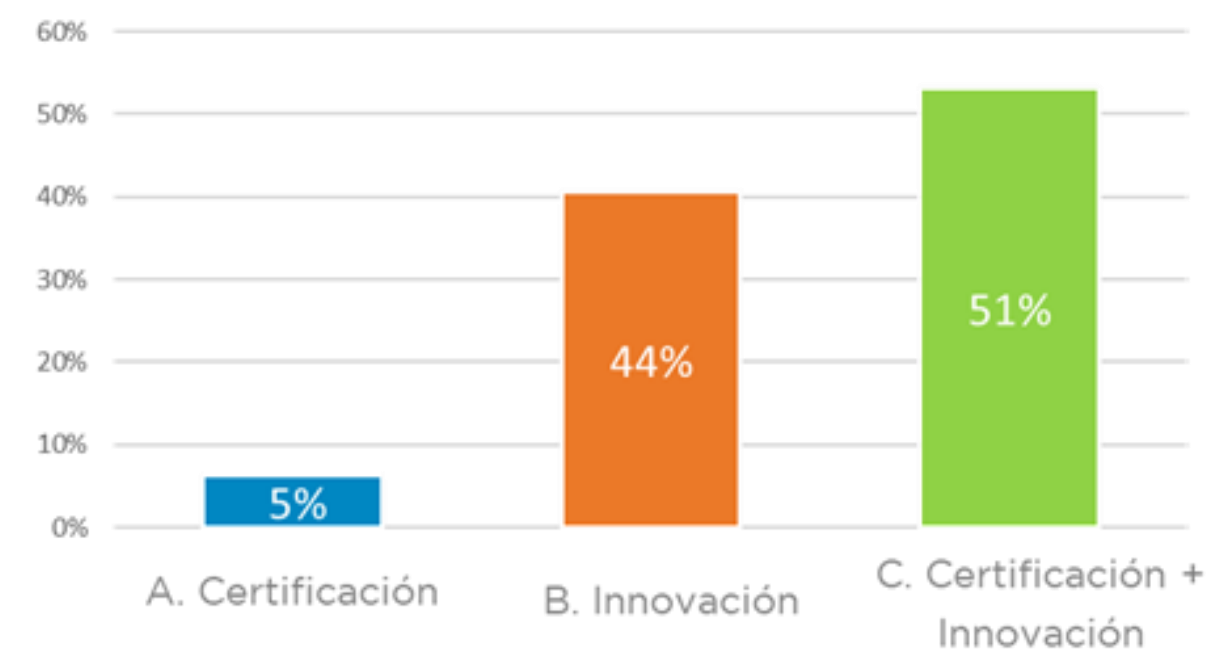
PROGRAMA DESTACADO EN EL 2019



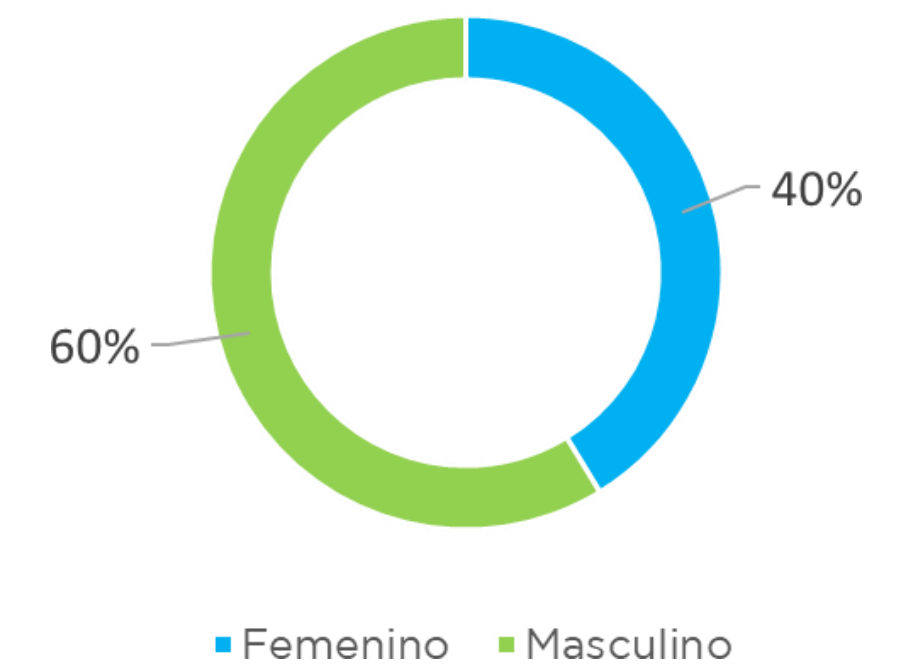
INTERNACIONALIZACIÓN



CATEGORÍA DE PROYECTO



GÉNERO



HISTORIAS DE ÉXITO

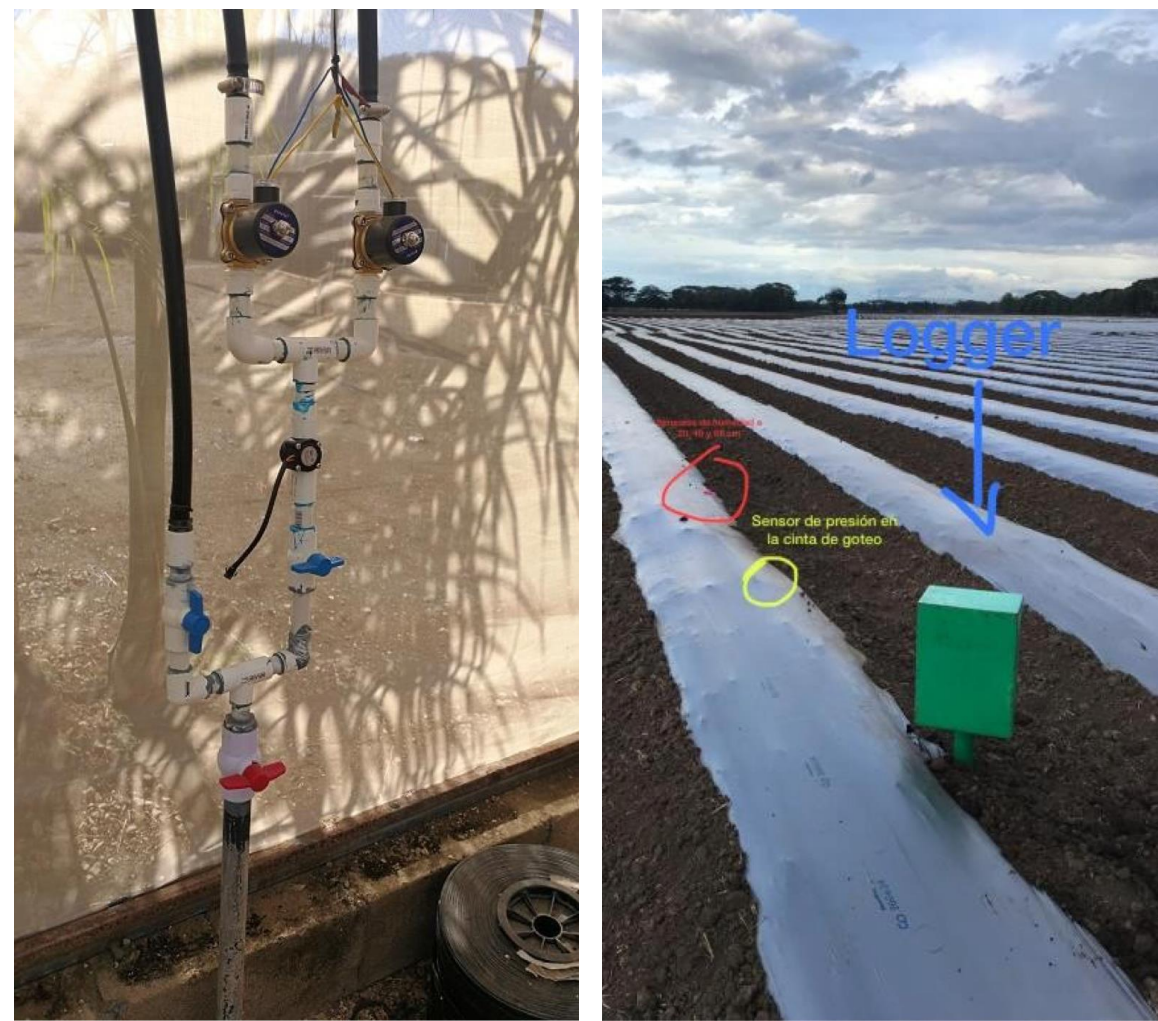
Aportamos capital semilla para la reconversión productiva de Pymes costarricenses para consolidar una oferta exportable verde que se posicione en mercados internacionales.

MELONES DE LA PENÍNSULA

Automatización del riego del invernadero con controladores y válvulas inteligentes basadas en datos climáticos:

- Primera exportación de Costa Rica de melón y sandía orgánicos a Europa.
- Reducción del 50% en el uso de agua.

Sitio web de la empresa: [click aquí](#)



CHOCOLATE FUSIÓN

Sistema de secado solar para cacao que asegure la calidad y la diferenciación comercial de los productos:

- Premio Internacional “Energy Globe National Award”
- Aumento en productividad: pasa de secar 200kg de semilla en 15 días a 600 kg en 12 días.

Sitio web de la empresa: [click aquí](#)



halve Industrias Alimenticias

Generación de una resina polimérica a partir del almidón del desecho de Yuca



Desarrollo de un sistema de pasteurización mediante plasma

COOPEINDIA R.L COOPERATIVA AGRÍCOLA REGIONAL DE PRODUCTORES DE CAÑA INDIA Y SERVICIOS MÚLTIPLES, R.L.

Elaboración de su embalaje de exportación con los desechos de las plantas ornamentales



Equipo separador de residuos madereros constructivos para convertirlos en pellets de biomasa y Esencial Costa Rica

CAPITAL HUMANO

CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

Proyectos **8**

Inversión comprometida **\$4.6**
MILLONES

Avance de ejecución financiera **67%**

Avance de ejecución técnica **45%**

IMPACTO ECONÓMICO

- 71** Número de beneficiarios con nuevas certificaciones
- 50%** Tasa de ocupación laboral de beneficiarios CRUSA

BENEFICIOS SOCIALES Y AMBIENTALES

- 28%** Porcentaje de beneficiarios fuera de GAM
- 54%** Porcentaje de mujeres beneficiarias
- 71** Número de personas certificadas en técnicas, tecnologías y habilidades

ALCANCE

- 602** Número de participantes en convocatorias CRUSA
- 91** Número de beneficiarios directos
- 568** Número de docentes de primaria con herramientas pedagógicas actualizadas
- \$19.077** Inversión promedio por beneficiario
- 5** Número de alianzas estratégicas formalizadas

INNOVACIÓN

- 4** Número de plataformas de orientación laboral, formación dual y de capacidades en CTI
- 4** Número de modelos de atención y financiamiento para actualización profesional desarrollados

En el siguiente [link](#) puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional de la Fundación CRUSA

LIDERAZGO EN FILANTROPÍA

Programas **5**

Inversión
comprometida **\$2.8**
MILLONES

Avance de ejecución
financiera **46%**

Avance de ejecución
técnica **40%**

IMPACTO ECONÓMICO

\$47.313 Promedio de recaudación de
ONGs afiliadas a AofCR

\$9.730 Inversión promedio por
beneficiario

588% Tasa de variación anual de
recursos donados a ONGs
afiliadas a AofCR

BENEFICIOS SOCIALES Y AMBIENTALES

62% Porcentaje de ONGs beneficiarias fuera
del GAM

55% Porcentaje de ONGs beneficiarias directas
dirigidas por mujeres

82% Porcentaje de ONGs beneficiarias que
trabajan en temas de ambiente y sociales.

INNOVACIÓN

6 Número de modelos innovadores
implementados

17 Número de procesos, productos y
modelos organizativos nuevos/ mejorados

ALCANCE

176 Número de ONGs participantes en
convocatorias CRUSA

29 Número de beneficiarios directos

55% Porcentaje de proyectos finalizados

176 Número de ONGs beneficiadas
indirectamente a través de AofCR,
GCF y Cuerpos de Paz

31 Número de alianzas estratégicas
formalizadas

En el siguiente [link](#) puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional de la Fundación CRUSA

BALANCED SCORECARD

DESEMPEÑO FINANCIERO

10,17% Rentabilidad del portafolio de inversiones (acumulada)

EFFECTIVIDAD OPERACIONAL

\$0,15 Costo operativo de donar

\$1,43 : 1 Razón de apalancamiento de recursos

87% Índice de eficiencia en la ejecución de desembolsos

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

31 Número de productos de conocimiento institucional creados

77 Número de procesos, productos y modelos organizativos nuevos/ mejorados

GESTIÓN DE PARTES INTERESADAS

77 Número de alianzas estratégicas formalizadas

2867 Índice de amplificación de acciones de comunicación digital por publicación

134 Índice de interacción digital en redes sociales por publicación

87% Tasa de respuesta institucional

En el siguiente [link](#) puede conocer el marco de indicadores de desempeño programático y eficiencia organizacional de la Fundación CRUSA

PROYECTOS APROBADOS EN EL 2019



GREENTECH Establece primer programa especializado a startups de Tecnología Verde en la región.

Inversión: \$1 Millón

Socios Ejecutores: Grupo Stratos y DUCO Design System.

Aliado: PROCOMER

TRANSFORMA RESIDUOS Promueve la implementación de proyectos que planteen soluciones para la gestión integral de residuos sólidos.

Inversión: \$1 Millón

Socio Ejecutor: GIZ

Aliados: MINAE - IFAM – UNGL

TALENTO HUMANO PARA LA IV REVOLUCIÓN INDUSTRIAL Impulsa la formación de talento humano de calidad en áreas estratégicas dentro de la cuarta revolución industrial.

Inversión: \$937 mil

Socio ejecutor: Copenhagen Institute of Interaction Design

Aliados: Mesoamérica - CINDE - AED

TRANSFORMACIÓN DE LA EDUCACIÓN TÉCNICA Facilita las herramientas técnicas y operativas al Instituto Nacional de Aprendizaje para el desarrollo de un nuevo modelo de gestión integral institucional.

Inversión: \$100 mil

Socio ejecutor: Fundación CRUSA

Aliado: Instituto Nacional de Aprendizaje

VENTANILLA ÚNICA DE FORMACIÓN DUAL

Establece sistema de ventanilla única de formación dual en industria costarricense

Inversión: \$16 mil

Socio ejecutor: CICR

Aliados: INA - OIT

FORTALECIMIENTO MÓDULO DE APERTURA DE EMPRESA EN LA VENTANILLA ÚNICA DE INVERSIÓN (VUI)

Integración de servicios de pago digital y servicios institucionales en la VUI.

Inversión: \$15 mil

Socio Ejecutor: Imagine XYZ

Aliado: PROCOMER

PROGRAMA DE DONACIONES CATALIZADORAS

Inversión: \$137 mil

Socios Ejecutores:

- Asociación Incubadora Parque TEC
- Asociación Productores de Aguacate
- Centro Agrícola Comunitario San Isidro
- Cámara de Ganaderos de Jicaral
- CEGESTI
- Coopeambiente
- Cooperativa Comunicación Rural
- Fundación ALTENER
- Fundación DEHVI
- Fundación KETO
- Fundación PYME Labs
- Fundación SOMOS y CACOBA
- Orgánicos Globales
- Regenerative Earth Hub

EVENTO DESTACADO DEL AÑO

CRUSADER OF THE YEAR 2019

La Fundación CRUSA creó desde el año 2017 los premios CRUSADER of The Year, a través de los que reconoce el trabajo destacado de personas que han hecho contribuciones importantes al desarrollo sostenible, bienestar ciudadano, crecimiento económico, científico o cultural de Costa Rica.

Temática 2019: Descarbonización de la economía costarricense

Oradora Principal: Christiana Figueres Olsen



Asistentes **270** PERSONAS

Organizaciones beneficiadas **+ 15**

Monto recaudado y donado **\$46 MIL**

ONGs de todo el país, afiliadas a Amigos of Costa Rica.



Carlos Manuel Uribe
CRUSADER of the Year 2019

Destacado empresario, filántropo y ambientalista costarricense. Sus proyectos empresariales, como Oxígeno y Santa Verde, han sido pioneros en la sostenibilidad inmobiliaria en Costa Rica. Su trabajo en conservación de la naturaleza se ha enfocado en la protección de la Isla del Coco, por medio de la Fundación Amigos Isla del Coco.



Mónica Araya
Líder emergente 2019

Economista, experta en cambio climático, que se ha posicionado como líder en temas de movilidad eléctrica en Costa Rica y América Latina, a través de iniciativas como Nivelá, la Asociación de Movilidad Eléctrica de Costa Rica, el podcast "Ponerse las Pilas", y Costa Rica Limpia.



VOLVER AL MENÚ 

